



Judul Tugas Akhir Skripsi:

STRATEGI *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* PT. KALIMANTAN PRIMA PERSADA DALAM MENANGANI KONFLIK SOSIAL DI AREA RING 1 TAMBANG: STUDI KASUS DESA BITAHAN BARU

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik

Nama : Talitha Vanya Humaira

NIM : 2110413045



PROGRAM STUDI ILMU POLITIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL

VETERAN JAKARTA

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Taitha Yanya Humaira
NIM : 2110413045
Program Studi : Ilmu Politik

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 20 Desember 2025

Yang menyatakan,



Taitha Yanya Humaira

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI / TUGAS AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Talitha Vanya Humaira
NIM : 2110413045
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : SI Ilmu Politik

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**STRATEGI CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PT. KALIMANTAN
PRIMA PERSADA DALAM MENANGANI KONFLIK SOSIAL DI AREA
RING I TAMBANG: STUDI KASUS DESA BITAHAN BARU**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi/Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 14 Februari 2026

Yang menyatakan,



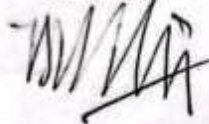
Talitha Vanya Humaira

PENGESAHAN SKRIPSI DAN TUGAS AKHIR JURNAL

NAMA : Talitha Vanya Humaira
NIM : 2110413045
PROGRAM STUDI : Ilmu Politik
JUDUL : STRATEGI CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PT.
KALIMANTAN PRIMA PERSADA DALAM MENANGANI KONFLIK SOSIAL
DI AREA RING 1 TAMBANG : STUDI KASUS DESA BITAHAN BARU

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Dr. Nurdin, M.Si.)

Penguji 1



(Dr. Ardli Johan Kusuma, M.HI.)
M.Si)

Penguji 2



(Jerry Indrawan, S.IP.)

Ketua Program Studi
Ilmu Politik



Restu Rahmawati, S.Sos., MA.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 08 Januari 2026

**STRATEGI *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* PT. KALIMANTAN
PRIMA PERSADA DALAM MENANGANI KONFLIK SOSIAL DI AREA
RING 1 TAMBANG: STUDI KASUS DESA BITAHAN BARU**

Talitha Vanya

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi Corporate Social Responsibility (CSR) PT Kalimantan Prima Persada (KPP) dalam menangani konflik sosial di area Ring 1 tambang, khususnya di Desa Bitahan Baru, Kalimantan Selatan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, melalui wawancara mendalam dengan pihak perusahaan, pemerintah desa, dan perwakilan WALHI Kalimantan Selatan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan CSR PT KPP masih cenderung bersifat top-down, di mana perusahaan memegang peran dominan dalam perencanaan dan pelaksanaan program. Namun demikian, CSR PT KPP dinilai cukup efektif dalam meredam dan mengelola konflik sosial melalui komunikasi intensif dengan pemerintah desa, penyaluran bantuan sosial, serta program pemberdayaan masyarakat di bidang ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lingkungan. Strategi CSR ini berkontribusi dalam menjaga stabilitas sosial dan membangun penerimaan masyarakat terhadap aktivitas pertambangan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa meskipun pendekatan CSR belum sepenuhnya partisipatif, CSR PT KPP berperan penting sebagai instrumen manajemen konflik dan legitimasi sosial di tingkat lokal.

Kata kunci: CSR, konflik sosial, pertambangan, politik lokal, legitimasi

***CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY STRATEGY OF PT.
KALIMANTAN PRIMA PERSADA IN HANDLING SOCIAL CONFLICTS IN
THE RING 1 AREA OF THE MINE: CASE STUDY OF BITAHAN BARU
VILLAGE***

Talitha Vanya

ABSTRACT

This study aims to analyze the Corporate Social Responsibility (CSR) strategy of PT Kalimantan Prima Persada (KPP) in addressing social conflicts in the Ring 1 mining area, particularly in Bitahan Baru Village, South Kalimantan. This research employs a qualitative approach using a case study method, based on in-depth interviews with company representatives, village government officials, and WALHI South Kalimantan. The findings indicate that PT KPP's CSR implementation remains predominantly top-down, with the company maintaining a central role in program planning and execution. Nevertheless, the CSR initiatives have been relatively effective in managing and reducing social conflicts through continuous communication with local authorities, social assistance distribution, and community development programs in economic, educational, health, and environmental sectors. These CSR strategies contribute to maintaining social stability and fostering community acceptance of mining activities. The study concludes that although the CSR approach has not fully embraced participatory principles, PT KPP's CSR functions as an important instrument for conflict management and social legitimacy at the local level.

Keywords: CSR, social conflict, mining, local politics, legitimacy

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi CSR PT Kalimantan Prima Persada dalam Menangani Konflik Sosial di Area Ring 1 Tambang: Desa Bitahan Baru” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa doa, dukungan, serta bantuan dari berbagai pihak yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan perhatian selama proses penyusunan berlangsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak berikut:

1. Kepada Keluarga Tercinta Ucapan terima kasih yang mendalam penulis sampaikan kepada keluarga tercinta — Mamah, Bapak, dan Adek — atas doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta semangat yang tiada henti. Keluarga merupakan sumber kekuatan dan motivasi terbesar bagi penulis dalam menjalani setiap proses penelitian hingga penulisan skripsi ini.
2. Kepada Dosen Pembimbing Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada Bapak Dr. Nurdin, M.Si, selaku Dosen Pembimbing, yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berharga sejak tahap awal hingga akhir penyusunan skripsi ini.
3. Kepada Dosen Penguji Penulis juga menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada Bapak Dr. Ardli Johan Kusuma, M.H.I. dan Bapak Jerry Indrawan, S.IP., M.Si. selaku Dosen Penguji, yang telah meluangkan waktu, memberikan masukan, kritik, serta saran yang membangun demi penyempurnaan karya ilmiah ini.
4. Kepada Narasumber Penelitian Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Daniel Angga Sembara, Bapak Safrudin, dan Bapak Raden Rafiq selaku narasumber yang telah berkenan meluangkan waktu untuk berbagi informasi, pengalaman, serta pandangan yang sangat membantu dalam proses penelitian ini.

