



Judul Tugas Akhir:

**ANALISIS OPERASI BISNIS PERUSAHAAN PEPSICO DI RUSIA
SELAMA PERIODE KONFLIK RUSIA-UKRAINA TAHUN 2022-2024**

Tugas akhir ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Vivit Widi Haryati

NIM : 2210412143



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN
INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

**ANALISIS OPERASI BISNIS PEPSICO DI RUSIA SELAMA PERIODE
KONFLIK RUSIA UKRAINA TAHUN 2022-2024**

**ANALYSIS OF PEPSICO COMPANY'S BUSINESS OPERATION IN
RUSSIA DURING THE RUSSIA-UKRAINE CONFLICT PERIOD OF 2022-
2024**

Oleh:
Vivit Widi Haryati
2210412143

SKRIPSI
Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti di bawah ini

Jakarta, 02 Februari 2026
Pembimbing Utama



Wiwiek Rukmi Dwi A. S.IP, M.Si



PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Vivit Widi Haryati

NIM : 2210412143

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 2 Februari 2026

Yang menyatakan,


(Vivit Widi Haryati)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vivit Widi Haryati
NIM : 2210412143
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Ilmu Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**ANALISIS OPERASI BISNIS PERUSAHAAN PEPSICO DI RUSIA
SELAMA PERIODE KONFLIK RUSIA-UKRAINA TAHUN 2022-2024**


Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 2 Februari
2026

Yang menyatakan,



Vivit Widi Haryati

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Vivit Widi Haryati
NIM : 2210412143
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional
Judul Skripsi : **Analisis Operasi Bisnis PepsiCo di Rusia Selama Periode Konflik Rusia-Ukraina Tahun 2022-2024**

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 2 Februari 2026

Yang menyatakan,



(Vivit Widi Haryati)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Vivit Widi Haryati
NIM : 2210412143
PROGRAM STUDI : S1 Hubungan Internasional
JUDUL : **Analisis Operasi Bisnis PepsiCo di Rusia Selama Periode
Konflik Rusia Ukraina Tahun 2022-2024**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Wiwiek Rukmi Dwi A. S.IP, M.Si)

Penguji 1



(Dr. Syahrul Salam)

Penguji 2



(Raden Maisa Y., S.Sos. M.Si)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



(Wiwiek Rukmi Dwi A. S.IP, M.Si)

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 15 Januari 2026

ANALISIS OPERASI BISNIS PERUSAHAAN PEPSICO DI RUSIA SELAMA PERIODE KONFLIK RUSIA-UKRAINA TAHUN 2022-2024

ABSTRAK

Konflik Rusia-Ukraina menciptakan gelombang eksodus besar-besaran perusahaan multinasional dari pasar Rusia. Namun, tidak dapat dipungkiri di tengah fenomena tersebut masih terdapat ribuan perusahaan multinasional yang memilih untuk bertahan di Rusia, termasuk perusahaan PepsiCo asal Amerika Serikat. Meninjau fenomena tersebut, penelitian ini hadir untuk menganalisis keputusan perusahaan PepsiCo mempertahankan operasi bisnisnya di Rusia selama konflik Rusia-Ukraina berlangsung. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik dekomunter melalui pengumpulan data primer dan data sekunder yang relevan. Penelitian ini juga menggunakan teori Ekonomi Politik Internasional oleh Gilpin pada tahun 1987, konsep Geoekonomi yang dikenalkan oleh Mohr dan Trebsch pada tahun 2025, serta konsep Lingkungan dan Operasi Bisnis Internasional yang dikenalkan oleh Daniels, Radebaugh, dan Sullivan pada tahun 2018. Pada akhirnya penelitian ini menunjukkan bahwa keputusan PepsiCo merupakan hasil dari pertimbangan bisnis internal perusahaan dan konfigurasi praktik ekonomi politik internasional yang luas.

Kata Kunci: PepsiCo, Bisnis Internasional, Konflik, Rusia, Ukraina

**ANALYSIS OF PEPSICO COMPANY'S BUSINESS OPERATIONS IN
RUSSIA DURING THE RUSSIA-UKRAINE CONFLICT PERIOD OF 2022-
2024**

ABSTRACT

The Russia-Ukraine conflict has caused a massive exodus of multinational companies from the Russian market. However, it cannot be denied that thousands of multinational companies have chosen to remain in Russia, including PepsiCo from the United States. Considering this phenomenon, this study aims to analyze PepsiCo's decision to maintain its business operations in Russia during the Russia-Ukraine conflict. This study also uses the theory of International Political Economy by Gilpin in 1987, the concept of Geoeconomics introduced by Mohr and Trebsch in 2025, and the concept of International Business Environments and Operations introduced by Daniels, Radebaugh, and Sullivan in 2018. Ultimately, this study shows that PepsiCo's decisions are the result of the company's internal business considerations and the configuration of broad international political economy practices.

