



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**PERSEPSI AKTOR NON-NEGARA ATAS REZIM ENERGI TERBARUKAN DI ASIA TENGGARA: STUDI KASUS PERTAMINA NEW & RENEWABLE ENERGY (NRE) TERHADAP ASEAN POWER GRID (APG) 2025**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional

Nama : Megaipa Hutajulu

NIM : 2210412201



**PROGRAM STUDI  
HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
“VETERAN” JAKARTA TAHUN 2026**

**PERSEPSI AKTOR NON-NEGARA ATAS REZIM ENERGI TERBARUKAN DI ASIA  
TENGGERA: STUDI KASUS PERTAMINA NEW & RENEWABLE ENERGY (NRE)  
TERHADAP ASEAN POWER GRID (APG) 2025**

*NON-STATE ACTOR PERCEPTIONS OF THE RENEWABLE ENERGY REGIME IN  
SOUTHEAST ASIA: A CASE STUDY OF PERTAMINA NEW & RENEWABLE ENERGY (NRE)  
TOWARDS ASEAN POWER GRID (APG) 2025*

Oleh:  
Megalpa Hutajulu  
2210412201

**SKRIPSI**  
Untuk memenuhi salah satu syarat ujian  
Memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti di bawah ini  
Jakarta, 22 Februari 2026  
Pembimbing Utama



(Muhammad Kamil Ghiffary A, M.Si)



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA**

2026

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Megaiya Hutajulu

NIM : 2210412201

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 22 Februari 2026

Yang menyatakan,

  
(Megaiya Hutajulu)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Meguipa Hutajulu  
NIM : 2210412201  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:  
**PERSEPSI AKTOR NON-NEGARA ATAS REZIM ENERGI TERBARUKAN DI ASIA TENGGARA: STUDI KASUS PERTAMINA NEW & RENEWABLE ENERGY (NRE) TERHADAP ASEAN POWER GRID (APG) 2025**

Berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 22 Februari 2023

Yang menyatakan,



(Meguipa Hutajulu)

### SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Megsipa Hutajulu

NIM : 2210412201

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Persepsi Akteur Non-Negara Atas Rezim Energi Terbarukan Di Asia Tenggara: Studi Kasus Pertamina New & Renewable Energy (NRE) Terhadap ASEAN Power Grid (APG) 2025

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Penulis/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 22 Februari 2026

Yang menyatakan,



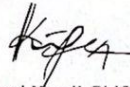
(Megsipa Hutajulu)

## PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : MEGAIPA HUTAJULU  
NIM : 2210412201  
PROGRAM STUDI : S1 HUBUNGAN INTERNASIONAL  
JUDUL : PERSEPSI AKTOR NON-NEGARA ATAS REZIM ENERGI TERBARUKAN DI ASIA TENGGARA: STUDI KASUS PERTAMINA NEW & RENEWABLE ENERGY (NRE) TERHADAP ASEAN POWER GRID (APG) 2025

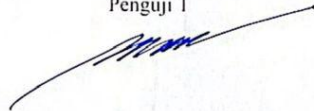
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Muhammad Kamil Ghiffary A, M.Si)

Penguji 1



(Dr. Hartanto, M.A)

Penguji 2



(Dini Putri Saraswati, S.HI.,MA)

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 15 Januari 2026

**PERSEPSI AKTOR NON-NEGARA ATAS REZIM ENERGI  
TERBARUKAN DI ASIA TENGGARA: STUDI KASUS PERTAMINA  
NEW & RENEWABLE ENERGY (NRE) TERHADAP ASEAN POWER  
GRID (APG) 2025**

**MEGAIPA HUTAJULU**

**ABSTRAK**

Penelitian ini menganalisis persepsi Pertamina New & Renewable Energy (NRE) terhadap ASEAN Power Grid (APG) sebagai rezim energi terbarukan di Asia Tenggara melalui perspektif neoliberalisme institusional. Penelitian menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan data primer berupa wawancara dengan staff Pertamina NRE dan data sekunder dari dokumen resmi ASEAN, laporan perusahaan, serta literatur terkait integrasi dan transisi energi kawasan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pertamina NRE memaknai APG sebagai institusi regional yang membuka peluang pemanfaatan potensi energi terbarukan Indonesia untuk mengakses pasar listrik kawasan, sekaligus menyediakan kerangka aturan dan standar bersama yang dapat mengurangi ketidakpastian dan hambatan transaksi. Di saat yang sama, APG juga dipersepsikan sebagai panggung jangka panjang untuk membangun reputasi dan kepemimpinan Indonesia dalam energi bersih, meskipun keterbatasan kelembagaan dan dominasi PT PLN sebagai *focal point* membuat ruang formal bagi keterlibatan langsung Pertamina NRE belum sepenuhnya terbuka. Temuan ini menegaskan bahwa bagi aktor korporasi, APG bukan hanya proyek infrastruktur, melainkan rezim yang menyediakan insentif ekonomi, institusional, dan reputasional yang membentuk strategi keterlibatan dalam integrasi energi terbarukan kawasan.

