



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**Implementasi Kerja Sama Indonesia - Jerman melalui Program
Ausbildung pada Sektor Pendidikan dan Pelatihan Vokasi
Indonesia Tahun 2021 - 2023 (Studi Kasus SMKN 57 Jakarta)**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Strata satu Ilmu Hubungan Internasional

Nama : Muhammad Agmal Habibi

NIM : 2110412076



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN
INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
"VETERAN" JAKARTA**

2025

**IMPLEMENTASI KERJA SAMA INDONESIA - JERMAN MELALUI
PROGRAM AUSBILDUNG PADA SEKTOR PENDIDIKAN DAN
PELATIHAN VOKASI INDONESIA TAHUN 2021 - 2023 (STUDI KASUS
SMKN 57 JAKARTA)**



*Diajukan untuk Melengkapi Syarat Awal untuk Mencapai Gelar Sarjana Sosial
Jurusan Hubungan Internasional*

Disusun Oleh:

MUHAMMAD AGMAL HABIBI

2110412076

DIAMPU OLEH:

PEMBIMBING: ADI RIO ARIANTO, S.IP., M.A

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
2025**

**IMPLEMENTASI KERJA SAMA INDONESIA – JERMAN MELALUI PROGRAM
AUSBILDUNG PADA SEKTOR PENDIDIKAN DAN PELATIHAN VOKASI
INDONESIA TAHUN 2021 – 2023 (STUDI KASUS SMKN 57 JAKARTA)**

**IMPLEMENTATION OF INDONESIA – GERMANY COOPERATION THROUGH
THE AUSBILDUNG PROGRAM IN THE INDONESIAN VOCATIONAL EDUCATION
AND TRAINING SECTOR IN 2021 – 2023 (CASE STUDY OF SMKN 57 JAKARTA)**

Oleh:

Muhammad Agmal Habibi

2110412076

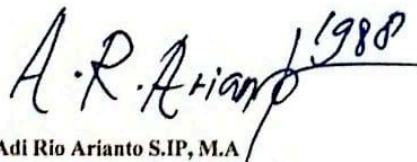
SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi
Hubungan Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada
Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 7 Januari 2026

Pembimbing Utama



Adi Rio Arianto S.IP, M.A



Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
2025

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Muhammad Agmal Habibi

NIM : 2110412076

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 20 Januari 2026

Yang menyatakan,



(Muhammad Agmal Habibi)

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Agmal Habibi

NIM : 2110412076

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : **IMPLEMENTASI KERJA SAMA INDONESIA -
JERMAN MELALUI PROGRAM AUSBILDUNG PADA SEKTOR
PENDIDIKAN DAN PELATIHAN VOKASI INDONESIA TAHUN 2021 -
2023 (STUDI KASUS SMKN 57 JAKARTA)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan
sebenar-benarnya dan semoga digunakan
sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 20 Januari
2026

Yang menyatakan,



(Muhammad Agmal Habibi)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Agmal Habibi

NIM : 2110412076

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**IMPLEMENTASI KERJA SAMA INDONESIA - JERMAN MELALUI
PROGRAM AUSBILDUNG PADA SEKTOR PENDIDIKAN DAN
PELATIHAN VOKASI INDONESIA TAHUN 2021 - 2023 (STUDI KASUS
SMKN 57 JAKARTA)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 20 Januari
2026

Yang menyatakan,



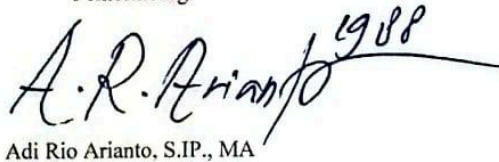
(Muhammad Agmal Habibi)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Muhammad Agmal Habibi
NIM : 2110412076
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : Implementasi Kerja Sama Indonesia - Jerman melalui Program
Ausbildung pada Sektor Pendidikan dan Pelatihan Vokasi
Indonesia Tahun 2021 - 2023 (Studi Kasus SMKN 57 Jakarta)


Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Adi Rio Arianto, S.IP., MA

Penguji 1



Dr. Hartanto

Penguji 2



Raden Maisa Y., S.Sos, M.Si

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S. IP., M. Si.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 7 Januari 2026

