



**PENGARUH KEJELASAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
PADA RUMAH SAKIT UMUM PUSAT NASIONAL (RSUPN)
DR. CIPTO MANGUNKUSUMO**

TESIS

**HERMANSYAH USMAN
1020921129**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN
2015**



**PENGARUH KEJELASAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
PADA RUMAH SAKIT UMUM PUSAT NASIONAL (RSUPN)
DR. CIPTO MANGUNKUSUMO**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Magister Manajemen
Konsentrasi Manajemen Keuangan**

**HERMANSYAH USMAN
1020921129**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN
2015**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : HERMANSYAH USMAN
NRP : 1020921129
Tanggal : 30 Januari 2016

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 30 Januari 2016
Yang Menyatakan,



HERMANSYAH USMAN

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta,
saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : HERMANSYAH USMAN
NRP : 1020921129
Program Studi : Magister Manajemen

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusif Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Pengaruh Kejelasan Anggaran, Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Rumah Sakit Umum Nasioanl (RSUPN) Dr. Cipto Mangunkusumo.

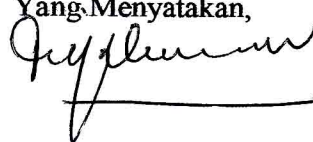
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 30 Januari 2016

Yang Menyatakan,



HERMANSYAH USMAN

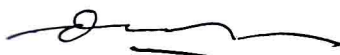
PENGESAHAN

Tesis diajukan oleh :
Nama : HERMANSYAH USMAN
NRP : 1020921129
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Pengaruh Kejelasan Anggaran, Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Rumah Sakit Umum Pusat Nasional Dr. Cipto Mangunkusumo

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Penguji dan Pembimbing serta telah diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi , Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta



Dr. Jubaedah, SE, MM
Ketua Penguji



Dr. Darlius, SL, MM
Penguji I



Prof. Dr. Djumarno, SE, MBA
Penguji II



Dr. Erna Hernawati, Ak, CPMA, CA
Penguji III



Dr. Iwan Kresna Setiadi, SE, MM
Direktur



Dr. Jubaedah, SE, MM
Ketua Program Studi

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 30 Januari 2016

**PENGARUH KEJELASAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
PADA RSUP NASIONAL Dr.CIPTO MANGUNKUSUMO**

HERMANSYAH USMAN

Abstrak

Penelitian ini dilakukan untuk menguji : 1) Pengaruh kejelasan anggaran, 2) Pengaruh pengendalian akuntansi dan 3) Pengaruh sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja Rumah Umum Pusat Nasional Dr. Cipto Mangunkusumo. Penelitian ini bersifat kuantitatif menggunakan data primer dengan teknik pengumpulan data cara survei dan menyebarkan kuesioner kepada pegawai yang terlibat dalam proses penyusunan dan bertanggung jawab pada anggaran, pengendalian akuntansi serta pelaporan. Populasi dan sampel sebanyak 50 yang terdiri dari Kepala Departemen, Kepala Bidang, Kepala Bagian, Kepala Unit dan Kepala Instalasi. Pemilihan sampel dilakukan dengan metode sampel jenuh yaitu seluruh populasi dijadikan sebagai sampel penelitian. Metode analisis ini adalah analisis regresi berganda dengan menggunakan Statistic Package for Social Science.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa 1) Kejelasan anggaran dan sistem pelaporan berpengaruh positif secara signifikan terhadap akuntabilitas kinerja RSUP Nasional Dr. Cipto Mangunkusumo, 2) Pengendalian Akuntansi berpengaruh positif tetapi tidak secara signifikan.

Kata kunci : Akuntabilitas kinerja, Kejelasan Anggaran, Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan

**PENGARUH KEJELASAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI DAN SISTEM PELAPORAN
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
PADA RSUP NASIONAL Dr.CIPTO MANGUNKUSUMO**

HERMANSYAH USMAN

Abstract

This study was performed to test: 1) The effect of the clarity of the budget, 2) Effect of accounting controls and 3) Effect on accountability reporting system performance Public House National Center Dr. Cipto Mangunkusumo. This is a quantitative research using primary data by way of survey data collection techniques and distributing questionnaires to employees who are involved in the process of preparing and responsible budgeting, accounting and reporting controls. Population and sample of 50 that consists of the Head of Department, Head of Division, Head of Section, Head of Unit and Head Installation. The sample selection was conducted using a sample that is saturated entire population as the study sample. This analysis method is multiple regression analysis using the Statistic Package for Social Science.

Results of this study demonstrate that 1) Clarity of budget and reporting systems are signifikan a positive influence on performance accountability of the National Hospital Dr. Cipto Mangunkusumo, 2) Control Accounting positive influence but not significantly.

