



**IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* TERHADAP EFISIENSI
OPERASIONAL BANK PADA BANK KBMI IV DI INDONESIA**

LAPORAN TUGAS AKHIR

**NARULITA AZAHRA SAFITRI
2310101021**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026**



**IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* TERHADAP EFISIENSI
OPERASIONAL BANK PADA BANK KBMI IV DI INDONESIA**

LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Ahli Madya

NARULITA AZAHRA SAFITRI

2310101021

PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar,

Nama : Narulita Azahra Safitri

NIM : 2310101021

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 23 Juni 2026
Yang menyatakan,

A red 10,000 Rupiah stamp is placed over the signature. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text "METERAN TEMPEL" and "10000".

Narulita Azahra Safitri

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Narulita Azahra Safitri
NIM : 2310101021
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : D3 Perbankan dan Keuangan
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

**IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* TERHADAP EFISIENSI
OPERASIONAL BANK PADA BANK KBMI IV DI INDONESIA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Bogor
Pada tanggal: 23 Juni 2026
Yang menyatakan,



Narulita Azahra Safitri



Scanned with CamScanner

LAPORAN TUGAS AKHIR

IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* TERHADAP EFISIENSI OPERASIONAL BANK PADA BANK KBMI IV DI INDONESIA

Dipersiapkan dan disusun oleh:

NARULITA AZAHRA SAFITRI
2310101021

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 23 Juni 2026
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Dr. Ardhiani Fadila, S.ST., ME.
Ketua Penguji



Hani Novanti, S.Pi., MM.
Penguji I



Kery Utami, SE., M.Si.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Dewi Cahvani Pangestuti, SE., MM.
Ketua Jurusan Manajemen



Mira Rahmi, SE., MBA.
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 23 Juni 2026



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

Pada hari ini, Selasa, tanggal 23 Juni 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Narulita Azahra Safitri

NIM : 2310101021

Program Studi : Perbankan dan Keuangan D-III

Judul Tugas Akhir :

**Implementasi Green Banking terhadap Efisiensi Operasional Bank Pada Bank KBMI
IV di Indonesia**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus/Sidang Utang**, dengan Nilai Rata-Rata^{82.07}
dan Nilai Huruf^{A-}

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Ardiani Fadila, S.ST., ME.	Ketua	
2	Hani Novanti, S.Pi, MM	Anggota I	
3	Kery Utami, S.E., M.Si.	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100	= A
80 - 84.99	= A-
75 - 79.99	= B+
70 - 74.99	= B
65 - 69.99	= B-
60 - 64.99	= C+
55 - 59.99	= C
40 - 54.99	= D
0 - 39.99	= E

Jakarta, 23 Juni 2026

Mengesahkan

a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Perbankan dan Keuangan D-III

Mira Rahmi, SE, MBA

IMPLEMENTASI *GREEN BANKING* TERHADAP EFISIENSI OPERASIONAL BANK PADA BANK KBMI IV DI INDONESIA

Oleh:
Narulita Azahra Safitri

ABSTRAK

Industri perbankan tidak hanya dituntut mencapai kinerja keuangan yang optimal, tetapi juga berkontribusi aktif dalam mendukung pembangunan berkelanjutan. Penulisan ini dilatarbelakangi oleh masih bervariasinya tingkat implementasi *green banking* dan efisiensi operasional antar bank di Indonesia, khususnya pada kelompok bank besar. Tujuan penulisan ini adalah untuk mengetahui implementasi *green banking*, mengukur tingkat efisiensi operasional melalui rasio BOPO, serta menganalisis implikasi *green banking* terhadap efisiensi operasional Bank KBMI IV di Indonesia periode 2023–2025. Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif dengan data sekunder yang bersumber dari laporan tahunan dan laporan keberlanjutan Bank Mandiri, BRI, BNI, dan BCA. Hasil penulisan menunjukkan bahwa keempat bank telah mengimplementasikan *green banking* melalui aspek *green operational*, *green liability*, dan *green asset*, serta seluruhnya mencatat rasio BOPO dalam batas sehat sesuai ketentuan regulator. Penulisan ini menunjukkan bahwa implikasi *green banking* terhadap efisiensi operasional belum menunjukkan pola yang seragam. BCA menjadi satu-satunya bank yang menunjukkan peningkatan indikator *green banking* yang diikuti oleh penurunan rasio BOPO, sedangkan bank lainnya mengalami peningkatan indikator *green banking* bersamaan dengan kenaikan BOPO.

