



**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PADA PT PUTRA HATIM MANDIRI**

SKRIPSI

ATHAYA SABINA DEYNA

2210111257

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
2025**



**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PADA PT PUTRA HATIM MANDIRI**

SKRIPSI
**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi**

ATHAYA SABINA DEYNA 2210111257

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Athaya Sabina Deyna

NIM : 2210111257

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 24 Oktober 2025

Yang menyatakan,



(Athaya Sabina Deyna)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Athaya Sabina Deyna
NIM : 2210111257
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT
PUTRA HATIM MANDIRI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 20 Januari 2026

Yang menyatakan,



Athaya Sabina Deyna

SKRIPSI

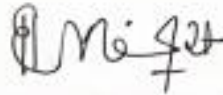
ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PADA PT PUTRA HATIM MANDIRI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Athaya Sabina Deyna

2210111257

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 22 Desember 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Dra. Heni Nastiti, MM.CLIP
Ketua Penguji



Rosali Sembiring Colia, SE, MM, CLIP
Penguji I



Dr. Mohammad Jasin, MM., MH., PIA.,
Ph.D

Ph.D

Penguji II



Dr. Jubaedah, S.E., M.M.
Dekan



Siti Hidayati, S.E., M.M.
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 22 Desember 2025

ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF RAW MATERIAL INVENTORY CONTROL AT PT PUTRA HATIM MANDIRI

By Athaya Sabina Deyna

Abstract

This research analyzes the application of the Economic Order Quantity or EOQ and Just In Time or JIT methods in raw material inventory control at PT Putra Hatim Mandiri for the period of 2022 to 2024 using a descriptive quantitative approach. The results indicate that in 2022 the JIT method provided an efficiency of 59.59 percent for SPHC Plate and 69.93 percent for SAPH 440 Plate which was significantly higher than the EOQ method with efficiencies of 24.53 percent and 28 percent respectively. In 2023 the efficiency of the JIT method was recorded at 67.39 percent for SPHC Plate and 68.71 percent for SAPH 440 Plate while the EOQ method provided savings of 27.08 percent and 30.05 percent. Entering 2024 the JIT method reached an efficiency level of 68.97 percent for SPHC Plate and 69.71 percent for SAPH 440 Plate while the EOQ method provided efficiencies of 30.61 percent and 32.26 percent. Overall the application of JIT is proven to be the most optimal in reducing annual inventory costs because it is able to minimize stock accumulation more significantly than the EOQ method or the current actual company policy thereby supporting smooth working capital flow and operational efficiency in automotive manufacturing.

Keywords: *Economic Order Quantity (EOQ), Just In Time (JIT), Inventory Control, Raw Materials, Automotive Manufacturing.*

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT PUTRA HATIM MANDIRI

Oleh Athaya Sabina Deyna

Abstrak

Penelitian ini menganalisis penerapan metode Economic Order Quantity atau EOQ dan Just In Time atau JIT dalam pengendalian persediaan bahan baku pada PT Putra Hatim Mandiri periode 2022 sampai 2024 dengan pendekatan deskriptif kuantitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada tahun 2022 metode JIT mampu memberikan efisiensi sebesar 59,59 persen untuk Plat SPHC dan 69,93 persen untuk Plat SAPH 440 yang jauh lebih tinggi dibandingkan metode EOQ dengan efisiensi masing masing sebesar 24,53 persen dan 28 persen. Pada tahun 2023 efisiensi metode JIT tercatat sebesar 67,39 persen untuk Plat SPHC dan 68,71 persen untuk Plat SAPH 440 sementara metode EOQ memberikan penghematan sebesar 27,08 persen dan 30,05 persen. Memasuki tahun 2024 metode JIT mencapai tingkat efisiensi sebesar 68,97 persen pada Plat SPHC dan 69,71 persen pada Plat SAPH 440 sedangkan metode EOQ memberikan efisiensi sebesar 30,61 persen dan 32,26 persen. Secara keseluruhan penerapan JIT terbukti paling optimal dalam menekan biaya persediaan tahunan karena mampu meminimalkan penumpukan stok secara lebih signifikan dibandingkan metode EOQ maupun kebijakan aktual perusahaan sehingga mendukung kelancaran aliran modal kerja serta efisiensi operasional manufaktur otomotif.

