



Judul Akhir Skripsi

**KOLABORASI MNC-NEGARA DALAM Mendukung
KEBERLANJUTAN PERKEBUNAN KOPI DI INDONESIA STUDI KASUS
STARBUCKS FARMER SUPPORT CENTER DAN PEMERINTAH
DAERAH BERASTAGI (2016-2025)**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama: Rima Receivrahanna Dewi Syarif

NIM: 2110412173



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

2026

**KOLABORASI MNC-NEGARA DALAM MENDUKUNG KEBERLANJUTAN
PERKEBUNAN KOPI DI INDONESIA STUDI KASUS STARBUCKS FARMER
SUPPORT CENTER DAN PEMERINTAH DAERAH BERASTAGI (2016-2025)**

*Collaboration Between Multinational Corporations and the State in Supporting the
Sustainability of Coffee Plantations in Indonesia: A Case Study of the Starbucks Farmer
Support Center and the Berastagi Local Government (2016–2025)*

Oleh :

Rima Receivrahanna Dewi Syarief

2110412173

SKRIPSI

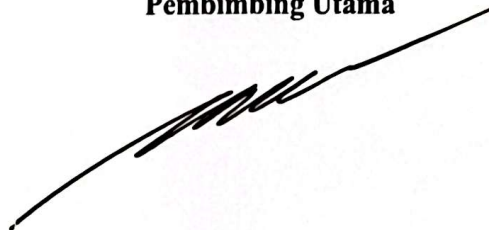
Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

Memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti di bawah ini

Jakarta, 11 Februari 2026

Pembimbing Utama



Dr. Hartanto, S.I.P., M.A.



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA**

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Rima Receivrahanna Dewi Syarief

NIM : 2110412173

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 23 Februari 2026

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink is written over a yellow revenue stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'SEPULUH RIBU RUPIAH' and 'METERAI TEMPEL'. The stamp number 'DCANX14669956' is visible at the bottom.

(Rima Receivrahanna Dewi Syarief)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rima Reccivrahanna Dewi Syarief

NIM : 2110412173

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KOLABORASI MNC-NEGARA DALAM MENDUKUNG KEBERLANJUTAN
PERKEBUNAN KOPI DI INDONESIA STUDI KASUS STARBUCKS
FARMER SUPPORT CENTER DAN PEMERINTAH DAERAH BERASTAGI
(2016-2025)**

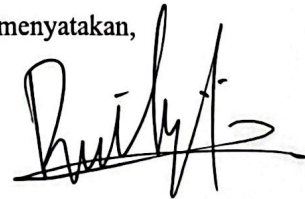
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 23 Februari 2026

Yang menyatakan,



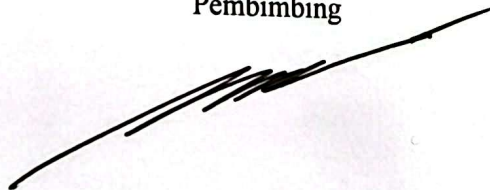
(Rima Reccivrahanna Dewi Syarief)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Rima Receivrahanna Dewi Syarief
NIM : 2110412173
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : **KOLABORASI MNC-NEGARA DALAM
MENDUKUNG KEBERLANJUTAN PERKEBUNAN KOPI DI INDONESIA
STUDI KASUS STARBUCKS FARMER SUPPORT CENTER DAN
PEMERINTAH DAERAH BERASTAGI (2016-2025)**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Dr. Hartanto, S.I.P., M.A.)

Penguji 1



(Dr. Shanti Darmastuti, S.IP., M. Si)

Penguji 2



(Jati Satrio S.IP., M.,A.)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



(Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.I.P.)

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 7 Januari 2026

ABSTRAK

Perusahaan multinasional (Multinational Corporations/MNC) semakin berperan sebagai aktor non-negara dalam tata kelola pembangunan berkelanjutan, khususnya di sektor pertanian di negara berkembang. Dalam konteks Indonesia sebagai salah satu produsen kopi terbesar dunia, keberlanjutan perkebunan kopi menjadi isu strategis yang tidak hanya berkaitan dengan aspek ekonomi, tetapi juga sosial dan lingkungan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bentuk kolaborasi antara MNC dan negara dalam mendukung keberlanjutan perkebunan kopi di Indonesia melalui studi kasus Starbucks Farmer Support Center (FSC) dan Pemerintah Daerah Berastagi pada periode 2016–2025. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara, studi pustaka, dan riset berbasis internet, kemudian dianalisis menggunakan kerangka teori Transnational Public-Private Partnership (TPPP) dengan fokus pada konsep *input legitimacy*, yang meliputi dimensi inklusivitas, akuntabilitas, dan deliberasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kolaborasi antara Starbucks FSC dan Pemerintah Daerah Berastagi mencerminkan praktik TPPP yang relatif inklusif, ditandai dengan keterlibatan pemerintah daerah, petani, serta aktor pendukung lainnya dalam implementasi program. Dari aspek akuntabilitas, mekanisme pelaporan, pendampingan teknis, dan pembagian peran antaraktor menunjukkan adanya upaya pertanggungjawaban, meskipun masih bersifat terbatas dan bergantung pada inisiatif korporasi. Sementara itu, dimensi deliberasi terlihat melalui proses dialog dan konsultasi antara pihak Starbucks, pemerintah daerah, dan petani dalam menyesuaikan program dengan kondisi lokal. Penelitian ini menyimpulkan bahwa kolaborasi MNC–negara melalui FSC berkontribusi positif terhadap keberlanjutan perkebunan kopi di tingkat lokal, namun penguatan legitimasi input masih memerlukan peningkatan partisipasi petani secara lebih substantif serta peran negara yang lebih aktif dalam pengawasan dan perumusan kebijakan.

