



**AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
PADA BADAN USAHA MILIK DESA SEJAHTERA MANDIRI**

**SKRIPSI**

**AULIA NURUSHIFA 1510112119**

**PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2019**



**AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
PADA BADAN USAHA MILIK DESA SEJAHTERA MANDIRI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi**

**AULIA NURUSHIFA 1510112119**

**PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2019**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Aulia Nurushifa

NIM : 1510112119

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 16 Januari 2019

Yang menyatakan,



Aulia Nurushifa

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aulia Nurushifa  
NIM. : 1510112119  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa pada Badan Usaha Milik Desa  
Sejahtera Mandiri**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, dalam bentuk wawancara dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 16 Januari 2019

Yang Menyatakan,



Aulia Nurushifa

SKRIPSI

AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
PADA BADAN USAHA MILIK DESA SEJAHTERA MANDIRI

*Dipersiapkan dan disusun oleh :*

AULIA NURUSHIFA 1510112119

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 16 Januari 2019  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak.  
Ketua Penguji



Krisno Septyan S.E, M.S.Ak, SAS.  
Penguji I



Dr. Ni Putu Eka Widiastuti S.E, M.Si, CSRS.  
Penguji II (Pembimbing I)



Dr. Ni Putu Eka Widiastuti S.E, M.Si, CSRS.  
Ketua Jurusan



Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak.  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 16 Januari 2019

*Accountability for Management of Village Fund Allocation for Village-Owned Enterprises  
Sejahtera Mandiri*

*By*

**Aulia Nurushifa**

**ABSTRACT**

*This study describes how the accountability of village fund arrangements at BUMDes Sejahtera Mandiri in Karya Utama Village, Cikedal Subdistrict, Pandeglang District, starting from the budget planning process, BUMDes capital, implementation of BUMDes activity budget, and accountability of BUMDes capital participation funds. This study uses descriptive qualitative with the interpretive paradigm and through ethnomethodology studies. The results of this study discuss Financial Management carried out by the village of Karya Utama as a capital fund provider for BUMD starting from budget planning, implementation, to accountability that has been carried out accountable where it is in accordance with applicable laws and regulations. In contrast to the financial management carried out by the Prosperous Mandir BUMDes, there are still some who have not been approved accountable, in the process of implementing BUMDes Sejahtera Mandiri still making simple financial reports that are in accordance with the existing standards of financial statements. For suggestions and recommendations that can be given, namely by applying independent controls on the making of financial statements for BUMDes Sejahtera Mandiri.*

**Keywords:** *Accountability, Allocation of Dana Dea, Village Government, Village-Owned Business Entities*

# **Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa pada Badan Usaha Milik Desa Sejahtera Mandiri**

**Oleh**

**Aulia Nurushifa**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini menjelaskan mengenai bagaimana akuntabilitas pengelolaan alokasi dana desa pada BUMDes Sejahtera Mandiri di Desa Karya Utama Kecamatan Cikedal Kabupaten Pandeglang mulai dari proses perencanaan anggaran permodalan BUMDes, pelaksanaan anggaran kegiatan BUMDes, dan pertanggung jawaban realisasi dana alokasi penyertaan modal BUMDes. Penelitian ini menggunakan metodologi deskriptif kualitatif dengan paradigma interpretif dan melalui pendekatan etnometodologi. Hasil penelitian ini menggambarkan bahwa Pengelolaan Keuangan yang dilakukan oleh pemerintahan desa Karya Utama sebagai pemberi dana permodalan untuk BUMDes dimulai dari tahap perencanaan anggaran, pelaksanaan, hingga pertanggung jawaban sudah dilaksanakan secara akuntabel dimana hal tersebut sesuai undang-undang dan peraturan yang berlaku. Kemudian berbeda halnya dengan pengelolaan Keuangan yang dilakukan oleh BUMDes Sejahtera Mandiri, masih ada beberapa tahapan yang belum sepenuhnya dikatakan akuntabel, dalam proses pelaksanaan BUMDes Sejahtera Mandiri masih membuat pelaporan keuangan secara sederhana tanpa adanya standar maupun pihak independen diluar struktur organisasi yang mengecek keabsahan dan kebenaran sistematika pembuatan laporan keuangan tersebut. Adapun saran dan rekomendasi yang dapat diberikan yaitu dengan diterapkannya kontrol secara independen dalam pembuatan laporan keuangan untuk BUMDes Sejahtera Mandiri.

