



**ANALISIS PERJANJIAN TERTUTUP PADA SENGKETA PRAKTIK  
DISKRIMINASI DALAM PERSAINGAN USAHA SEKTOR INDUSTRI AIR  
MINUM DALAM KEMASAN**

**SKRIPSI**

**AULIA ANJANI NURDIN**

**2210611034**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS HUKUM PROGRAM STUDI S1 HUKUM**

**2025**



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS HUKUM  
PROGRAM STUDI S1 - ILMU HUKUM

---

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

JUDUL:

ANALISIS PERJANJIAN TERTUTUP PADA SENGKETA PRAKTIK DISKRIMINASI  
DALAM PERSAINGAN USAHA SEKTOR INDUSTRI AIR MINUM DALAM KEMASAN

AULIA ANJANI NURDIN

2210611034

Skripsi ini telah disetujui untuk diseminarkan pada seminar diseminasi Program Studi  
S1 Hukum Fakultas Hukum  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Jakarta, 22 Desember 2025

Mengetahui  
Plt. Ketua Program Studi S1 Hukum

Dr. Muthia Sakti, S.H., M.H.  
NIP 199412312025212096

Menyetujui  
Dosen Pembimbing Tugas Akhir

Rianda Dirkareshza, S.H., M.H.  
NIP 199312212019031014



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS HUKUM  
PROGRAM STUDI S1 - ILMU HUKUM

---

---

PENGESAHAN

Skripsi/Memorandum Hukum diajukan oleh:

Nama : Aulia Anjani Nurdin  
NPM : 2210611034  
Program Studi : S1 – Ilmu Hukum  
Judul : ANALISIS PERJANJIAN TERTUTUP PADA SENGKETA PRAKTIK  
DISKRIMINASI DALAM PERSAINGAN USAHA SEKTOR  
INDUSTRI AIR MINUM DALAM KEMASAN

Telah berhasil diseminarkan pada seminar diseminasi dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum pada Program Studi S1 Hukum, Fakultas Hukum, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Ketua Penguji

Dr. Heru Sugiyono, S.H., M.H.

Penguji 1

Dwi Najah Tsirwiyati, S.H., M.H.

Penguji 2

Rianda Dirkareshza, S.H., M.H.



Kaprodi

Dr. Muthia Sakti, S.H., M.H.

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 9 Januari 2026

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas akhir dalam bentuk skripsi adalah benar hasil karya saya sebagai penulis pertama, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila dikemudian hari terbukti plagiarism dalam penulisan tugas akhir ini, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku.

Nama : Aulia Anjani Nurdin

NIM : 2210611034

Tanggal : 22 Desember 2025

Tanda Tangan :



**Pernyataan Persetujuan Publikasi (Skripsi/Memorandum Hukum\*) Untuk  
Kepentingan Akademik**

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Aulia Anjani Nurdin

NIM/NPM : 2210611034

Fakultas : Hukum

Program Studi : S1 Hukum

Jenis Karya : Skripsi/Memorandum Hukum\*)

Judul : Analisis Perjanjian Tertutup Pada Sengketa Praktik Diskriminasi Dalam  
Persaingan Usaha Sektor Industri Air Minum Dalam Kemasan

1. Untuk kepentingan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan karya ilmiah skripsi/memorandum hukum\*) dengan judul tersebut diatas kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Rights*).
2. Menyatakan SETUJU/TIDAK SETUJU\*) untuk melanjutkan pengolahan data skripsi/memorandum hukum\*) menjadi artikel ilmiah yang dipublikasikan bersama Dosen Pembimbing Tugas Akhir.
3. Menyatakan BERSEDIA/TIDAK BERSEDIA\*) mengirimkan (submit) naskah artikel yang merupakan bagian dari skripsi/memorandum hukum\*) untuk dipublikasikan pada jurnal internasional bereputasi/jurnal nasional terakreditasi/jurnal nasional ber-ISSN Bersama dengan Dosen Pembimbing Tugas Akhir.

Jakarta, 30 - 01 - 2026

Yang menyatakan,



10000  
58184ANX235070626  
METERAN  
TEMPORER

Aulia Anjani Nurdin

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya kepada kita semua sehingga peneliti mampu menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul **“ANALISIS PERJANJIAN TERTUTUP PADA SENGKETA PRAKTIK DISKRIMINASI DALAM PERSAINGAN USAHA SEKTOR INDUSTRI AIR MINUM DALAM KEMASAN”** yang disusun sebagai salah satu syarat kelulusan pada program studi Ilmu Hukum, Fakultas Hukum di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penulisan tugas akhir ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak selama proses penyusunannya. Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Narasumber yang telah berkenan memberikan dukungan, data, informasi, serta kerja sama demi kelancaran penelitian ini. Ucapan terima kasih juga penulis tujukan kepada Bapak Rianda Dirkareshza, S.H., M.H., selaku dosen pembimbing tugas akhir yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan arahan serta masukan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Kedua orang tua penulis, Bapak Nurdin dan Ibu Sri Yuningsih, yang selalu mencurahkan doa, kasih sayang, dan dukungan semangat kepada penulis. Seluruh dosen beserta staf di program studi Ilmu Hukum, Fakultas Hukum, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta atas fasilitas dan ilmu yang diberikan selama perkuliahan.