KATA KUNCI: Perusahaan Multinasional, Transnational Public-Private Partnership, Input Legitimacy, Keberlanjutan, Starbucks Farmer Support Center.

ABSTRACT

Multinational Corporations (MNC) have increasingly emerged as influential non-state actors in the governance of sustainable development, particularly within the agricultural sector of developing countries. In the context of Indonesia as one of the world's largest coffee producers, the sustainability of coffee plantations constitutes a strategic issue encompassing economic, social, and environmental dimensions. This study aims to analyze the collaboration between an MNC and the state in supporting sustainable coffee plantations in Indonesia through a case study of the Starbucks Farmer Support Center (FSC) and the Berastagi Local Government during the period 2016–2025. This research employs a qualitative method with a case study approach. Data were collected through interviews, literature review, and internet-based research, and were analyzed using the Transnational Public-Private Partnership (TPPP) framework with a focus on input legitimacy, which consists of inclusiveness, accountability, and deliberation. The findings indicate that the collaboration between Starbucks FSC and the Berastagi Local Government reflects a form of TPPP that is relatively inclusive, as demonstrated by the involvement of local government institutions, coffee farmers, and supporting stakeholders in program implementation. In terms of accountability, mechanisms such as reporting, technical assistance, and role distribution among actors illustrate efforts toward responsibility, although these remain largely driven by corporate initiatives. Meanwhile, the deliberation dimension is reflected in dialogue and consultation processes between Starbucks, local government authorities, and farmers in adapting the program to local conditions. This study concludes that MNC–state collaboration through the Farmer Support Center contributes positively to the sustainability of coffee plantations at the local level. However, strengthening input legitimacy requires more substantive farmer participation and a more active role of the state in oversight and policy formulation to ensure long-term sustainability.

Keywords: *Multinational Corporations, Transnational Public-Private Partnerships, Starbucks Farmer Support Center, Government, Sustainable*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Kolaborasi MNC-Negara dalam Mendukung Keberlanjutan Perkebunan Kopi di Indonesia: Studi Kasus Starbucks Farmer Support Center dan Pemerintah Daerah Berastagi (2016–2025)*” dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti saat ini.

Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1). Dalam proses penyusunannya, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari berbagai tantangan, hambatan, serta keterbatasan yang dihadapi. Namun, berkat doa, dukungan, serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan sebaik mungkin. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam penyusunan skripsi ini.

1. Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis diberikan kekuatan, kesabaran, kesehatan, dan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini. Dalam setiap proses yang dilalui, baik dalam kondisi sulit maupun penuh keraguan, penulis menyadari bahwa pertolongan Allah SWT selalu hadir dan memberikan jalan terbaik. Atas segala nikmat dan kesempatan yang diberikan, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga segala usaha dan proses yang telah dilalui dapat bernilai ibadah di sisi-Nya.
2. Ayah dan Bunda yang membiayai kuliah.
3. Eyang Ibu Surachmi yang selalu menjadi sumber kekuatan utama bagi penulis. Terima kasih atas segala doa yang tidak pernah putus, kasih sayang yang tulus, serta dukungan yang tiada henti baik secara moral maupun emosional. Segala pengorbanan, nasihat, dan kepercayaan yang diberikan kepada penulis menjadi motivasi terbesar untuk terus berjuang dan tidak menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa tanpa

kehadiran dan dukungan Eyang Ibu, perjalanan ini tidak akan dapat dilalui dengan baik.

