



**EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN
METODE FEFO PADA PERSEDIAAN FARMASI
DI RUMAH SAKIT UNIVERSITAS INDONESIA TAHUN 2023-2024**

SKRIPSI

MEUTYA ZAHRA ERIANSYAH

2210713069

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA
2026**



**EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN
METODE FEFO PADA PERSEDIAAN FARMASI
DI RUMAH SAKIT UNIVERSITAS INDONESIA TAHUN 2023-2024
HALAMAN JUDUL**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Kesehatan Masyarakat**

**MEUTYA ZAHRA ERIANSYAH
2210713069**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Meutya Zahra Eriansyah
NIM : 2210713069
Tanggal : 13 Januari 2026

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 13 Januari 2026

Yang Menyatakan,



Meutya Zahra Eriansyah

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Meutya Zahra Eriansyah
NIM : 2210713069
Fakultas : Ilmu Kesehatan
Program Studi : S1 Kesehatan Masyarakat

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Efisiensi Dan Efektivitas Dengan Menggunakan Metode FEFO Pada Persediaan Farmasi Di Rumah Sakit Universitas Indonesia Tahun 2023-2024”**. Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal: 13 Januari 2026

Yang menyatakan,



Meutya Zahra Eriansyah

LEMBAR PENGESAHAN

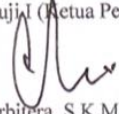
Skripsi diajukan oleh :

Nama : Meutya Zahra Eriansyah
NIM : 2210713069
Program Studi : S1 Kesehatan Masyarakat
Judul : Efisiensi Dan Efektivitas Dengan Menggunakan
Metode FEFO Pada Persediaan Farmasi Di Rumah
Sakit Universitas Indonesia Tahun 2023-2024

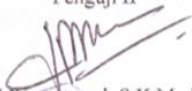
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat pada program studi Kesehatan Masyarakat, Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.

Jakarta, 13 Januari 2026

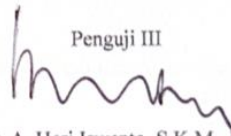
Penguji I (Ketua Penguji)


Cahya Arbitera, S.K.M., M.K.M.
NIP. 198307172021211005

Penguji II


Dr. Putri Permatasari, S.K.M., M.K.M.
NIP. 199007082025212074

Penguji III

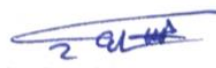

Prof. Dr. A. Heri Iswanto, S.K.M., M.A.R.S
NIP. 197707062025211027

Mengetahui


PIC Dekan FIKES UPN "Veteran" Jakarta


Dr. Ir. Henry Binsar Hamonangan Shorus, S.T., M.T.,
NIP. 197212191990031002

Koordinator Program Studi
Kesehatan Masyarakat


Dr. Chandrayani Simanorang, S.K.M., M.Epid.
NIP. 198510192014042001

EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN METODE FEFO PADA PERSEDIAAN FARMASI DI RUMAH SAKIT UNIVERSITAS INDONESIA TAHUN 2023-2024

Meutya Zahra Eriansyah

ABSTRAK

Pengelolaan persediaan farmasi merupakan salah satu aspek strategis dalam manajemen rumah sakit karena berpengaruh langsung terhadap kontinuitas pelayanan kesehatan dan efisiensi penggunaan anggaran. Penumpukan stok, perputaran persediaan yang lambat, serta risiko kedaluwarsa masih menjadi permasalahan yang sering dihadapi, terutama pada item dengan karakteristik slow moving. Salah satu metode yang digunakan untuk meminimalkan risiko tersebut adalah First Expired First Out (FEFO). Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat efektivitas dan efisiensi pengelolaan persediaan farmasi melalui penerapan metode FEFO di Rumah Sakit Universitas Indonesia (RS UI) pada periode 2023–2024. Penelitian menggunakan desain deskriptif dengan pendekatan kuantitatif dan memanfaatkan data sekunder persediaan farmasi yang meliputi obat non-generik, bahan medis habis pakai (BMHP), dan alat kesehatan. Pengukuran efektivitas dan efisiensi dilakukan menggunakan indikator inventory turnover ratio dan days of inventory (DOI), dengan standar efisiensi $DOI \leq 22$ hari. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari total 99 item persediaan farmasi yang dianalisis, sebanyak 83 item tergolong efektif, sementara 16 item tidak efektif. Dari 83 item yang efektif, sebanyak 67 item dinyatakan efisien dan 16 item belum efisien. Secara umum, penerapan metode FEFO di RS UI didukung oleh sistem informasi logistik terintegrasi yang mampu mendorong pergerakan persediaan dan menurunkan rata-rata DOI secara signifikan dari tahun 2023 ke 2024. Namun demikian, tantangan masih ditemukan pada pengelolaan alat kesehatan dan item dengan karakteristik slow moving, yang memerlukan strategi pengendalian persediaan yang lebih spesifik. Kesimpulan penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan metode FEFO di RS UI telah berjalan efektif dan cukup efisien, tetapi masih memerlukan penyempurnaan pada aspek perencanaan pengadaan, pengendalian jumlah persediaan, serta penguatan SOP tertulis agar efisiensi pengelolaan persediaan dapat tercapai secara optimal pada seluruh kategori item.