**Kata kunci:** Pertamina NRE, ASEAN Power Grid, energi terbarukan, Neoliberalisme Institusional, rezim energi, Asia Tenggara.

***NON-STATE ACTORS' PERCEPTION OF THE RENEWABLE  
ENERGY REGIME IN SOUTHEAST ASIA: A CASE STUDY OF  
PERTAMINA NEW & RENEWABLE ENERGY (NRE) TOWARDS ASEAN  
POWER GRID (APG) 2025***

**MEGAIPA HUTAJULU**

***ABSTRACT***

*This research analyzes Pertamina New & Renewable Energy's (NRE) perception of the ASEAN Power Grid (APG) as a renewable energy regime in Southeast Asia through the lens of Neoliberal Institutionalism. The study employs a qualitative descriptive method, using primary data from an in-depth interview with Pertamina NRE's staff and secondary data from official ASEAN documents, company reports, and academic literature on regional energy integration and energy transition. The findings show that Pertamina NRE perceives APG as a regional institution that creates opportunities to utilize Indonesia's renewable energy potential to access the regional electricity market, while providing common rules and standards that can reduce uncertainty and transaction barriers. At the same time, APG is viewed as a long-term platform to build Indonesia's reputation and leadership in clean energy, although institutional limitations and PLN's dominance as the national focal point mean that formal space for Pertamina NRE's direct involvement remains constrained. These results indicate that, for corporate actors, APG is not merely an infrastructure project but a regime that offers economic, institutional, and reputational incentives shaping strategies for engagement in regional renewable energy integration.*

**Keywords:** *Pertamina NRE, ASEAN Power Grid, renewable energy, Neoliberalism Institutional, energy regime, Southeast Asia.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, kekuatan, dan kesempatan yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Persepsi Aktor Non-Negara Atas Rezim Energi Terbarukan Di Asia Tenggara: Studi Kasus Pertamina New & Renewable Energy (NRE) Terhadap ASEAN Power Grid (APG) 2025”** ini dengan baik. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi dan memperoleh gelar Sarjana.

Penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan panjang yang penuh tantangan dan pembelajaran berharga bagi penulis. Keberhasilan dalam menyelesaikan karya ini tidak lepas dari dukungan, doa, serta bantuan dari berbagai pihak yang hadir dalam setiap tahapan prosesnya. Sebagai bentuk apresiasi, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Arif Mulizar dari Pertamina New & Renewable Energy (NRE) yang telah berkenan meluangkan waktu dan berbagi informasi berharga sebagai informan dalam penelitian skripsi ini, sehingga sangat membantu penulis dalam memahami persepsi Pertamina NRE dalam kerja sama energi terbarukan di tingkat regional ASEAN.
2. Almarhum Kedua Orang Tua Tercinta. Meskipun telah berpulang, kasih sayang dan nilai-nilai yang Ayah dan Ibu wariskan tetap menjadi kekuatan utama bagi penulis. Karya ini penulis persembahkan untuk kalian, sebagai bentuk penghormatan atas segala doa yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis.
3. Kakak-kakak dan Abang-abang. Terima kasih atas dukungan moral, nasihat, dan kasih sayang yang telah diberikan selama ini. Kehadiran kalian sebagai pendukung utama menjadi pondasi penting bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan ini.
4. Bapak Muhammad Kamil Ghiffary Abdurrahman, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing, terima kasih atas waktu dan bimbingan yang diberikan. Arahan Bapak tidak hanya membantu dalam penyelesaian skripsi, tetapi

juga membentuk pola pikir penulis agar lebih sistematis, terstruktur, dan objektif.

