



**ANALISIS PERANCANGAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN  
DI DEPUTI BIDANG PENGKAJIAN PERSANDIAN  
LEMBAGA SANDI NEGARA**

**TESIS**

**Oleh :**

**LUVISA KUSUMA  
NPM : 091.0921.077**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAKARTA  
2013**



**ANALISIS PERANCANGAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN  
DI DEPUTI BIDANG PENGKAJIAN PERSANDIAN  
LEMBAGA SANDI NEGARA**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar  
Magister Manajemen  
Konsentrasi Manajemen Sistem Informasi**

**Oleh :**

**LUVISA KUSUMA**

**NPM : 091.0921.077**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAKARTA  
2013**

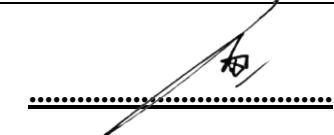
**TESIS**

**ANALISIS PERANCANGAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN  
DI DEPUTI BIDANG PENGKAJIAN PERSANDIAN  
LEMBAGA SANDI NEGARA**

Disiapkan dan disusun oleh :

**LUVISA KUSUMA  
NPM : 091.0921.077**

**Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji  
Pada tanggal : Agustus 2013**

PENGUJI	JABATAN	TANDA TANGAN
Prof. Dr. Said Djamaluddin	Ketua	 .....
Dr. H. M. Aris Munandar, MPA	Anggota	 .....
Prof. Dr. Ir. Jafar Basri, M.Sc	Anggota	 .....

## TESIS

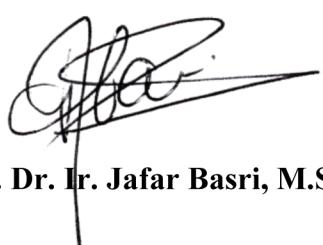
# ANALISIS PERANCANGAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN DI DEPUTI BIDANG PENGKAJIAN PERSANDIAN LEMBAGA SANDI NEGARA

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**LUVISA KUSUMA**  
NPM : 091.0921.077

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji  
Pada tanggal : Agustus 2013  
maka dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. Jafar Basri, M.Sc

Pembimbing II



Dr. Nidjo Sandjojo, M.Sc

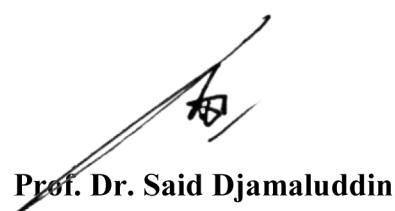
Jakarta, Agustus 2013  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta  
Program Pascasarjana

Direktur



Dr. H. M. Aris Munandar, MPA

Ka. Progdi



Prof. Dr. Said Djamiluddin

## **MOTTO**

*There is a will, there is a way...*

*Penulis persembahkan kepada:*

*Keluarga tercinta*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia serta berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyusun Tesis yang berjudul “Analisis Perancangan Sistem Informasi Manajemen di Deputi Bidang Pengkajian Persandian Lembaga Sandi Negara”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Pascasarjana serta mendapatkan gelar Magister Manajemen dengan Konsentrasi Sistem Informasi Manajemen di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu, atas segala do'a, saran, dan dukungannya sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Koesnadi Kardi, M.Sc, RCDS, selaku Rektor UPN Veteran Jakarta;
2. Bapak Dr. H. M. Aris Munandar, MPA, selaku Direktur Pasca Sarjana UPN Veteran Jakarta;
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Jafar Basri, M.Sc, selaku pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam menyelesaikan tesis ini;
4. Bapak Dr. Nidjo Sandjojo, Msc, selaku pembimbing II yang juga telah memberikan arahan, bimbingan dan saran-saran lainnya dalam menyelesaikan tesis ini;
5. Ibu dan Bapak Dosen pengajar pada Program Magister Manajemen khususnya konsentrasi Sistem Informasi Manajemen UPN Veteran Jakarta, yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis;
6. Seluruh Staf Manajemen Program Pascasarjana UPN Veteran Jakarta.
7. Keluargaku yang telah memberikan do'a dan dukungannya;
8. Teman-teman mahasiswa Pasca Sarjana Angkatan 50 UPN Veteran Jakarta atas kebersamaan dan kekeluargaan dalam menjalani masa pendidikan bersama;
9. Teman-teman mahasiswa Pasca Sarjana Angkatan 44 dan angkatan 50 UPN Veteran Jakarta atas kebersamaan dan kerjasamanya dalam menjalani penyusunan tesis;

