



**PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP PROMOSI JABATAN SERTA IMPLIKASINYA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS**  
**(Studi Kasus pada Ditjen Renhan Kemhan)**

**TESIS**

**HASTY ROSITAJATI**  
**1420921068**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**MAGISTER MANAJEMEN**  
**2017**



**PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP PROMOSI JABATAN SERTA IMPLIKASINYA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS**  
**(Studi Kasus pada Ditjen Renhan Kemhan)**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Magister Manajemen  
Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia**

**HASTY ROSITAJATI**

**1420921068**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
MAGISTER MANAJEMEN  
2017**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Hasty Rositajati

NIM : 1420921068

Tanggal : 28 Juli 2017

Bila dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 28 Juli 2017

Yang menyatakan,



Hasty Rositajati

## **PERNYATAAN PESETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hasty Rositajati  
NIM : 1420921068  
Tanggal : 28 Juli 2017

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non ekslusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Pengaruh Kompetensi dan Komitmen Organisasi terhadap Promosi Jabatan  
dan Implikasinya pada Produktivitas Pegawai di Direktorat Jenderal  
Perencanaan Pertahanan Kementerian Pertahanan (Ditjen Renhan  
Kemhan).**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalih media formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.  
Demikian pemyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 28 Juli 2017

Yang menyatakan,



Hasty Rositajati

## PENGESAHAN

Tesis diajukan oleh :

Nama : Hasty Rositajati

NIM : 1420921068

Program Studi : Magister Manajemen

Judul Tesis : Pengaruh Kompetensi dan Komitmen Organisasi terhadap Promosi Jabatan dan Implikasinya pada Produktivitas Pegawai di Direktorat Jenderal Perencanaan Pertahanan Kementerian Pertahanan (Ditjen Renhan Kemhan)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Pengaji dan Pembimbing serta telah diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.

Prof. Dr. Said Djamaruddin  
Ketua Pengaji

  
Dr. Jubaedah, SE, MM  
Pembimbing I

  
Dr. Darlius, SE, MM  
Pembimbing II



  
Dr. Jubaedah, SE, MM  
Kajur Manajemen

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 28 Juli 2017

# **Pengaruh Kompetensi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Promosi Jabatan Serta Implikasinya Terhadap Produktivitas (Studi Kasus pada Ditjen Renhan Kemhan)**

**Oleh**

**Hasty Rositajati**

## **Abstrak**

Tujuan penelitian untuk mengetahui pengaruh langsung kompetensi terhadap promosi jabatan; pengaruh langsung komitmen organisasi terhadap promosi jabatan; pengaruh langsung kompetensi terhadap produktivitas; pengaruh langsung komitmen organisasi terhadap produktivitas; pengaruh langsung promosi jabatan terhadap produktivitas; pengaruh tidak langsung kompetensi terhadap produktivitas melalui promosi jabatan; dan pengaruh tidak langsung komitmen organisasi terhadap produktivitas melalui promosi jabatan di Direktorat Jenderal Perencanaan Pertahanan Kementerian Pertahanan. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif. Penelitian ini menggunakan 4 (empat) variabel yaitu dua variabel dapat ditentukan sebagai variabel eksogen murni yaitu: kompetensi ( $X_1$ ) dan komitmen organisasi ( $X_2$ ), sedangkan promosi jabatan ( $X_3$ ) sebagai variabel intervening. Variabel endogen adalah produktivitas (Y). Dalam penelitian ini menggunakan analisis jalur (*path analysis*) dan teknik pengolahan data menggunakan. Hasil penelitian adalah terdapat pengaruh langsung dan positif kompetensi terhadap promosi jabatan; terdapat pengaruh langsung dan positif komitmen organisasi terhadap promosi jabatan; terdapat pengaruh langsung dan positif kompetensi terhadap produktivitas; terdapat pengaruh langsung dan positif komitmen organisasi terhadap produktivitas; terdapat pengaruh langsung dan positif promosi jabatan terhadap produktivitas; terdapat pengaruh tidak langsung kompetensi terhadap produktivitas melalui promosi jabatan; dan pengaruh tidak langsung komitmen organisasi terhadap produktivitas melalui promosi jabatan di Ditjen Renhan Kemhan Jakarta. Komitmen Organisasi merupakan faktor dominan yang mempengaruhi Promosi Jabatan dengan koefisien standar sebesar 0,29; sedangkan Kompetensi berkontribusi sebesar 0,23. Produktivitas sebagai variabel endogen, diketahui bahwa variabel Kompetensi menjadi faktor dominan dengan koefisien standar sebesar 0,31; kemudian variabel Promosi Jabatan sebesar 0,27; dan terakhir adalah variabel Komitmen Organisasi sebesar 0,21.