Penyusunan skripsi ini tentunya didukung juga oleh lingkungan terdekat penulis. Abang, adik, serta saudara terdekat penulis yang turut memberikan dukungan dan doa. Teman-teman penulis yang telah membantu selama proses perkuliahan atas dukungan, semangat, dan motivasinya serta semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penelitian ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan dan bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Jakarta, 22 Desember 2025

Aulia Anjani Nurdin

## **ABSTRAK**

Pertumbuhan industri Air Minum Dalam Kemasan (AMDK) di Indonesia menunjukkan perkembangan yang signifikan seiring meningkatnya kebutuhan masyarakat terhadap produk air minum yang praktis dan aman. Namun, perkembangan tersebut turut diiringi dengan munculnya praktik perjanjian tertutup yang berpotensi menimbulkan praktik diskriminasi serta menghambat terciptanya persaingan usaha yang sehat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bentuk penyalahgunaan perjanjian tertutup serta keterkaitannya dengan sengketa praktik diskriminasi dalam persaingan usaha pada sektor industri AMDK. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian hukum normatif yang dilengkapi dengan wawancara sebagai data pendukung, serta dianalisis melalui pendekatan perundang-undangan dan studi kasus. Hasil penelitian menunjukkan bahwa praktik perjanjian tertutup dalam industri AMDK dilakukan secara terselubung melalui mekanisme distribusi eksklusif, pemberian insentif selektif, serta pembatasan pasokan yang menciptakan ketimpangan relasi bisnis antara pelaku usaha besar dan pelaku usaha kecil. Praktik tersebut memperkuat dominasi pelaku usaha tertentu, menutup akses pasar bagi pesaing, serta menimbulkan perlakuan diskriminatif terhadap distributor, pengecer, dan konsumen, sehingga berpotensi mengganggu iklim persaingan usaha yang adil dan berkelanjutan.

Kata kunci: Perjanjian Tertutup, Diskriminasi, Persaingan Usaha, Air Minum Dalam Kemasan (AMDK)

## ***ABSTRACT***

*The bottled drinking water (AMDK) industry in Indonesia has experienced significant growth in line with the increasing demand for practical and safe drinking water. However, this rapid development has also been accompanied by the emergence of closed agreements that potentially give rise to discriminatory practices and hinder fair business competition. This study aims to analyze the forms of abuse of closed agreements and their relationship with disputes over discriminatory practices in business competition within the AMDK industry sector. The research employs a normative legal method supplemented by interviews as supporting data and is analyzed through statutory and case-based approaches. The findings indicate that closed agreements in the AMDK industry are implemented covertly through exclusive distribution arrangements, selective incentives, and supply restrictions, which create unequal business relationships between large-scale enterprises and small or medium-sized businesses. These practices strengthen the market dominance of certain business actors, limit market access for competitors, and result in discriminatory treatment toward distributors, retailers, and consumers, thereby potentially undermining a fair and sustainable business competition environment.*

*Keywords: Closed Agreement, Discrimination, Business Competition, Bottled Drinking Water (AMDK)*

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	7
ABSTRAK .....	8
ABSTRACT .....	8
DAFTAR ISI .....	10
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Ruang Lingkup Penelitian .....	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
E. Metode Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	16
A. Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu (Literature Review) .....	16
B. Tinjauan Teori .....	19
C. Tinjauan Pustaka Literatur .....	23
BAB III DESKRIPSI HASIL TEMUAN .....	27
A. Temuan Penyalahgunaan Perjanjian Tertutup dalam Penjualan Produk Air Minum Dalam Kemasan (AMDK) .....	27
B. Temuan Perjanjian Tertutup pada Sengketa Praktik Diskriminasi dalam Persaingan Usaha sektor Air Minum Dalam Kemasan (AMDK) .....	28
BAB IV PEMBAHASAN .....	39
A. Penyalahgunaan Perjanjian Tertutup dalam Penjualan Produk Air Minum Dalam Kemasan (AMDK) .....	39
B. Perjanjian Tertutup pada Sengketa Praktik Diskriminasi dalam Persaingan Usaha sektor Air Minum Dalam Kemasan (AMDK) .....	48
BAB V PENUTUP .....	56

A. Kesimpulan.....	56
B. Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA.....	58
A. Buku.....	58
B. Jurnal Ilmiah.....	59
C. Artikel, Website, dan Media Online.....	60
D. Peraturan Perundang-Undangan.....	61
LAMPIRAN.....	62