10. Semua pihak yang tidak dapat penulis satu persatu yang telah membantu penyelesaian tesis ini.

Penulis sangat menyadari bahwa usulan penelitian ini terdapat banyak kekurangan, sehingga sangat diharapkan kritik dan saran yang membangun untuk kesempurnaan usulan penelitian ini. Meskipun masih jauh dari sempurna, penulis berharap bahwa usulan penelitian ini dapat berguna bagi pihak-pihak lain yang memerlukannya.

Jakarta, Agustus 2013

Penulis,



Luvisa Kusuma

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	i
MOTTO .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
RIWAYAT HIDUP .....	ix
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	x
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
BAB I. PENYAJIAN MASALAH PENELITIAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Ruang Lingkup Masalah .....	6
1.4 Perumusan Masalah .....	6
1.5 Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	7
a. Tujuan Penelitian .....	7
b. Kegunaan Penelitian .....	7
BAB II. KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....	8
2.1 Hasil-Hasil Penelitian yang Relevan .....	8
2.2 Teori yang Mendukung .....	11
2.3 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	25
2.4 Rumusan Hipotesis .....	26
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....	27
3.1 Posisi Studi .....	27
3.2 Metode Penelitian .....	27
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.4 Subjek Penelitian .....	28
a. Informan Pokok .....	28
b. Informan Kunci .....	29
3.5 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data .....	29
3.6 Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	29
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	32
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	32

4.2 Profil Informan Penelitian .....	39
4.3 Penyajian Data Hasil Penelitian .....	42
4.4 Subyek Penelitian .....	51
<b>BAB V. SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>61</b>
5.1 Simpulan .....	61
4.2 Saran .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>66</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1 Kualitas Informasi .....	16
Gambar II.2 Model SIE .....	20
Gambar II.3 Hubungan EIS dan DSS .....	21
Gambar II.4 Kerangka Pemikiran .....	26
Gambar III.5 Komponen Analisis Data Kualitatif .....	32
Gambar IV.1 Struktur Organisasi Deputi Bidang Pengkajian Persandian .....	33
Gambar IV.2 Topologi Jaringan Komunikasi Deputi III .....	50
Gambar IV.3 Ilustrasi jaringan komunikasi intranet .....	51
Gambar IV.4 Proses kegiatan di Lingkungan Deputi III .....	53
Gambar IV.4. Model Rancangan Arsitektur SIMD3 .....	57

## **DAFTAR TABEL**

Tabel IV.1 Rincian Informan Penelitian .....	40
Tabel IV.2 Pejabat Struktural dan Tata Usaha .....	43
Tabel IV.3 Pejabat Fungsional Sandiman dan Fungsional Umum .....	43
Tabel IV.4 Program Kegiatan di Deputi III .....	47

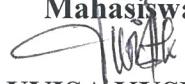
## **RIWAYAT HIDUP**



Penulis dilahirkan di Garut pada tanggal 9 Desember 1987. Penulis menempuh pendidikan Sarjana pada tahun 2005 di Sekolah Tinggi Sandi Negara Jurusan Rancang Bangun Peralatan Sandi dan berhasil menyelesaikan studi di tahun 2009. Pada tahun 2010 penulis melanjutkan studi ke tingkat Magister di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta dengan program konsentrasi Sistem Informasi Manajemen.

Riwayat pekerjaan sampai dengan sekarang telah menjadi Pegawai Negeri Sipil dan menduduki Jabatan Fungsional Sandiman pada Pusat Pengkajian Komunikasi Sandi, Deputi Bidang Pengkajian Persandian, Lembaga Sandi Negara.