5. Kepada Amanda Anastassia Putri. Ucapan terima kasih yang tulus penulis sampaikan kepada Amanda Anastassia Putri, sahabat terdekat sekaligus teman seperjuangan, atas dukungan, semangat, doa, serta motivasi yang tiada henti. Kehadirannya menjadi salah satu sumber semangat utama penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada Sahabat Terdekat Penulis. Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada sahabat-sahabat terdekat: Nasya, Firda, Sendy, Icha, dan Hanifah, atas semangat, dukungan, serta keceriaan yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Kepada Teman Selama Perkuliahan Penulis juga menyampaikan apresiasi kepada Fara, Devi, Vici, dan Azzuri, teman-teman selama masa perkuliahan yang selalu memberikan doa, dukungan, serta semangat yang berarti hingga terselesaikannya karya ini.
8. Kepada Teman Magang Penulis Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Zaza, Celine, Hida, Aisya, dan Amirah, rekan-rekan selama masa magang, atas dukungan, kebersamaan, dan doa yang turut memberikan semangat selama proses penulisan skripsi ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat dan menjadi kontribusi kecil bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Ilmu Politik

DAFTAR ISI

| | |
|--|------------|
| PERNYATAAN ORISINALITAS..... | ii |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI/TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS | iii |
| PENGESAHAN SKRIPSI DAN TUGAS AKHIR JURNAL | iv |
| ABSTRAK..... | v |
| ABSTRACT | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 5 |
| 1.3 Batasan Masalah | 5 |
| 1.4 Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 5 |
| 1.5.1 Manfaat Praktis..... | 5 |
| 1.5.2 Manfaat Akademik | 6 |
| 1.6 Sistematika Penulisan | 6 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 8 |
| 2.1 Literatur <i>Review</i> | 8 |
| 2.1.1 Penelitian Terdahulu | 8 |
| 2.2 Konsep dan Teori | 14 |
| 2.2.1 Teori <i>Corporate Social Responsibility</i>..... | 14 |
| 2.2.2 Konflik Sosial | 19 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran..... | 20 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 21 |
| 3.1 Objek Penelitian | 21 |
| 3.2 Jenis Penelitian | 23 |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data..... | 24 |
| 3.3.1 Wawancara | 24 |

| | |
|---|-----------|
| 3.3.2 Studi Dokumentasi | 24 |
| 3.4 Sumber Data | 25 |
| 3.4.1 Data Primer | 25 |
| 3.4.2 Data Sekunder | 25 |
| 3.5 Teknik Analisis Data | 26 |
| 3.6 Tabel Rencana Waktu | 28 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 29 |
| 4.1 Deskripsi Objek Penelitian | 29 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Desa Bitahan Baru | 29 |
| 4.1.2 Profil PT Kalimantan Prima Persada | 32 |
| 4.2 Potret Konflik Sosial di Desa Bitahan Baru | 34 |
| 4.2.1 Karakteristik dan Frekuensi Konflik yang Konsisten | 35 |
| 4.2.2 Implikasi Sosial Ekonomi Pertambangan..... | 35 |
| 4.2.3 Integrasi Etika Bisnis dan CSR Strategis | 39 |
| 4.3 Analisis Strategi <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> PT KPP di Desa Bitahan Baru | 44 |
| 4.3.1 Pilar Prioritas Program CSR..... | 44 |
| 4.3.2 Implikasi Strategis Program CSR | 52 |
| 4.3.3 Strategi Pemangku Kepentingan Engagement..... | 54 |
| 4.3.4 Strategi Preventif Konflik dan Etika Bisnis | 59 |
| 4.4 Implementasi Strategi <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> dalam Penanganan Konflik Sosial di Desa Bitahan Baru | 64 |
| 4.4.1 Peningkatan Legitimasi Sosial sebagai Pondasi Pencegahan Konflik | 64 |
| 4.4.2 Mitigasi Konflik Ekonomi Kritis melalui <i>Win-Win Solution</i> | 68 |
| BAB V PENUTUP | 77 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 77 |
| 5.2 Saran | 79 |
| 5.2.1 Saran Praktis | 79 |
| 5.2.2 Saran Teoritis | 80 |
| Daftar Pustaka | 81 |
| Lampiran..... | 84 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|-----------|
| Gambar 4.1 logo Bitahan Baru, Kab. Tapin..... | 29 |
| Gambar 4.2 Lokasi Kantor KPP Mining | 32 |
| Gambar 4.3 Portofolio KPP Business | 33 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|-----------|
| Tabel 4.1 Analisis Manifestasi Pola Konflik | 38 |
| Tabel 4.2 Klasifikasi Masalah Sosial | 40 |
| Tabel 4.3 Analisis Strategi Komprehensif | 51 |