**Kata Kunci :** Akuntabilitas, Alokasi Dana Desa, Pemerintah Desa, Badan Usaha Milik Desa.





UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GASAL TA. 2018/2019

Hari ini Rabu , tanggal 16 Januari 2019, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : AULIA NURUSHIFA

No.Pokok Mahasiswa : 1510112119

Program : Akuntansi S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :  
**Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)**  
Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus \**

#### Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Danang Mintoyuwono, SE, M.Ak	Ketua	1.
2	Krisno Septyan, S.E., M.S.Ak., SAS.	Anggota I	2.
3	Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si, CSRS	Anggota II **)	3.

Keterangan :

- \*) Coret yang tidak perlu
- \*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 16 Januari 2019  
Mengetahui  
a. DEKAN  
Kampus II Akuntansi S.1  
  
Danang Mintoyuwono, SE, M.Ak



## PRAKATA

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, nikmat dan karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat, keluarga dan seluruh umatnya hingga akhir zaman. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan September hingga Desember 2018 dengan mengangkat judul **“Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ”**. Dalam penulisan skripsi ini tentunya banyak pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materil. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang tiada hingganya terutama kepada kedua orang tua dan adik tercinta cece saya yang senantiasa meluangkan waktu tenaga dan pikirannya untuk mengiringi saya hingga saat ini, terimakasih kepada kak Pangeran yang tiada henti memberikan dukungan dan semangat kepada saya selama proses pengerjaan skripsi ini, terimakasih kepada Kedua dosen pembimbing saya Ibu Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E, Msi, CSRS dan Ibu Noegrahini Lastiningsih, S.E, M.M yang tiada pernah lelah dan penuh kesabaran membimbing saya, terima kasih kepada Bapak Danang Mintoyuwono, S.E, M.Ak selaku Ka. Prodi S1 Akuntansi. Terima kasih untuk Bapak Danang Mintoyuwono, S.E, M.Ak. Selaku Ka. Prodi S1 Akuntansi, yang selalu mendengarkan keluh kesah serta membimbing mahasiswa akuntansi S1

Tidak lupa saya ucapkan terimakasih kepada sahabat-sahabat tersayang Nur, Bianda, Naomi, Mauliy, Ica, Wuri, & Intan atas segala kebahagiaan selama masa perkuliahan ini, terimakasih kepada teman-teman AKS1 2015 untuk semua pengalaman dan kenangan berharganya, terimakasih tante Ira atas bantuannya dalam proses pengerjaan skripsi ini, terimakasih kepada perangkat Desa Karya Utama. Terimakasih untuk semua doa dan dukungan dari orang-orang yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Semoga Karya Ilmiah ini bermanfaat.

Jakarta, 16 Januari 2018.

Aulia Nurushifa.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	i
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	iv
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>PRAKATA</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	9
1.3 Rumusan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	9
1.5 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	11
2.1 Penelitian Sebelumnya .....	11
2.2 Tinjauan Pustaka .....	17
2.2.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) .....	18
2.2.1.2 Prinsip Pengelolaan BUMDes .....	18
2.2.1.3 Tujuan Pendirian BUMDes .....	20
2.2.1.4 Perbedaan BUMDes dengan Badan Usaha Lainnya. ....	21
2.2.1.5 Permodalan BUMDes .....	23
2.2.1.6 Struktur Organisasi BUMDes .....	23
2.2.1.7 Pengawasan dan Pertanggung Jawaban BUMDes .....	27
2.2.1.8 Pembukuan Keuangan .....	27
2.2.2 Pengelolaan Keuangan Desa .....	28
2.2.2.1 Desa .....	29
2.2.2.2 Struktur Organisasi Pemerintah .....	29
2.2.2.3 Perencanaan Penganggaran Keuangan Desa .....	32
2.2.2.4 Pelaksanaan Kegiatan .....	35
2.2.2.5 Laporan Pertanggung Jawaban .....	40
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	41
3.1 Metode Penelitian Kualitatif .....	41
3.1.1 Paradigma Interpretif .....	42
3.1.2 Etnometodologi Sebagai Pendekatan dalam Penelitian Kualitatif .....	43
3.2 Situs Penelitian .....	44
3.3 Objek Penelitian, Subjek Penelitian, dan Sumber Data Penelitian .....	45
3.3.1 Objek Penelitian .....	45
3.3.2 Subjek Penelitian .....	45
3.3.3 Sumber Data Penelitian .....	46