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk melihat dan menganalisis implementasi kerja sama bilateral Indonesia-Jerman melalui program Ausbildung pada sektor pendidikan dan pelatihan vokasi periode 2021-2023, dengan studi kasus di SMKN 57 Jakarta. Untuk menganalisis fenomena tersebut digunakan Teori Kerja Sama Internasional dan Konsep Pembangunan Berkelanjutan sebagai pisau analisis untuk melihat bagaimana konvergensi kepentingan antarnegara dapat diterjemahkan menjadi pengembangan kapasitas manusia di tingkat operasional, dan bagaimana transfer sistem vokasi dapat menjawab tantangan kesenjangan keterampilan (skill mismatch) nasional. Metode penelitian yang dilakukan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dan studi literatur, data kemudian dianalisis menggunakan konsep-konsep tersebut guna menjelaskan dinamika implementasi program di lapangan. Penelitian ini membuktikan bahwa keberhasilan program Ausbildung di SMKN 57 Jakarta didorong oleh bekerjanya dimensi strategis yang dibuktikan dengan: (1) operasionalisasi mekanisme Dual System melalui adopsi standar kualifikasi yang disiplin; (2) otonomi aktor lokal melalui inisiatif mandiri dalam skema Business-to-Business; dan (3) transformasi kompetensi global yang mencakup peningkatan keahlian teknis serta kemandirian peserta didik. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa adaptasi sistem vokasi Jerman di tingkat satuan pendidikan efektif menjadi solusi konkret dalam mencetak sumber daya manusia yang berdaya saing internasional.

Kata kunci: Kerja Sama Internasional, Ausbildung, Pendidikan Vokasi, *Dual System*, Pembangunan Berkelanjutan

ABSTRACT

This research was conducted with the aim to see and analyze the implementation of Indonesia-Germany bilateral cooperation through the Ausbildung program in the vocational education and training sector for the 2021-2023 period, with a case study at SMKN 57 Jakarta. To analyze this phenomenon, International Cooperation Theory and Sustainable Development Concepts are used as analytical tools to see how the convergence of interests between countries can be translated into human capacity building at the operational level, and how the transfer of vocational systems can answer the challenge of national skill mismatch. The research method used is descriptive qualitative with data collection techniques through interviews and literature studies, the data is then analyzed using these concepts to explain the dynamics of program implementation in the field. This study proves that the success of the Ausbildung program at SMKN 57 Jakarta is driven by the operation of strategic dimensions as evidenced by: (1) the operationalization of the Dual System mechanism through the disciplined adoption of qualification standards; (2) local actor autonomy through independent initiatives in Business-to-Business schemes; and (3) global competence transformation which includes the improvement of technical skills and student independence. The results of this study indicate that the adaptation of the German vocational system at the educational unit level is effective as a concrete solution in producing internationally competitive human resources.

Keywords: *International Cooperation, Ausbildung, Vocational Education, Dual System, Sustainable Development*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala. yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada penulis, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu dengan judul skripsi **“IMPLEMENTASI KERJA SAMA INDONESIA - JERMAN MELALUI PROGRAM AUSBILDUNG PADA SEKTOR PENDIDIKAN DAN PELATIHAN VOKASI INDONESIA TAHUN 2021 - 2023 (STUDI KASUS SMKN 57 JAKARTA)”**. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi tugas akhir dalam memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan dan bantuan dari pihak-pihak yang terlibat selama sebelum, selama dan sesudah penelitian ini. Oleh karena itu, peneliti ingin berterimakasih kepada pihak-pihak yang telah berjasa terutama kepada:

1. Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah memberikan kesempatan maupun segala nikmat yang diberikan, senantiasa memberikan petunjuk dan kelancaran serta kemudahan bagi penulis sampai penelitian selesai.
2. Kedua orang tua dan adik-adik tercinta penulis yang senantiasa memberikan dukungan dan bantuan serta doa yang terus mengalir kepada saya. Tentunya tanpa kehadiran mereka penulis bahkan belum tentu dapat berada di titik ini. Penulis berharap agar hubungan kekeluargaan ini dapat selalu utuh, senantiasa bersatu, dan diberkahi oleh Allah Subhanahu wa Ta'ala.
3. Ibu Wiwiek Rukmi Dwi A., S.IP, M.Si., selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional.
4. Bapak Adi Rio Arianto, S.IP, M.A selaku dosen pembimbing yang telah memberi arahan yang disampaikan kepada penulis. Suatu yang berkesan sampai selesainya penelitian ini dengan kesabarannya dan motivasi yang diberikan.