4. Rose, Randi, Ruby Flo sebagai adik penulis yang senantiasa memberikan keceriaan, hiburan, serta semangat di tengah proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran mereka menjadi penyemangat tersendiri bagi penulis untuk tetap bertahan dan tidak menyerah dalam menghadapi berbagai tantangan. Penulis berharap dapat menjadi kakak yang mampu memberikan contoh yang baik serta menjadi sosok yang sukses dan membanggakan bagi keluarga di masa depan.
5. Bapak Dr. Hartanto, S.I.P., M.A. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran, keramahan, dan perhatian telah membimbing penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas segala ilmu, arahan, serta dukungan yang diberikan secara konsisten, serta kesediaan beliau dalam meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan yang sangat berarti bagi penulis.
6. Mbak Dr. Shanti Darmastuti, S.IP., M. Si selaku dosen penguji I yang telah memberikan masukan yang krusial, konstruktif, serta memperluas wawasan penulis dalam menyempurnakan skripsi ini sehingga menjadi lebih baik.
7. Mas Jati Satrio S.IP., M.A. selaku dosen penguji II yang telah memberikan perhatian khusus terhadap tatanan penulisan serta penggunaan kosakata, sehingga skripsi ini menjadi lebih terstruktur, sistematis, dan mudah dipahami.
8. Bimo Arief Putra sebagai teman yang senantiasa menemani penulis dalam proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kehadiran, dukungan, serta bantuan yang diberikan, baik dalam memenuhi kebutuhan selama pengerjaan skripsi maupun sebagai support system secara emosional. Kehadiran Bimo dalam kehidupan penulis menjadi salah satu alasan penulis dapat tetap berpikir positif, bertahan, dan terus melangkah hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
9. Teman-teman Hidden Gem: Alliya, Ara, Zahwan, Dipa, dan Ghais yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis selama masa perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, keseruan, serta dukungan yang

diberikan, sehingga hari-hari di kampus terasa lebih berwarna. Kalian bukan hanya teman, tetapi juga menjadi teman seperjuangan yang saling menguatkan dalam menghadapi berbagai proses akademik, termasuk dalam penyusunan skripsi ini.

10. Teman-teman penulis yang selalu percaya dan memberikan dukungan kepada penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan, yaitu Nayla Fitri, Kanaya, Kak Nindy, Chessie, Mude, dan Kak Valen Vivaldi. Terima kasih atas kepercayaan, semangat, serta kehadiran kalian yang selalu memberikan energi positif bagi penulis dalam menghadapi setiap tantangan selama proses penyusunan skripsi ini.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR GAMBAR	i
DAFTAR BAGAN	ii
DAFTAR TABEL	iii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Batas Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Sistematika Penulisan	11
BAB II	13
TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	13
2.2 Kerangka Pemikiran.....	21
BAB III.....	23
METODE PENELITIAN	23
3.1 Objek Penelitian	23
3.2 Jenis Penelitian.....	24
3.3 Teknik Pengumpulan Data	26
3.4 Sumber Data.....	29
3.5 Teknik Analisis Data	32
3.6 Tabel Rencana Waktu	35
BAB IV	36
GAMBARAN KEGIATAN PERTANIAN KOPI BERASTAGI DAN PROGRAM KEBERLANJUTAN PERUSAHAAN MULTINASIONAL STARBUCKS.....	36
4.1 Gambaran Kegiatan Perkebunan Kopi di Indonesia	36
4.2 Gambaran Perusahaan Multinasional Starbucks Company	43
4.2.1 Program Pertanian Keberlanjutan Starbucks	44
4.2.2 Program C.A.F.E Practices: Starbucks Farmer Support Center.....	46

4.2.3 Farmer Support Center di Sumatera Utara.....	54
BAB V.....	63
KOLABORASI STARBUCKS DENGAN PEMERINTAH DAERAH BERASTAGI DALAM MENCIPTAKAN KEBERLANJUTAN KEGIATAN PERTANIAN KOPI TAHUN 2016-2025.....	63
5.1 Inklusivitas dalam Kolaborasi antara Pemerintah Daerah dan MNC Melalui FSC Berastagi	67
5.2 Akuntabilitas dalam Kolaborasi antara Pemerintah Daerah dan MNC Melalui FSC Berastagi	77
5.3 Deliberasi dalam Kolaborasi antara Pemerintah Daerah dan MNC Melalui FSC Berastagi	87
PENUTUP.....	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data MNC Terkemuka Di Dunia.....	2
Gambar 2 Logo Conservation Internasional	45
Gambar 3 Lahan Pembangunan Kopi Berkelanjutan.....	56
Gambar 4 Farmer Support Center Berastagi	70
Gambar 5 Kepala Dinas Pertanian Bersama Direktur Starbucks.....	73
Gambar 6 Wakil Gubernur Sumatera Utara di FSC Berastagi.....	81
Gambar 7 DPRD Samosir Mengunjungi FSC Berastagi	89

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Kerangka Berpikir.....	21
----------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Sumber Dan Teknik Pengumpulan Data	32
Tabel 3. 2 Rencana Waktu Penelitian.....	35
Tabel 4. 1 Data Produksi Kopi Arabika di Sumatera Utara	38
Tabel 4. 2 Luas Tanaman, Produksi, dan Produktivitas Kopi Arabika.....	40
Tabel 4. 3 Cabang Farmer Support Center di Seluruh Dunia	53
Tabel 4. 4 Jumlah KK Petani Kopi Kabupaten Karo Tahun 2012-2018	57
Tabel 4. 5 Produksi Pertanian Kopi Arabika Kabupaten Karo 2012-2018	58