Kata Kunci : *Green Banking*, Keuangan Berkelanjutan, BOPO, Efisiensi Operasional

***THE IMPLEMENTATION OF GREEN BANKING ON BANK
OPERATIONAL EFFICIENCY IN KBMI IV BANKS IN
INDONESIA***

By:
Narulita Azahra Safitri

ABSTRACT

The banking industry is expected not only to achieve optimal financial performance but also to support sustainable development. This writing is motivated by the varying levels of green banking implementation and operational efficiency among banks in Indonesia, particularly within the KBMI IV category. The purpose of this writing is to identify the implementation of green banking, measure operational efficiency using the Operating Expenses to Operating Income (BOPO) ratio, and analyze the implications of green banking on the operational efficiency of KBMI IV banks during the 2023–2025 period. A quantitative descriptive method was employed using secondary data obtained from the annual reports and sustainability reports of Bank Mandiri, BRI, BNI, and BCA. The results show that all four banks have implemented green banking through green operational, green liability, and green asset activities. In addition, all banks maintained BOPO ratios within the healthy range according to regulatory standards. This writing indicates that the implications of green banking on operational efficiency have not shown a uniform pattern. BCA is the only bank that demonstrates an improvement in green banking indicators accompanied by a decline in the BOPO ratio, while the other banks experience an increase in green banking indicators alongside a rise in BOPO.

Keywords : Green Banking, Sustainability Financing, BOPO, KBMI IV Banks

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir yang berjudul **“Implementasi *Green Banking* terhadap Efisiensi Operasional Bank pada Bank KBMI IV di Indonesia”** dengan baik selama proses penyusunan dari bulan Februari sampai dengan Juni 2026 ini. Dengan selesainya penulisan laporan tugas akhir ini, penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang terlibat, kepada:

1. Ibu Mira Rahmi, SE., MBA. Selaku Koordinator Program Studi Perbankan dan Keuangan atas segala kemudahan dalam perizinan akademis yang diberikan
2. Ibu Kery Utami, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, serta saran yang sangat bermanfaat selama proses penyusunan laporan tugas akhir ini
3. Keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan motivasi kepada penulis untuk selalu semangat dan tidak menyerah dalam menyusun laporan tugas akhir ini
4. Seluruh teman semasa SMP, SMA yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada penulis selama masa penyusunan tugas akhir ini.
5. Teman-teman seperjuangan penulis dalam penyusunan tugas akhir sekaligus selama perkuliahan hari pertama dimulai, Davina, Halizah, Aliefia, Raeca, yang selalu bersedia mendengarkan penulis ketika sedang mengalami waktu yang berat dan memberikan semangat kepada penulis.
6. Terakhir, kepada diri sendiri yang selalu berusaha dan pantang menyerah dalam menyelesaikan laporan tugas akhir ini, walaupun beberapa kali mengalami waktu yang berat.

Penulis pun menyadari bahwasannya dalam menyusun laporan tugas akhir ini belum sepenuhnya sempurna, semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat baik di masa kini maupun masa mendatang kepada semua pihak yang membaca.

Jakarta, 04 Juni 2026
Narulita Azahra Safitri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
ABSTRAK	vii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Tujuan Tugas Akhir	8
I.3 Manfaat Tugas Akhir	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
II.1 Pengertian Bank.....	10
II.1.1 Definisi Bank Secara Umum.....	10
II.1.2 Fungsi Bank sebagai Lembaga Intermediasi.....	11
II.1.3 Klasifikasi Bank di Indonesia	12
II.2 Kelompok Bank Berdasarkan Modal Inti	13
II.2.1 Pengertian dan Klasifikasi Kelompok Bank Modal Inti	13
II.2.2 Karakteristik Bank Kelompok Modal Inti 4.....	15
II.3 Konsep <i>Green Banking</i>	16
II.3.1 Pengertian <i>Green Banking</i>	16
II.3.2 Tujuan dan Manfaat <i>Green Banking</i>	17
II.3.3 Landasan Regulasi	18
II.3.4 Bentuk Penerapan <i>Green Banking</i>	19
II.3.5 Teori Komposisi Portofolio dalam Pengukuran Aktivitas <i>Green Banking</i>	20
II.4 Efisiensi Operasional Bank.....	23
II.4.1 Pengertian Efisiensi Operasional	23

