



Judul Tugas Akhir Skripsi :

**UPAYA SPORT DIPLOMACY ARAB SAUDI UNTUK MENINGKATKAN KINERJA
SEKTOR PARIWISATA PERIODE 2021-2024: STUDI KASUS PENYELENGGARAAN
FORMULA 1**

Tugas akhir skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana
Hubungan Internasional

Nama : Aulia Syifa Azzahra

NIM : 2110412202



**PROGRAM STUDI S1 ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Aulia Syifa Azzahra

NIM : 2110412202

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 06 November 2025

Yang Menyatakan,

Aulia



(Aulia Syifa Azzahra)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aulia Syifa Azzahra
NIM : 2110412202
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**UPAYA *SPORT DIPLOMACY* ARAB SAUDI UNTUK MENINGKATKAN KINERJA
SEKTOR PARIWISATA PERIODE 2021-2024: STUDI KASUS
PENYELENGGARAAN FORMULA 1**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 6 November 2025

Yang menyatakan,



(Aulia Syifa Azzahra)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Aulia Syifa Azzahra
NIM : 2110412202
PROGRAM STUDI : S1 Hubungan Internasional
JUDUL : UPAYA SPORT DIPLOMACY ARAB SAUDI UNTUK
MENINGKATKAN KINERJA SEKTOR PARIWISATA PERIODE 2021-2024:
STUDI KASUS PENYELENGGARAAN FORMULA 1

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si)

Penguji 1



(Dr. Syahrul Salam, M.Si.)

Penguji 2



(M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP.MA.)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



(Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si)

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : Jumat, 12 Desember 2025

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mempelajari upaya *sport diplomacy* Arab Saudi dengan menggunakan penyelenggaraan Formula 1 untuk meningkatkan kinerja sektor pariwisata selama tahun 2021–2024. Penelitian ini didasarkan pada Saudi Vision 2030, yang menekankan diversifikasi ekonomi dan peningkatan reputasi internasional dengan menggunakan instrumen *soft power*. Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh dari jurnal akademik, laporan resmi, media internasional, dokumen penyelenggaraan Formula 1 di Jeddah, serta wawancara dengan dosen pengamat Timur Tengah. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Penelitian menunjukkan bahwa Arab Saudi menggunakan Formula 1 sebagai alat *sport diplomacy* untuk meningkatkan visibilitas global, menarik wisatawan asing, dan mendorong investasi di bidang pariwisata dan infrastruktur. Selain itu, menyelenggarakan Formula 1 meningkatkan reputasi Arab Saudi sebagai destinasi baru di Timur Tengah dan mendorong pertumbuhan sektor pariwisata negara tersebut. Oleh karena itu, Formula 1 merupakan komponen penting dari rencana *sport diplomacy* Arab Saudi untuk melakukan perubahan sosial dan ekonomi melalui sektor pariwisata.

Kata Kunci: Sport Diplomacy, Formula 1, Pariwisata

ABSTRACT

This study aims to analyze Saudi Arabia's sport diplomacy efforts through the organization of the Formula 1 Grand Prix in enhancing the performance of the tourism sector during 2021–2024. The research is based on Saudi Vision 2030, which emphasizes economic diversification and the strengthening of international image through soft power. A qualitative descriptive method with a case study approach was employed, using data from academic journals, official reports, international media, and documents related to the Formula 1 event in Jeddah. The findings reveal that Formula 1 has been utilized by Saudi Arabia as a tool of sport diplomacy to expand global exposure, attract international tourists, and create investment opportunities in the tourism and infrastructure sectors. Furthermore, the event has strengthened Saudi Arabia's image as a new destination in the Middle East and contributed to the growth of its tourism sector. Thus, Formula 1 plays a crucial role as part of Saudi Arabia's sport diplomacy strategy to achieve economic and social transformation through tourism.

Keywords: Sport Diplomacy, Formula 1, Tourism

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, karunia, dan kasih sayang-Nya yang senantiasa menyertai setiap langkah kehidupan penulis. Sejak lahir hingga saat ini, kehadiran-Nya menjadi sumber kekuatan yang tak pernah padam, meski tak kasat mata namun selalu nyata dirasakan dalam perjalanan hidup. Atas izin-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “UPAYA *SPORT DIPLOMACY* ARAB SAUDI UNTUK MENINGKATKAN KINERJA SEKTOR PARIWISATA PERIODE 2021-2024: STUDI KASUS PENYELENGGARAAN FORMULA 1” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Penyusunan skripsi ini tentu tidak akan terwujud tanpa doa, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, sumber segala kehidupan dan kekuatan, yang selalu hadir membimbing langkah penulis meski tak terlihat, namun nyata dalam setiap doa, keputusan, dan perjalanan yang telah dilalui.
2. Kedua orang tua penulis, Ayah dan Bunda yang senantiasa menjadi sumber kekuatan terbesar dalam hidup penulis. Terima kasih atas kasih sayang tanpa batas, doa yang tidak pernah putus, serta pengorbanan baik moril maupun materiil yang diberikan.
3. Adik penulis, Kucing penulis, serta keluarga besar, yang selalu memberi semangat, keceriaan, dan motivasi di kala penulis merasa lelah.
4. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si., selaku Dosen pembimbing, yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian senantiasa memberikan arahan, bimbingan, serta masukan yang sangat berharga sejak tahap

awal hingga penyelesaian skripsi ini.

Bapak Dr. Syahrul Salam, M.Si. dan Bapak M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP.MA., selaku Dosen penguji, yang telah meluangkan waktu, pikiran, serta tenaga untuk memberikan kritik, dan saran. Semua masukan tersebut menjadi penyempurna yang sangat berarti bagi kualitas skripsi ini.