**Kata kunci :** Kompetensi, Komitmen Organisasi, Promosi Jabatan, dan Produktivitas

# **The Influence Of Competence And Organizational Commitment To Promotion Of Position And Its Implication To Productivity (Case Study at DG Renhan Kemhan)**

**By**

**Hasty Rositajati**

## ***Abstract***

*The purpose of research to determine the direct influence of competence on promotion positions; Direct influence of organizational commitment to promotion of position; Direct influence of competence on productivity; Direct influence of organizational commitment to productivity; Direct influence of promotion of position on productivity; Indirect influence of competence on productivity through promotion of position; And the indirect influence of organizational commitment to productivity through promotion of positions at Directorate Generale of Defence Planning of Ministry of Defence . The research method used is quantitative. This research uses 4 (four) variables that two variables can be determined as pure exogenous variable that is: competence (X1) and organizational commitment (X2), while promotion of position (X3) as intervening variable. Endogenous variable is productivity (Y). In this study using path analysis and data processing techniques using Warp PLS version 5.00. The result of the research is there are direct and positive influence of competence on promotion of position; There is a direct and positive influence of organizational commitment to promotion of position; There is a direct and positive influence of competence on productivity; There is a direct and positive influence of organizational commitment to productivity; There is a direct and positive influence of promotion of position on productivity; There is an indirect influence of competence on productivity through promotion of position; And the indirect influence of organizational commitment to productivity through promotion of positions at Ditjen Renhan Kemhan. Organizational Commitment is the dominant factor affecting Promotion of Position with a standard coefficient of 0.29; While Competence contributed 0.23. Productivity as an endogenous variable, it is known that the Competence variable becomes the dominant factor with the standard coefficient of 0.31; Then the Job Promotion variable of 0.27; And the last is the Organizational Commitment variable of 0.21.*

**Keywords:** Competence, Organizational Commitment, Job Promotion, and Productivity

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat yang melimpah, penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian dengan judul **“Pengaruh Kompetensi dan Komitmen Organisasi terhadap Promosi Jabatan dan Implikasinya pada Produktivitas Pegawai di Direktorat Jenderal Perencanaan Pertahanan Kementerian Pertahanan (Ditjen Renhan Kemhan)“**.

Dalam melakukan penelitian dan penulisan usulan penelitian ini, penulis banyak memperoleh bantuan moril dan materil oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada: Bapak Prof. Dr. Ir. Eddy Sumarno Siradj, M.Sc, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Bapak Dr. Iwan Kresna Setiadi, S.E, M.M, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Ibu Dr. Jubaedah, SE, M.M, selaku Kepala Program Studi Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Ibu Dr. Jubaedah, SE, M.M, selaku Pembimbing I. Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Bapak Dr. Darlius, SE, MM, Pemimping II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis, memberi semangat dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan ususlan penelitian ini.

Terima kasih kepada Almarhumah Ibunda, Bapak, Suami dan anak-anak tercinta yang memberikan semangat dan doa. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada : Rekan-rekan mahasiswa Program Magister Manajemen Angkatan 80 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta yang memberikan berbagai masukan berharga pada tesis ini. Para staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta yang telah berperan membantu penulis dalam penyelesaian penulisan tesis ini. Pimpinan dan rekan-rekan di Direktorat Jenderal Perencanaan Pertahanan Kementerian Pertahanan (Ditjen Renhan Kemhan) yang telah berperan membantu

penulis sebagai Responden guna memperoleh data bagi bahan penelitian dalam penulisan tesis ini.

Penulis menyadari banyak sekali kekurangan yang ada dalam penulisan tesis ini. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak guna perbaikan tesis ini.