5. Bapak Dr. Hartanto, M.A. dan Ibu Dini Putri Saraswati, S.HI., MA. Selaku Dosen Penguji, terima kasih atas masukan, kritik, dan saran konstruktif yang sangat membantu dalam menyempurnakan kualitas penelitian ini.
6. Seluruh dosen Program Studi Hubungan Internasional. Terima kasih atas dedikasi dalam memberikan ilmu, inspirasi, dan wawasan akademik yang luas selama masa perkuliahan.
7. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman penulis yang telah memberikan dukungan, semangat, dan bantuan selama proses penyusunan skripsi ini, baik secara akademik maupun moral.
8. Diri penulis sendiri. Terima kasih karena tetap bertahan melalui rasa takut, cemas, kehilangan motivasi, dan kelelahan yang tidak terlihat oleh siapa pun. Terima kasih karena tetap melangkah, sekalipun sering kali merasa tidak mampu.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih atas segala kebaikan, dukungan, dan doa yang telah diberikan. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa melimpahkan rahmat dan keberkahan bagi kita semua.

Jakarta, 20 Desember 2025



Megaipa Hutajulu

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>COVER PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN TUGAS AKHIR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 LATAR BELAKANG .....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH .....	13
1.3 BATASAN MASALAH .....	14
1.4 TUJUAN PENELITIAN .....	14
1.5 MANFAAT PENELITIAN .....	15
1.5.1 MANFAAT AKADEMIK .....	15
1.5.2 MANFAAT PRAKTIS .....	15
1.6 SISTEMATIKA PENULISAN .....	15
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 TEORI NEOLIBERALISME INSTITUSIONAL .....	17
2.2 KONSEP ENERGO BARU DAN TERBARUKAN (EBT) ...	21
2.3 KERANGKA PEMIKIRAN .....	22
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 OBJEK PENELITIAN .....	24
3.2 JENIS PENELITIAN .....	25
3.3 TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....	26
3.3.1 WAWANCARA .....	26
3.3.2 DOKUMENTASI .....	27

3.4	SUMBER DATA .....	27
3.4.1	Data Primer .....	27
3.4.2	Data Sekunder .....	29
3.5	TEKNIK ANALISIS DATA .....	29
3.6	VALIDASI DATA (TRIANGULASI) .....	30
3.7	JADWAL PENELITIAN .....	31
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN</b>		
4.1	PROFIL PERTAMINA NRE .....	32
4.1.1	SEJARAH DAN PEMBENTUKAN PERTAMINA NRE	32
4.1.2	PERAN DAN PETA ENERGI NASIONAL .....	35
4.1.3	MANDAT DAN FUNGSI .....	38
4.2	MEKANISME ASEAN POWER GRID .....	40
4.2.1	SEJARAH DAN PERKEMBANGAN APG .....	40
4.2.2	STRUKTUR INSTITUSIONAL DAN MEKANISME KERJA SAMA APG .....	43
4.2.3	APG SEBAGAI KERANGKA KERJA SAMA DAN TARGET ENERGI REGIONAL .....	46
4.3	KONSEP ENERGI BARU DAN TERBARUKAN (EBT).....	48
<b>BAB V HASIL ANALIS DAN PEMBAHASAN</b>		
5.1	ANALISIS PERSEPSI PERTAMINA NRE .....	53
5.1.1	PREMIS ABSOLUTE GAINS .....	54
5.1.2	PREMIS REDUCING TRANSACTION COST .....	62
5.1.3	PREMIS SHADOW OF THE FUTURE .....	70
5.2	TEMUAN PENELITIAN: PERSEPSI TANTANGAN DAN PELUANG .....	77
5.2.1	TANTANGAN PERTAMINA NRE DALAM REZIM APG .....	77
5.2.2	PELUANG PERTAMINA NRE DALAM REZIM ASEAN POWER GRID .....	81
5.3	SINTESIS PERSEPSI PERTAMINA NRE TERHADAP ASEAN POWER GRID .....	83

<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 KESIMPULAN.....	85
6.2 SARAN.....	88
6.2.1 SARAN PRAKTIS .....	88
6.2.2 SARAN AKADEMIS .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>91</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Wacana Waktu Penelitian .....	30
--	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	21
Gambar 2. Peta tematik potensi geothermal Indonesia .....	34
Gambar 3. Peta Jaringan ASEAN Power Grid (APG) .....	40
Gambar 4. Roadmap kebijakan energi kawasan .....	46