II.4.2 Pendapatan dan Biaya Bank.....	24
II.4.3 Biaya Operasional dan Pendapatan Operasional Bank (BOPO).....	25
II.4.4 Pentingnya Efisiensi dalam Kegiatan Perbankan.....	26
II.5 Rasio BOPO.....	27
II.5.1 Pengertian Rasio BOPO	27
II.5.2 BOPO Sebagai Indikator Operasional Bank	27
II.5.3 Rumus dan Interpretasi BOPO.....	28
II.5.4 Standar BOPO Bank Indonesia / OJK	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
III.1 Pengumpulan Data dan Informasi	30
III.1.1 Jenis Data.....	30
III.1.2 Sumber Data	30
III.1.3 Pengumpulan Data.....	31
III.2 Teknik Pengolahan Data dan Informasi	33
BAB IV PEMBAHASAN.....	36
IV.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	36
IV.2 Implementasi <i>Green Banking</i> pada Bank KBMI IV di Indonesia	39
IV.2.1 Implementasi dari POJK No. 51/2017.....	39
IV.2.2 <i>Green Liability Ratio</i>	41
IV.2.3 <i>Green Assets Ratio</i>	45
IV.3 Tingkat Efisiensi Operasional Bank KBMI IV yang Diukur Menggunakan Rasio BOPO	50
IV.4 Implikasi <i>Green Banking</i> terhadap Efisiensi Operasional	52
IV.4.1 Analisis Pergerakan <i>Green Funding</i> terhadap Efisiensi Operasional Bank KBMI IV	52
IV.4.2 Analisis Pergerakan <i>Green Financing</i> dan Implikasinya terhadap Efisiensi Operasional	56
BAB V PENUTUP.....	61
V.1 Simpulan.....	61
V.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	63
RIWAYAT HIDUP	69
LAMPIRAN.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Besaran Jumlah Total Asset, Liabilitas, dan Modal Inti Bank KBMI IV Tahun 2023-2025 (Dalam Triliun Rupiah)	37
Tabel 2 Implementasi Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bank KBMI IV	39
Tabel 3 Rincian Nominal Instrumen Green Liability Bank KBMI IV Tahun 2023-2025 (Dalam Triliun Rupiah).....	42
Tabel 4 Data Perhitungan Green Liability Ratio (GLR) Bank KBMI IV	43
Tabel 5 Rincian Nominal KUBL Bank Mandiri Tahun 2023-2025 (Dalam Miliar Rupiah).....	45
Tabel 6 Rincian Nominal KUBL BNI Tahun 2023-2025 (Dalam Miliar Rupiah)	46
Tabel 7 Rincian Nominal KUBL BCA Tahun 2023-2025 (Dalam Miliar Rupiah)	46
Tabel 8 Rincian Nominal KUBL BRI Tahun 2023-2025 (Dalam Miliar Rupiah)	47
Tabel 9 Data Perhitungan Green Asset Ratio (GAR) Bank KBMI IV Tahun 2023-2025	48
Tabel 10 Data BOPO Bank KBMI IV Tahun 2023-2025	51
Tabel 11 Data GLR dan BOPO Bank KBMI IV Tahun 2023-2025	53
Tabel 12 Data GAR dan BOPO Bank KBMI IV Tahun 2023-2025	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Grafik Pergerakan Rasio GLR Bank KBMI IV Tahun 2023-2025.....	44
Gambar 2 Grafik Pergerakan Rasio GAR Bank KBMI IV Tahun 2023-2025	49
Gambar 3 Grafik Pergerakan Rasio BOPO Bank KBMI IV Tahun 2023-2025 ...	51
Gambar 4 Grafik Pergerakan GLR dan BOPO Bank KBMI IV Tahun 2023-2025	54
Gambar 5 Grafik Pergerakan GAR dan BOPO Bank KBMI IV Tahun 2023-2025	58

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Lembar Persetujuan Judul Tugas Akhir
- Lampiran 2 Kartu Monitoring
- Lampiran 3 Data Rasio BOPO Bank Mandiri Tahun 2023-2025
- Lampiran 4 Data Rasio BOPO BRI Tahun 2023-2025
- Lampiran 5 Data Rasio BOPO BNI Tahun 2023-2025
- Lampiran 6 Data Rasio BOPO BCA Tahun 2023-2025
- Lampiran 7 Data Pembiayaan Berkelanjutan Bank Mandiri Tahun 2023-2025
- Lampiran 8 Capaian Kinerja Keberlanjutan Bank Mandiri Tahun 2023-2025
- Lampiran 9 Data Pembiayaan Berkelanjutan BRI Tahun 2023-2025
- Lampiran 10 Capaian Kinerja Keberlanjutan BRI Tahun 2023-2025
- Lampiran 11 Data Pembiayaan Berkelanjutan BNI Tahun 2023-2025
- Lampiran 12 Capaian Kinerja Keberlanjutan BNI Tahun 2023-2025
- Lampiran 13 Data Pembiayaan Berkelanjutan BCA Tahun 2023-2025
- Lampiran 14 Capaian Kinerja Keberlanjutan BCA Tahun 2023-2025