Jakarta, 28 Juli 2017

Hasty Rositajati

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iv
PENGESAHAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang Masalah .....	1
I.2 Pembatasan Masalah.....	6
I.3 Perumusan Masalah.....	7
I.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
II.1 Hasil Penelitian yang Relevan .....	9
II.2 Teori yang Mendukung .....	11
II.2.1 Produktivitas .....	11
II.2.1.1 Pengertian Produktivitas.....	11
II.2.1.2 Indikator Produktivitas Kerja .....	13
II.2.1.3 Faktor-faktor Produktivitas Kerja.....	14
II.2.1.4 Kunci untuk Mencapai Produktivitas .....	17
II.2.2 Kompetensi .....	18
II.2.2.1 Pengertian Kompetensi.....	18
II.2.2.2 Karakteristik Kompetensi .....	19
II.2.2.3 Jenis-jenis Kompetensi .....	26
II.2.2.4 Dimensi Kompetensi .....	32
II.2.3 Komitmen Organisasi .....	33
II.2.3.1 Pengertian Komitmen Organisasi.....	33
II.2.4 Promosi Jabatan.....	36
II.2.4.1 Pengertian Promosi Jabatan.....	36
II.2.4.2 Faktor-faktor Promosi Jabatan .....	38
II.2.4.3 Kriteria Kelayakan Promosi Jabatan .....	40
II.2.4.4 Tujuan Promosi Jabatan .....	42
II.2.4.5 Jenis-Jenis Promosi Jabatan.....	43
II.3 Model Penelitian.....	44
II.3.1 Pengaruh Langsung Kompetensi (X1) terhadap Promosi Jabatan (X3).....	44
II.3.2 Pengaruh Langsung Komitmen Organisasi (X2) terhadap Promosi Jabatan (X3) .....	45
II.3.3 Pengaruh Langsung Kompetensi (X1) terhadap Produktivitas (Y).	46

II.3.4	Pengaruh Langsung Komitmen Organisasi (X2) terhadap Produktivitas (Y) .....	47
II.3.5	Pengaruh Langsung Promosi Jabatan (X3) terhadap Produktivitas (Y) .....	48
II.4	Rumusan Hipotesis .....	50
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
III.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	52
III.2	Metode Penelitian .....	52
III.3	Populasi dan Sampel.....	53
III.4	Instrumen Penelitian .....	54
III.4.1	Produktivitas .....	54
III.4.2	Kompetensi.....	57
III.4.3	Komitmen Organisasi .....	60
III.4.4	Promosi Jabatan.....	63
III.5	Teknik Pengumpulan Data .....	66
III.6	Teknik Analisis Data .....	66
III.6.1	Pengujian Validitas dan Reliabilitas.....	66
III.6.2	Analisis Deskriptif.....	69
III.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	70
III.6.3	Pengujian Hipotesis/Model .....	71
III.7	Hipotesis Statistik .....	73
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>75</b>
IV.1	Deskripsi Data .....	75
IV.1.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	75
IV.1.2	Karakteristik Jawaban Responden.....	76
IV.1.2.1	Variabel Produktivitas .....	76
IV.1.2.2	Variabel Kompetensi .....	77
IV.1.2.3	Variabel Komitmen Organisasi .....	77
IV.1.2.4	Variabel Promosi Jabatan .....	78
IV.1.3	Analisis Path.....	79
IV.4	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	79
IV.4.1	Uji Normalitas .....	82
IV.4.1.1	Analisis Pengaruh antara Variabel Kompetensi (X1) dengan Variabel Produktivitas (Y) .....	82
IV.3.2	Analisis Pengaruh antara Variabel Komitmen Organisasi (X2) dengan Variabel Produktivitas (Y) .....	85
IV.3.2.1	Uji Normalitas .....	85
IV.3.2.2	Uji Heteroskedastisitas .....	86
IV.3.1.3	Uji Autokorelasi .....	86
IV.3.3	Analisis Pengaruh antara Variabel Promosi Jabatan (X3) dengan Variabel Produktivitas (Y) .....	88
IV.3.3.1	Uji Normalitas .....	88
IV.3.3.2	Uji Heteroskedastisitas .....	88
IV.3.3.3	Uji Autokorelasi .....	89
IV.3.4	Analisis Pengaruh antara Kompetensi (X1), Komitmen Organisasi (X2), dan Promosi Jabatan (X3) Secara Simultan dengan Variabel	