5. Bapak Dr. Hartanto dan Bapak Raden Maisa Y., S.Sos, M.Si. selaku dosen penguji penelitian penulis yang telah memberikan saran dan masukan yang sangat bermanfaat untuk penelitian ini.
6. Kepada para narasumber yaitu Ibu Sri Utami Dewi, M.Pd sebagai Waka Humas SMKN 57 Jakarta serta Akmal Rihaldi selaku Alumni Program Ausbildung yang telah meluangkan waktunya dan memberikan informasi yang menarik serta bermanfaat guna membantu penelitian ini.
7. Kepada Bapak/Ibu Dosen beserta para Staf UPNVJ yang senantiasa memberikan pengaruh positif dan bantuan kepada penulis selama berkuliah di UPNVJ.
8. Serta sahabat penulis ketika masa perkuliahan sampai saat ini, yaitu Alwan Nauval, Fairuz Hisyam, dan Reza Rafif. Tanpa kalian masa perkuliahan tidak akan ada cerita dan abu-abu. Semoga pertemanan ini menyala selalu dan kalian selalu dimudahkan segalanya dalam hidup ini.
9. Kepada teman teman KRS yang lain yaitu Dafa, Seane, Davina, Hafa, Angel, Nayla, Salwa, dan Anis selama masa perkuliahan ini.
10. Kepada Azka Hilmiyah, yang selalu senantiasa menemani penulis suka serta duka sedari perjuangan masuk kuliah hingga saat ini baik secara moral dan juga emosional yang sangat berarti bagi penulis. Serta selalu memberikan semangatnya ke penulis yang tiada habisnya.
11. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu di dalam kata pengantar ini serta telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.

Jakarta, 16 Desember 2025

Penulis

Muhammad Agmal Habibi

DAFTAR ISI

ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	16
1.3 Batasan Masalah.....	16
1.4 Tujuan Penelitian.....	17
1.5 Manfaat Penelitian.....	17
1.6 Sistematika Penulisan.....	17
BAB II	20
TINJAUAN PUSTAKA	20
2.1 Teori dan Konsep Penelitian.....	20
2.1.1 Kerjasama Internasional.....	20
2.1.2 Kerja sama Bilateral Indonesia - Jerman dalam Pendidikan dan Pelatihan Vokasi.....	23
2.1.3 Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development).....	26
2.2 Alur Pemikiran.....	29
2.3 Argumen Utama.....	29
BAB III	31
METODE PENELITIAN	31
3.1 Objek Penelitian.....	31
3.2 Jenis Penelitian.....	31
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.3.1 Wawancara.....	32
3.3.2 Dokumentasi.....	32
3.4 Sumber Data.....	33
3.4.1 Data Primer.....	33
3.4.2 Data Sekunder.....	33
3.5 Teknik Analisis Data.....	33
1. Reduksi Data.....	34
2. Penyajian Data.....	34
3. Verifikasi Data.....	34

3.6 Teknik Keabsahan Data.....	34
3.7 Tabel Rencana Waktu.....	36
BAB IV.....	37
KERJA SAMA INDONESIA - JERMAN DI BIDANG PENDIDIKAN DAN PELATIHAN VOKASI.....	37
4.1 Gambaran Umum Pendidikan dan Pelatihan Vokasi di Indonesia.....	37
4.2 Sistem Pendidikan dan Pelatihan Vokasi di Jerman.....	46
4.3 Urgensi dan Latar Belakang Kerja Sama Indonesia - Jerman Pada Sektor Pendidikan dan Pelatihan Vokasi.....	59
4.4 Bentuk Kerja Sama Indonesia - Jerman di Bidang Pendidikan dan Pelatihan Vokasi.....	66
BAB V.....	76
IMPLEMENTASI KERJA SAMA INDONESIA - JERMAN MELALUI PROGRAM AUSBILDUNG DI SMKN 57 JAKARTA.....	76
5.1 Operasionalisasi Mekanisme Dual System.....	76
5.2 Otonomi Aktor Lokal.....	83
5.3 Transformasi Kompetensi Global.....	87
BAB	
VI.....	92
PENUTUP.....	92
6.1 Kesimpulan.....	92
6.2 Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95
LAMPIRAN.....	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tingkat Pengangguran Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2021-2023

4

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Rencana Waktu

36