

EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN METODE FEFO PADA PERSEDIAAN FARMASI DI RUMAH SAKIT UNIVERSITAS INDONESIA TAHUN 2023-2024

Meutya Zahra Eriansyah

ABSTRAK

Pengelolaan persediaan farmasi merupakan salah satu aspek strategis dalam manajemen rumah sakit karena berpengaruh langsung terhadap kontinuitas pelayanan kesehatan dan efisiensi penggunaan anggaran. Penumpukan stok, perputaran persediaan yang lambat, serta risiko kedaluwarsa masih menjadi permasalahan yang sering dihadapi, terutama pada item dengan karakteristik slow moving. Salah satu metode yang digunakan untuk meminimalkan risiko tersebut adalah First Expired First Out (FEFO). Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat efektivitas dan efisiensi pengelolaan persediaan farmasi melalui penerapan metode FEFO di Rumah Sakit Universitas Indonesia (RS UI) pada periode 2023–2024. Penelitian menggunakan desain deskriptif dengan pendekatan kuantitatif dan memanfaatkan data sekunder persediaan farmasi yang meliputi obat non-generik, bahan medis habis pakai (BMHP), dan alat kesehatan. Pengukuran efektivitas dan efisiensi dilakukan menggunakan indikator inventory turnover ratio dan days of inventory (DOI), dengan standar efisiensi $DOI \leq 22$ hari. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari total 99 item persediaan farmasi yang dianalisis, sebanyak 83 item tergolong efektif, sementara 16 item tidak efektif. Dari 83 item yang efektif, sebanyak 67 item dinyatakan efisien dan 16 item belum efisien. Secara umum, penerapan metode FEFO di RS UI didukung oleh sistem informasi logistik terintegrasi yang mampu mendorong pergerakan persediaan dan menurunkan rata-rata DOI secara signifikan dari tahun 2023 ke 2024. Namun demikian, tantangan masih ditemukan pada pengelolaan alat kesehatan dan item dengan karakteristik slow moving, yang memerlukan strategi pengendalian persediaan yang lebih spesifik. Kesimpulan penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan metode FEFO di RS UI telah berjalan efektif dan cukup efisien, tetapi masih memerlukan penyempurnaan pada aspek perencanaan pengadaan, pengendalian jumlah persediaan, serta penguatan SOP tertulis agar efisiensi pengelolaan persediaan dapat tercapai secara optimal pada seluruh kategori item.

Kata kunci: Pengelolaan Persediaan Farmasi, First Expired First Out (FEFO), Efektivitas, Efisiensi, Days Of Inventory

EFFICIENCY AND EFFECTIVENESS OF USING THE FEFO METHOD IN PHARMACY INVENTORY AT THE UNIVERSITY OF INDONESIA HOSPITAL IN 2023-2024

Meutya Zahra Eriansyah

ABSTRACT

Pharmaceutical inventory management is a strategic component of hospital management as it directly affects the continuity of healthcare services and the efficiency of budget utilization. Problems such as stock accumulation, slow inventory turnover, and the risk of expiration are still frequently encountered, particularly for slow-moving items. One of the methods applied to reduce these risks is the First Expired First Out (FEFO) method. This study aims to analyze the effectiveness and efficiency of pharmaceutical inventory management through the implementation of the FEFO method at Universitas Indonesia Hospital (RS UI) during the 2023–2024 period. A descriptive quantitative research design was employed using secondary data of pharmaceutical inventory, including non-generic drugs, medical consumables, and medical devices. Effectiveness and efficiency were measured using the inventory turnover ratio and days of inventory (DOI), with an efficiency standard of $DOI \leq 22$ days. The results showed that out of 99 inventory items analyzed, 83 items were categorized as effective, while 16 items were classified as ineffective. Among the 83 effective items, 67 items were considered efficient and 16 items were not yet efficient. Overall, the implementation of the FEFO method at RS UI was supported by an integrated logistics information system that enhanced inventory movement and significantly reduced the average DOI from 2023 to 2024. However, challenges remain in managing medical devices and slow-moving items, which require more specific inventory control strategies. In conclusion, the implementation of the FEFO method at RS UI has been effective and relatively efficient. Nevertheless, improvements are still needed in procurement planning, inventory quantity control, and the formalization of written standard operating procedures to achieve optimal efficiency across all inventory categories.

Keywords: *Pharmaceutical Inventory Management, First Expired First Out (FEFO), Effectiveness, Efficiency, Days Of Inventory*