	Produktivitas (Y) .....	90
IV.3.4.1	Uji Normalitas .....	90
IV.3.4.2	Uji Heteroskedastisitas .....	91
IV.3.4.3	Uji Autokorelasi .....	91
IV.3.4.4	Uji Multikolinearitas .....	92
IV.4	Pengujian Hipotesis .....	93
IV.4.1	Kompetensi (X1) berpengaruh terhadap Promosi Jabatan (X3) Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	99
IV.4.2	Komitmen Organisasi (X2) berpengaruh terhadap Promosi Jabatan (X3) Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	100
IV.4.3	Kompetensi (X1) berpengaruh terhadap Produktivitas (Y) Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	101
IV.4.4	Komitmen Organisasi (X2) berpengaruh terhadap Produktivitas (Y) Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	101
IV.4.5	Promosi Jabatan (X3) berpengaruh terhadap Produktivitas (Y) Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	102
IV.4.6	Kompetensi (X1) berpengaruh tidak Langsung terhadap Produktivitas (Y) melalui Promosi Jabatan (X3) Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	103
IV.4.7	Komitmen Organisasi (X2) berpengaruh tidak Langsung terhadap Produktivitas (Y) melalui Promosi Jabatan (X3) Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	103
IV.5.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	103
IV.5.1	Kompetensi berpengaruh langsung terhadap Promosi Jabatan Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	105
IV.5.2	Komitmen Organisasi berpengaruh terhadap Promosi Jabatan Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	106
IV.5.3	Kompetensi berpengaruh terhadap Produktivitas Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	107
IV.5.4	Komitmen Organisasi berpengaruh terhadap Produktivitas Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	108
IV.5.5	Promosi Jabatan berpengaruh terhadap Produktivitas Pegawai Ditjen Renhan Kemhan .....	109
IV.5.6	Kompetensi berpengaruh tidak Langsung terhadap Produktivitas melalui Promosi Jabatan Pegawai Ditjen Renhan Kemhan.....	109
IV.5.7	Komitmen Organisasi berpengaruh tidak Langsung terhadap Produktivitas melalui Promosi Jabatan Pegawai Ditjen Renhan Kemhan.....	110
BAB V	SIMPULAN, IMPLIKASI MANAJERIAL DAN SARAN.....	114
V.1	Simpulan.....	114
V.2	Implikasi Manajerial.....	114
V.3	Saran .....	116
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>117</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	.....	
<b>LAMPIRAN</b>	.....	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Data Kehadiran Pegawai Sub Satker Ditjen Renhan TA. 2012-2016	1
Tabel 2.	Penelitian yang Relevan .....	9
Tabel 3.	Kisi-kisi Instrumen Produktivitas.....	55
Tabel 4.	Hasil Uji Coba Validitas Instrumen Produktivitas.....	55
Tabel 5.	Kisi-kisi Instrumen Kompetensi .....	57
Tabel 6.	Hasil Uji Coba Validitas Instrumen Kompetensi .....	58
Tabel 7.	Kisi-kisi Instrumen Komitmen Organisasi.....	60
Tabel 8.	Hasil Uji Coba Validitas Instrumen Komitmen Organisasi .....	61
Tabel 9.	Kisi-kisi Instrumen Promosi Jabatan .....	63
Tabel 10.	Hasil Uji Coba Validitas Instrumen Promosi Jabatan .....	64
Tabel 11.	Analisis Deskriptif Jawaban Responden terhadap Variabel Produktivitas.....	76
Tabel 12.	Analisis Deskriptif Jawaban Responden terhadap Variabel Kompetensi.....	77
Tabel 13.	Analisis Deskriptif Jawaban Responden terhadap Variabel Komitmen Organisasi.....	78
Tabel 14.	Analisis Deskriptif Jawaban Responden terhadap Variabel Promosi Jabatan.....	78
Tabel 15.	Rekapitulasi Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	80
Tabel 16.	Nilai Durbin-Watson Kompetensi (X1) secara Parsial dengan Produktivitas (Y) Model Summary .....	84
Tabel 17.	Nilai Durbin-Watson Komitmen Organisasi (X2) secara Parsial dengan Produktivitas (Y) Model Summary .....	87
Tabel 18.	Nilai Durbin-Watson Promosi Jabatan (X3) secara Parsial dengan Produktivitas (Y).....	89
Tabel 19.	Nilai Durbin-Watson Variabel Kompetensi (X1), Komitmen Organisasi (X2), dan Promosi Jabatan (X3) Secara Simultan dengan Variabel Produktivitas (Y).....	91
Tabel 20.	Collinearity Statistics Variabel Kompetensi (X1), Komitmen Organisasi (X2), dan Promosi Jabatan (X3) Secara Simultan dengan Variabel Produktivitas (Y) .....	93
Tabel 21.	Path Coefficients .....	94
Tabel 22.	P-Value .....	95
Tabel 23.	Standard Errors for Path Coefficients .....	95
Tabel 24.	Effect Size for Path Coefficients .....	96
Tabel 25.	Latent Variable Coefficients .....	96
Tabel 26.	Correlations among Latent Variables .....	97
Tabel 27.	P-Value for Correlations .....	97
Tabel 28.	Variances Inflation Factor (VIF).....	98
Tabel 29.	Correlations among Indicator.....	98
Tabel 30.	Rangkuman Persamaan Struktural (Structural Equations).....	103
Tabel 31.	Rangkuman Hasil Analisis Jalur (Path Analysis) .....	104
Tabel 32.	Persentase Pengaruh Variabel Eksogen terhadap Endogen .....	111