Kata kunci: Pengelolaan Persediaan Farmasi, First Expired First Out (FEFO), Efektivitas, Efisiensi, Days Of Inventory

EFFICIENCY AND EFFECTIVENESS OF USING THE FEFO METHOD IN PHARMACY INVENTORY AT THE UNIVERSITY OF INDONESIA HOSPITAL IN 2023-2024

Meutya Zahra Eriansyah

ABSTRACT

Pharmaceutical inventory management is a strategic component of hospital management as it directly affects the continuity of healthcare services and the efficiency of budget utilization. Problems such as stock accumulation, slow inventory turnover, and the risk of expiration are still frequently encountered, particularly for slow-moving items. One of the methods applied to reduce these risks is the First Expired First Out (FEFO) method. This study aims to analyze the effectiveness and efficiency of pharmaceutical inventory management through the implementation of the FEFO method at Universitas Indonesia Hospital (RS UI) during the 2023–2024 period. A descriptive quantitative research design was employed using secondary data of pharmaceutical inventory, including non-generic drugs, medical consumables, and medical devices. Effectiveness and efficiency were measured using the inventory turnover ratio and days of inventory (DOI), with an efficiency standard of $DOI \leq 22$ days. The results showed that out of 99 inventory items analyzed, 83 items were categorized as effective, while 16 items were classified as ineffective. Among the 83 effective items, 67 items were considered efficient and 16 items were not yet efficient. Overall, the implementation of the FEFO method at RS UI was supported by an integrated logistics information system that enhanced inventory movement and significantly reduced the average DOI from 2023 to 2024. However, challenges remain in managing medical devices and slow-moving items, which require more specific inventory control strategies. In conclusion, the implementation of the FEFO method at RS UI has been effective and relatively efficient. Nevertheless, improvements are still needed in procurement planning, inventory quantity control, and the formalization of written standard operating procedures to achieve optimal efficiency across all inventory categories.

Keywords: *Pharmaceutical Inventory Management, First Expired First Out (FEFO), Effectiveness, Efficiency, Days Of Inventory*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Efisiensi Dan Efektivitas Dengan Menggunakan Metode FEFO Pada Persediaan Farmasi Di Rumah Sakit Universitas Indonesia Tahun 2023-2024" dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini, terutama kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, kesehatan, dan kemudahan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Terima kasih kepada Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan tenaga dan pikiran untuk memberikan arahan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih saya ucapkan kepada Dosen Penguji, yang telah meluangkan waktu dan memberikan saran yang membangun selama proses ujian dan penyempurnaan skripsi ini.

Terima kasih kepada Pihak Rumah Sakit Universitas Indonesia, yang telah memberikan izin dan dukungan dalam penyediaan data serta informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini. Terima kasih kepada keluarga tercinta dan teman-teman yang senantiasa memberikan doa dan dukungan moral kepada penulis selama menempuh pendidikan dan penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan sebagai bahan perbaikan di masa mendatang.

Jakarta, 13 Januari 2026

Penulis

Meutya Zahra Eriansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Rumusan Masalah	6
I.3 Tujuan	6
I.4 Manfaat	7
I.5 Ruang Lingkup.....	9
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 11
II.1 Efisiensi dan Efektivitas	11
II.2 Indikator Pengukuran.....	12
II.3 Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Persediaan Obat.....	13
II.4 FEFO.....	15
II.5 Penelitian Terdahulu	18
II.6 Kerangka Teori	31
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 34
III.1 Kerangka Konseptual.....	34
III.2 Asumsi Deskriptif Penelitian	34
III.3 Definisi Operasional	36
III.4 Desain Penelitian	39
III.5 Lokasi dan Waktu Penelitian	40
III.6 Populasi dan Sampel Penelitian	40
III.7 Instrumen Penelitian	42
III.8 Metode Pengumpulan Data.....	43
III.9 Pengolahan Data	45
III.10 Analisis Data.....	46
III.11 Etika Penelitian	48
III.12 Keterbatasan Penelitian.....	50
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	 52
IV.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	52
IV.2 Hasil Penelitian	55
IV.3 Pembahasan.....	76

BAB V PENUTUP.....	84
V.1 Kesimpulan	84
V.2 Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	86
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	18
Tabel 2. Definisi Operasional	36
Tabel 3. Distribusi Item Berdasarkan Efektivitas Pengelolaan Persediaan	57
Tabel 4. Distribusi Efisiensi pada Item Efektif.....	58
Tabel 5. Kombinasi Efektivitas dan Efisiensi	60
Tabel 6. Hasil perhitungan efisiensi dan efektivitas dari penerapan metode FEFO.....	61
Tabel 7. Hasil Perhitungan Days of Inventory (DOI) per Kategori Penilaian dan Kelompok Barang (hari)	74
Tabel 8. Hasil perhitungan persediaan produk.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Teori.....	33
Gambar 2. Kerangka Konsep	34
Gambar 3. Rumah Sakit Universitas Indonesia	52
Gambar 4. Struktur Organisasi.....	53
Gambar 5. Penerapan Metode MEFO	55
Gambar 6. Penerapan Metode FEFO	56

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 *Time Schedule*
- Lampiran 2 *Lembar Persetujuan Setelah Penjelasan*
- Lampiran 3 *Dokumentasi*
- Lampiran 4 *Lembar Monitoring*
- Lampiran 5 *Bebas Plagiarisme*
- Lampiran 6 *Turnitin*