5. Bapak Dr. Gili Argenti, S.IP., M.Si., selaku Narasumber dan pengamat Timur Tengah, yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berbagi wawasan, informasi, serta pandangan berharga sehingga memperkaya analisis dan memperdalam hasil penelitian ini.
6. Sahabat-sahabat penulis, yaitu Ayu, Meta, Nadirah, Putri, Dhevina, Jesika, dan Tiffany yang selalu memberikan dukungan, canda tawa, serta semangat yang tidak ternilai selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran kalian menjadi penyemangat tersendiri dalam menghadapi setiap tantangan.
7. Seluruh dosen, staf, dan teman-teman di Program Studi Hubungan Internasional, khususnya yang berada dalam grup “Skripsi First, Healing Later” yang telah memberikan ilmu, pengalaman, dan kebersamaan yang tidak ternilai harganya. Diskusi, tawa, dan perjuangan bersama menjadi bagian penting dari perjalanan akademik penulis.
8. Diri penulis sendiri, yang meskipun penuh keterbatasan, tetap berusaha konsisten, sabar, dan bertahan melewati proses panjang penyusunan skripsi ini. Terima kasih kepada diri sendiri yang tidak menyerah, meskipun dihadapkan pada berbagai tantangan dan rasa lelah.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Dengan penuh kerendahan hati, penulis membuka diri terhadap kritik dan saran yang membangun. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi

pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi pijakan kecil yang bermanfaat di masa depan.

Jakarta, 13 November 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Aulia'.

Aulia Syifa Azzahra

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	16
1.4.1 Manfaat Teoritis	16
1.4.2 Manfaat Praktis.....	18
1.5 Sistematika Penulisan.....	20
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	22
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	22
2.1.1 Soft Power	24
2.1.2 Sport Diplomacy.....	28
2.2 Kerangka Pemikiran.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 Objek Penelitian	38
3.2 Jenis Penelitian.....	39
3.3 Teknik Pengumpulan Data	41
3.4 Sumber Data.....	44
3.5 Teknik Analisis Data.....	45

3.6 Teknik Analisis Data	48
BAB IV	49
PEMBAHASAN	49
4.1 Intrumen Sport Diplomacy Formula 1 Arab Saudi	49
4.1.1 Sejarah dan Latar Belakang Diselenggarakannya Formula 1	49
4.1.2 Keterlibatan Pemerintah dan Sektor Swasta dalam Penyelenggaraan	57
4.1.3 Tujuan Strategis Penyelenggaraan Formula 1 di Arab Saudi	60
4.2 Upaya Arab Saudi Memanfaatkan Ajang Balapan Formula 1 sebagai alat <i>Sport Diplomacy</i>	70
4.2.1 Keterlibatan Pemerintah Arab Saudi Sebelum dan Selama Penyelenggaraan Acara	70
4.2.2 <i>Sport Diplomacy</i> Merupakan Instrumen dalam Menarik Wisatawan Asing	76
4.3 Strategi Promosi Pariwisata Melalui Penyelenggaraan Formula 1	83
4.3.1 Strategi Promosi Internasional Pemerintah Arab Saudi dan FIA	83
4.3.2 Integrasi Formula 1 dengan Event Pariwisata dan Hiburan Lainnya	89
4.3.3 Peningkatan Jumlah Wisatawan dan Peningkatan Pariwisata di Arab Saudi	91
4.4 Dampak Investasi dan Ekonomi Pariwisata	96
4.4.1 Bukti Transaksi dan Investasi Selama Pekan Balap	96
4.4.2 Peran MISA sebagai Kanal Investasi Internasional	99
4.4.3 Dampak Multiplier Ekonomi Lokal	101
BAB V	105
PENUTUP	105
5.1 Kesimpulan	105
5.5.1 Instrumen Sport Diplomacy	105
5.5.2 Dampak Pariwisata	106
5.5.3 Dampak Investasi	107

5.5.4 Risiko dan Tantangan	109
5.2 Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN.....	120

DAFTAR TABEL

2.1 Indikator Sederhana Teori dan Konsep.....	34
3.3 Daftar Narasumber Wawancara	42
3.6 Rencana Waktu Penelitian	47

DAFTAR GAMBAR

1.1 Kedatangan Turis Mancanegara.....	6
2.2 Kerangka Pemikiran.....	35
4.1.1 Visitor Spending Profile.....	52
4.1.1 Inisiatif “Race 4 Woman”	55
4.1.2 Kemitraan Perusahaan Aramco dengan Formula 1.....	58
4.1.2 Kemitraan Qiddiya Investment Company dengan Formula 1.....	59
4.1.3 Kontribusi Pariwisata Arab Saudi terhadap PDB Nasional 2022 dan 2023 .	65
4.1.3 Matriks Audience Saudi Arabian GP	68
4.2.1 Jumlah Penonton Formula 1 Saudi Arabian Grand Prix 2021-2023.....	74
4.2.2 Pangeran Salman bin Hamad Al Khalifa dan Syekh Abdullah bin Zayed ...	76
4.2.2 Suasana Penonton Formula 1 Saudi Arabian Grand Prix	78
4.3.1 Instagram Reels “When the tittle rivals collided on our first visit to Jeddah!”	84
4.3.3 Grafik Peningkatan Wisatawan Internasional di Arab Saudi.....	91
4.4.2 Skema Peran MISA sebagai Kanal Internasional	100
4.4.3 Pertumbuhan sektor lokal setelah penyelenggaraan Formula 1 Jeddah Grand Prix	102