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.	Model Teoretik Penelitian .....	50
Gambar 2.	Model Penelitian .....	72
Gambar 3.	Grafik P-P Plot Kompetensi (X1) secara Parsial dengan Produktivitas (Y) .....	83
Gambar 4.	Scatterplot Kompetensi (X1) secara Parsial dengan Produktivitas (Y) .....	84
Gambar 5.	Diagram Durbin-Watson Kompetensi (X1) secara Parsial dengan Produktivitas (Y).....	85
Gambar 6.	Grafik P-P Plot Komitmen Organisasi (X2) secara Parsial dengan Produktivitas (Y).....	85
Gambar 7.	Scatterplot Komitmen Organisasi (X2) secara Parsial dengan Produktivitas (Y).....	86
Gambar 8.	Diagram Durbin-Watson Komitmen Organisasi (X2) secara Parsial dengan Produktivitas (Y) .....	87
Gambar 9.	Grafik P-P Plot Promosi Jabatan (X3) secara Parsial dengan Produktivitas (Y).....	88
Gambar 10.	Scatterplot Promosi Jabatan (X3) secara Parsial dengan Produktivitas (Y) .....	88
Gambar 11.	Diagram Durbin-Watson Promosi Jabatan (X3) secara Parsial dengan Produktivitas (Y) .....	89
Gambar 12.	Grafik P-P Plot Kompetensi (X1), Komitmen Organisasi (X2), dan Promosi Jabatan (X3) Secara Simultan dengan Variabel Produktivitas (Y).....	90
Gambar 13.	Scatterplot Variabel Kompetensi (X1), Komitmen Organisasi (X2), dan Promosi Jabatan (X3) Secara Simultan dengan Variabel Produktivitas (Y).....	91
Gambar 14.	Diagram Durbin-Watson Kompetensi (X1), Komitmen Organisasi (X2), dan Promosi Jabatan (X3) Secara Simultan dengan Variabel Produktivitas (Y) .....	92
Gambar 15.	Diagram Jalur Hubungan (Estimated) .....	99

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |             |   |
|-------------|---|
| Lampiran 1  | Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Perencanaan Pertahanan Kementerian Pertahanan |
| Lampiran 2  | Kuesioner   |
| Lampiran 3  | Hasil Perhitungan Ujicoba Penelitian  |
| Lampiran 4  | Instrumen Penelitian  |
| Lampiran 5  | Tabulasi Sampel untuk Pengolahan Data   |
| Lampiran 6  | Statistik dan Distribusi Frekuensi Variabel Bebas dan Terikat                         |
| Lampiran 7  | Persyaratan Uji Asumsi Klasik   |
| Lampiran 8  | Pengujian Hipotesis   |
| Lampiran 9  | Tabel - Tabel Penelitian  |
| Lampiran 10 | Surat Izin Penelitian   |
| Lampiran 11 | Surat Jawaban Permohonan Penelitian   |