Keywords: PepsiCo, International Business, Conflict, Russia, Ukraine

Kata Pengantar

Puji dan syukur kepada Allah SWT karena atas berkat dan rahmatNya penulis bisa menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi yang berjudul **“Analisis Operasi Bisnis PepsiCo di Rusia Selama Periode Konflik Rusia Ukraina Tahun 2022-2024”** dengan tepat waktu. Skripsi ini dibuat oleh penulis guna memnuhi syarat meraih gelar Sarjana Studi Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Panjangnya proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak yang terlibat, Maka dari itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Allah SWT, yang telah hadir setiap detik dalam hidup penulis dan telah memberikan berkah dan rahmatnya bagi penulis;
2. Ibu Wiwiek Rukmi Dwi A, S.IP., M.Si. selaku dosen pembimbing sekaligus Kepala Prodi Hubungan Internasional yang telah membimbing penulis dari awal hingga akhir penulisan skripsi. Terima kasih sedalam-dalamnya atas kesabaran, kebaikan, bimbingan, dan waktu yang telah diluangkan hampir setahun ini untuk melakukan bimbingan dengan penulis;
3. Diri Penulis sendiri, yang telah mengusahakan sebaik-baiknya penulisan ini hingga terselesainya tulisan ini;
4. Teman-teman peneliti, DDDD (Talitha, Nesa, Septi, Aisha, Vica, dan Retri) yang telah berjuang bersama dalam perkuliahan ini sejak semester 1 dan selalu memberikan banyak dukungan baik secara emosional maupun material;
5. Teman terbaik saya Nadila dan Brigitta, yang selalu memberikan nasihat dan penyemangat selama periode penyusunan tugas akhir skripsi yang panjang ini;
6. Teman-teman Be The One, yang selalu menjadi teman diskusi dan tempat mencurahkan keluh kesah perjalanan selama berkuliah dan memimpin FPCI gen 7;

7. Teman-teman FPCI gen 6 dan FPCI gen 7, yang telah memberikan ruang untuk bertumbuh dan berkembang menjadi seorang mahasiswa HI yang sesungguhnya;
8. Teman-teman se-prodi HI yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namanya, yang terus memberikan dukungan dan doa selama perjalanan penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman Tolak Bala, yang selalu ada bagi penulis meskipun terpisah jarak antar pulau dan provinsi. Untuk Ibel, Aul, Ayu, Raden, dan Faishal terima kasih telah hadir dan memberikan warna yang luar biasa dalam perjalanan penyusunan skripsi ini.
10. Kedua orang tua penulis (Mama dan Bapak), yang telah memberikan dukungan dengan mengantar jemput dan menemani selama masa kuliah hingga bimbingan tugas akhir, serta memberikan doa kepada penulis hingga bisa menyelesaikan penelitian ini dengan baik;
11. Tias Ayu Dwi Aryani, adik saya yang selalu menemani mengurus berkas dengan mengantar ke tukang foto copy;
12. Dan tentunya semua pihak yang telah membantu dalam penelitian skripsi ini hingga akhir.

Jakarta, 31 Desember 2025

Vivit Widi Haryati

DAFTAR ISI

ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
Kata Pengantar	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Batasan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.6 Sistematika Penelitian	12
BAB II	15
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	15
2.1.1 Ekonomi Politik Internasional	15
2.1.2 Geoekonomi	17
2.1.3 Lingkungan dan Operasi Bisnis Internasional	20
2.2 Alur Pemikiran	26
BAB III	29
3.1 Objek Penelitian	29
3.2 Jenis Penelitian	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.3.1 Dokumentasi	31
3.4 Sumber Data	31
3.4.1 Data primer	31

3.4.2. Data Sekunder	31
3.5 Teknis Analisis Data	32
3.5.1 Reduksi Data.....	33
3.5.2 Penyajian Data	33
3.5.3 Verifikasi dan Penarikan Kesimpulan	34
3.6 Tabel Rencana Waktu	34
BAB IV	36
4.1 Dinamika Invasi Rusia Ke Ukraina.....	36
4.2 Dinamika Keputusan Operasi Bisnis PepsiCo di Rusia	37
4.2.1 Penghentian Penjualan Merk Global di Rusia.....	38
4.2.2 Penjualan Will-Bim-Dan Drink.....	40
4.2.3 Melanjutkan Produksi Minuman Ringan di Rusia.....	42
4.2.4 Melanjutkan Produksi Makanan Ringan Asin di Rusia	45
4.3 Laporan Finansial PepsiCo di Rusia Periode 2022-2024.....	48
4.3.1 Laporan Finansial PepsiCo di Rusia Tahun 2022	48
4.3.2 Laporan Tahunan PepsiCo di Rusia Tahun 2023	50
4.3.3 Laporan Tahunan PepsiCo di Rusia Tahun 2024.....	52
BAB V	55
5.1 Faktor Institusional.....	55
5.1.1 Pengaruh Budaya	56
5.1.2 Kebijakan Politik dan Praktik Hukum.....	60
5.1.3 Ekonomi	63
5.2 Faktor Kompetitif	66
5.2.1 Strategi Kompetitif Produk.....	66
5.2.2 Sumber Daya dan Pengalaman Perusahaan.....	68
5.2.3 Kompetitor.....	72
BAB VI	76
6.1 Kesimpulan	76
6.2 Saran.....	79
6.2.1 Saran Praktis	79
6.2.2 Saran Teoritis.....	80

DAFTAR PUSTAKA.....82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	4
Tabel 3.1	35
Tabel 6.1	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	5
Gambar 1.2	8
Gambar 2.1	26
Gambar 4.1	42
Gambar 4.2	45
Gambar 4.3	49
Gambar 4.4	51
Gambar 4.5	53
Gambar 5.1	58
Gambar 5.2	58
Gambar 5.3	59