***Keywords:** Accountability performance, clarity of Budget, Accounting and Reporting System Control*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia serta barokah-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan tesis yang berjudul **“Pengaruh Kejelasan Anggaran, Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Rumah Sakit Umum Pusat Nasional (RSUPN) Dr. Cipto Mangunkusumo ”** Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Penulis sangat menyadari bahwa banyak bantuan dan pihak lain yang telah turut serta dalam penyelesaian tesis ini. Pada kesempatan ini sudah selayaknya penulis mengungkapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof.Dr.Ir. Eddy S.Siradj, MSc,Eng Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
2. Dr. Iwan Kresna Setiadi, SE. MM, Direktur Program Pascasarjana Program Magister Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta,
3. Dr. Ir. Adella Hotnyda S., M.Si, Wakil Direktur Program Magister Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
4. Dr. Jubaedah, SE, MM , Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran “ Jakarta
5. Prof. Dr Djumarno, SE. MBA, sebagai Pembimbing Pertama.
6. Dr. Erna Hernawati, Ak.CPMA,CA, sebagai Pembimbing Kedua
7. Para Dosen Pengajar Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta yang telah memberikan dorongan moril dalam rangka menyelesaikan studi di Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
8. Isteri dan anak-anak tercinta, yang telah memberi dorongan moril dan doa serta pengertian kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini..
9. Rekan-rekan yang telah memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

10. Staf Sekretariat yang telah berbaik hati membantu penulis selama dalam proses perkuliahan sampai penyelesaian tesis ini.

Akhirnya penulis senantiasa berdoa kepada Tuhan Yang Maha Esa, semoga Bapak/Ibu dan berbagai pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, diberikan balasan dan melimpahkan barokah-Nya kepada kita semua

Jakarta, 30 Januari 2016

Penulis

Hermansyah Usman

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSERTUJUAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang Masalah	1
I.2 Rumusan Masalah	8
I.3 Tujuan Penelitian	9
I.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
II.1 Penelitian Yang Relevan	11
II.2 Kajian Teori	14
II.2.1 Anggaran	14
II.2.1.1 Definisi Anggaran	14
II.2.1.2 Fungsi Anggaran	16
II.2.1.3 Proses Penyusunan Anggaran	17
II.2.1.4 Partisipasi Anggaran	18
II.2.1.5 Kejelasan Anggaran	19
II.2.2 Pengendalian Akuntansi	21
II.2.3 Sistem Pelaporan	24
II.2.3.1 Tujuan Laporan Keuangan	25
II.2.3.2 Pihak Yang Memerlukan Laporan Keuangan	26
II.2.4 Akuntabilitas Kinerja	28
II.3 Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis	33
II.4 Hipotesis	37
BAB III METODE PENELITIAN	38
III.1 Metode Penelitian	38

III.2	Tempat dan Waktu Penelitian	40
III.3	Desain Penelitian	40
III.4	Populasi dan Sampel	40
III.5	Instrumen Penelitian	41
III.5.1	Akuntabilitas Kinerja	41
III.5.2	Kejelasan Anggaran	45
III.5.3	Pengendalian Akuntansi	49
III.5.4	Sistem Pelaporan	52
III.6	Teknik Pengumpulan Data	56
III.7	Analisis Data	57
III.8	Hipotesis Statistik	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		60
IV. 1	Deskripsi Data	60
IV.1.1	Data Variabel Kejelasan Anggaran	60
IV.1.2	Data Variabel Pengendalian Akuntansi	62
IV.1.3	Data Variabel Sistem Pelaporan	63
IV.1.4	Data Variabel Akuntabilitas Kinerja	65
IV. 2	Pengujian Persyaratan Analisis	67
IV.3	Pengujian Hipotesis	74
IV.4	Pembahasan Hasil Penelitian	80
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI MANAJERIAL DAN SARAN		82
V.1	Simpulan	82
V.2	Implikasi Manajerial	83
V.3	Saran	83
DAFTAR PUSTAKA		
RIWAYAT HIDUP		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Kisi-Kisi Instrumen Akuntabilitas Kinerja.....	43
Tabel 2	Kisi-Kisi Instrumen Kejelasan Anggaran.....	46
Tabel 3	Kisi-Kisi Instrumen Pengendalian Akuntansi	50
Tabel 4	Kisi-Kisi Instrumen Sistem Pelaporan	54
Tabel 5	Data Variabel Kejelasan Anggaran	61
Tabel 6	Data Variabel Pengendalian Akuntansi	62
Tabel 7	Data Variabel Sistem Pelaporan	64
Tabel 8	Data Variabel Akuntabilitas Kinerja	66
Tabel 9	Hasil Uji Validitas	68
Tabel 10	Hasil Uji Reliabilitas	70
Tabel 11	One -Sample Kolmogorov- Smirnov Test	71
Tabel 12	Model Summary Autokorelasi	72
Tabel 13	Coefficients Multikolinieritas.....	73
Tabel 14	Correlations Pearson	74
Tabel 15	Model Summary Regerasi Berganda	75
Tabel 16	ANOVA	76
Tabel 17	Coefficient Regresi	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Kerangka Konseptual	36
Gambar 2	Tahapan Rancangan Penelitian	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian	84
Lampiran 2	Tabulasi Data Uji Coba Instrumen	89
Lampiran 3	Tabulasi Data Penelitian	101