**Jakarta, Agustus 2013**

**Mahasiswa**  
  
**LUVISA KUSUMA**  
**NPM : 091.0921.077**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa di dalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Tesis dibatalkan, serta diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU. No. 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 pasal 7).

Jakarta, Agustus 2013

Mahasiswa



**LUVISA KUSUMA**

**NPM : 091.0921.077**

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Luvisa Kusuma  
NRP : 091.0921.077  
Fakultas : Pascasarjana  
Program Studi : Magister Manajemen  
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Nonekslusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**ANALISIS PERANCANGAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN DI  
LINGKUNGAN DEPUTI BIDANG PENGAJIAN PERSANDIAN LEMBAGA SANDI  
NEGARA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencatumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : Agustus 2013

Yang menyatakan,



Luvisa Kusuma

## **ABSTRAK**

Manajemen merupakan rangkaian kegiatan yang meliputi perencanaan, pengaturan, pengendalian, dan pengarahan oleh pimpinan dalam upaya untuk mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Sistem Informasi Manajemen digunakan untuk memudahkan pengambilan keputusan dengan melalui kegiatan pengumpulan data, penyimpanan, penyebaran, dan perolehan informasi pada seluruh tingkatan manajemen dalam suatu organisasi.

Di lingkungan Deputi III Lembaga Sandi Negara, Sistem Informasi Manajemen digunakan untuk mencatat seluruh data secara lengkap, baik mengenai data secara rinci, maupun data yang diolah menjadi suatu informasi untuk bahan laporan kepada pimpinan. Data tersebut diantaranya adalah Sumber Daya Manusia dan kegiatan-kegiatan yang ada di Deputi III, yaitu meliputi Kegiatan Rancang Bangun Perangkat Persandian, Pengkajian Perangkat Persandian, Seminar/Workshop, Pelatihan, dan kegiatan lain untuk mendukung sistem yang berjalan di Lemsaneg.

Untuk mengurangi adanya ketidakseimbangan dalam pelaksanaan tugas di lingkungan Deputi III, maka pimpinan melakukan pengelolaan dengan baik dan tepat serta didukung dengan pemanfaatan teknologi sistem informasi yang dirancang sesuai dengan kebutuhan, sistem informasi manajemen tersebut diberi nama SIMD3 yang mencakup seluruh sistem informasi di Deputi III.

Penelitian ini mencakup analisis dari desain SIM di lingkungan Deputi III dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Berdasarkan hasil penelitian, diperoleh hasil bahwa terdapat beberapa bagian desain yang perlu diperbaiki untuk memenuhi kebutuhan praktis agar pencapaian yang diharapkan dapat terorganisasi dengan baik, efektif, dan efisien, serta dapat meningkatkan kinerja.

Kata Kunci : *Sistem Informasi Manajemen, Aplikasi SIMDe3, Kinerja, Deputi III.*

## *ABSTRACT*

*Management is a series of activities which include planning, regulation, control and direction by the superiors to achieve organizational goals effectively and efficiently. Management Information Systems is intently dedicated to ease the decision making through the activitie data collecting, storing, deceminating and retrieving to support the decision making in all levels of management as well as various functions in the organization. Management information systems applications within the Deputy III of the National Cryptographical Agency emphasizes on its related assessments, Seminars/Workshops, Training and Education, as well as some other applications that may surfaced up as demands arise. To get an overall control of all the applications within the management information systems domain, a well planned architecture of the system was proposed known by its name as SIMDe3 which cover the Deputy-III informataion systems, and is obviously a subsystem of the grand management information systems of main organization. This resarch covers the analysis on the MIS design of Deputy-III, based on qualitative approach. It showed that some parts of the design required adjustments and rectifications to meet the practical requirements toward the achievement of well organized, effective and efficient.*

*Keywords : Management Information systems, SIMDe3 Application, Performance, Deputy-III.*