3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.5	Teknik Validitas Data .....	47
3.6	Teknik Analisis Data dan Desain Penelitian .....	48
3.6.1	Teknik Analisis Data.....	48
3.6.2	Desain Penelitian .....	49
<b>BAB IV</b>	<b>MENGUNGKAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA PADA BUMDES .....</b>	<b>51</b>
4.1	Pengantar .....	51
4.2	Peran Informan dalam Mengelola permodalan pada BUMDes Sejahtera Mandiri .....	54
4.3	Proses Pengelolaan Alokasi Dana Desa pada BUMDes .....	57
4.3.1	Proses Perencanaan Anggaran.....	58
4.3.2	Pelaksanaan Anggaran .....	64
4.3.3	Pelaporan Pertanggung Jawaban .....	71
<b>BAB V</b>	<b>AKUNTABILITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA DALAM PENYERTAN MODAL DESA PADA BUMDES SEJAHTERA MANDIRI .....</b>	<b>76</b>
5.1	Pengantar .....	76
5.2	Proses Pengelolaan Alokasi Dana Desa pada BUMDes .....	78
5.2.1	Perencanaan Anggaran.....	78
5.2.2	Pelaksanaan Anggaran .....	84
<b>BAB VI</b>	<b>SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN.....</b>	<b>99</b>
6.1	Simpulan.....	99
6.2.	Keterbatasan .....	100
6.3	Saran.....	100
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>
	<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>102</b>
	<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Peningkatan Pengalokasian Dana Desa pada APBN 2015-2017 .....	1
Tabel 2.	Perbedaan BUMDes dengan Badan Usaha lainnya .....	21
Tabel 3.	Perbedaan BUMN, BUMD, BUMDes .....	22
Tabel 4.	Struktur Organisasi BUMDes Sejahtera Mandiri .....	51
Tabel 5.	Aktor Sosial yang terlibat dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa Permodalan BUMDes .....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Desain Penelitian .....	50
Gambar 2. Kerangka Temuan.....	54
Gambar 3. Alur Proses Perencanaan Anggaran.....	58
Gambar 4. Alur Proses Pelaksanaan Anggaran .....	64
Gambar 5. Alur Pertanggung Jawaban Administratif.....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Instrumen Penelitian
- Lampiran 2. Bukti Dokuemantasi Pendirian BUMDes Sejahtera Mandiri
- Lampiran 3. Bukti Dokumentasi RKP Desa Karya Utama
- Lampiran 4. Bukti Dokumentasi Proposal Pengajuan Dana UMKM
- Lampiran 5. Bukti Dokumentasi APBDes Perubahan 2017
- Lampiran 6. Bukti Dokumentasi APBDes Anggaran 2018
- Lampiran 7. Bukti Dokumentasi SPP Desa
- Lampiran 8. Bukti Dokumentasi SPTJB Desa
- Lampiran 9. Bukti Dokumentasi Kwitansi Pengeluaran
- Lampiran 10. Bukti Dokumentasi Laporan Keuangan BUMDes
- Lampiran 11. Bukti Dokumentasi Catatan Laporan Keuangan UMKM
- Lampiran 12. Bukti Dokumentasi Realisasi APBDes 2017
- Lampiran 13. Bukti Dokumentasi SPJ Desa 2017
- Lampiran 14. Bukti Dokumentasi Absensi Kehadiran Musyawarah Desa
- Lampiran 15. Bukti Dokumentasi *Banner* APBDes 2018
- Lampiran 16. Bukti Dokumentasi bersama Informan
- Lampiran 17. Bukti Dokumentasi Surat Izin Penelitian