Kata Kunci: *Economic Order Quantity (EOQ), Just In Time (JIT), Pengendalian Persediaan, Bahan Baku, Manufaktur Otomotif.*



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GANJIL TA. 2025/2026

Pada hari ini, Selasa, tanggal 23 Desember 2025, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir bagi mahasiswa:

Nama : Athaya Sabina Deyna

NIM : 2210111257

Program Studi : Manajemen S1

Judul Tugas Akhir :

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BAHAN BAKU PADA PT PUTRA
HATIM MANDIRI

Dinyatakan yang bersangkutan Lulus / Tidak Lulus/Sidang Ulang*, dengan Nilai Rata-Rata
dan Nilai Huruf

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dra. Heni Nastiti, MM., CLIP	Ketua	
2	Rosali Sembiring Colia, SE., MM, CLIP	Anggota I	
3	Dr. Moch Jasin, Ph.D	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 23 Desember 2025

Mengesahkan
a.n. DEKAN
Koordinator Prodi Manajemen S1

Siti Hidayati, SE, MM

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan judul "Analisis Efektivitas Pengendalian Persediaan Bahan Baku Pada PT Putra Hatim Mandiri“.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan serta bantuan, baik secara materi maupun spiritual, dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam proses penelitian. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
2. Ibu Dr. Dewi Cahyani Pangestuti, SE, MM., selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
3. Ibu Siti Hidayati, SE, MM., selaku Kepala Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Bapak Dr. Mochammad Jasin, MM., MH., PIA., Ph.D selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh kesabaran meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau untuk memberikan arahan, kritik, dan saran kepada penulis dalam proses penyusunan usulan penelitian ini
5. Kepada seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
6. Kepada Orang tua yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat kepada penulis sehingga bisa sampai pada tahap ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan penelitian ini di masa mendatang.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang manajemen operasi dan manajemen persediaan.

Jakarta, 05 Desember 2025

Athaya Sabina Deyna

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR ORISINALITAS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA SIDANG	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Landasan Teori	13
2.1.1 Manajemen Operasional.....	13
2.1.2 Manajemen Persediaan	14
2.1.3 Tujuan Manajemen Persediaan.....	14
2.1.4 Persediaan.....	15
2.1.5 Pemesanan (Ordering)	16
2.1.6 Penyimpanan (Penyimpanan).....	17
2.1.7 Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	18
2.1.8 Tujuan Pengendalian Persediaan	18
2.1.9 Fungsi Pengendalian Persediaan	19
2.1.10 Economic Order Quantity (EOQ).....	20
2.1.11 Reorder Point (ROP)	20
2.1.12 Safety Stock.....	21
2.1.13 Total Inventory Cost (TIC).....	21
2.1.14 Just In Time (JIT)	22
2.1.15 Efektivitas Pengendalian Persediaan Bahan Baku	23
2.1.16 Hubungan EOQ dan JIT dengan Efektivitas Pengendalian Bahan Baku	24
2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Model Penelitian.....	32
2.4 Hipotesis.....	35

BAB III	METODE PENELITIAN	36
3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	36
3.2	Populasi dan Sampel.....	37
3.2.1	Populasi	37
3.2.2	Sampel.....	38
3.3	Teknik Pengumpulan Data	39
3.3.1	Jenis Data	39
3.3.2	Sumber Data	39
3.4	Teknik Analisis Data	40
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	43
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	43
4.2	Deskripsi Data Penelitian	46
4.2.1	Data Pembelian Aktual.....	46
4.2.2	Data Pemakaian	50
4.2.3	Stok Akhir Bahan Baku.....	55
4.2.4	Data Pemakaian dan Pembelian	57
4.2.5	Biaya Pemesanan (Ordering Cost)	62
4.2.6	Holding Cost.....	65
4.2.7	Lead Time.....	67
4.2.8	Service Level	67
4.3	Pegolahan Data.....	68
4.3.1	Perhitungan EOQ.....	68
4.3.2	Perhitungan Frekuensi pembelian	70
4.3.3	Perhitungan Safety Stock	71
4.3.4	Perhitungan Reorder Point	77
4.3.5	Hasil Perhitungan Total Inventory Cost (TIC).....	79
4.3.6	Perhitungan JIT	84
4.4	Pembahasan.....	96
4.4.1	Penerapan Metode Economic Order Quantity (EOQ) dan Metode Just In Time (JIT) di PT Putra Hatim Mandiri	96
4.4.2	Mengatasi Masalah Kelebihan Persediaan (Overstock) di PT Putra Hatim Mandiri	98
4.4.3	Efektivitas Pengendalian Bahan Baku di PT Putra Hatim Mandiri.....	99
4.4.4	Meningkatkan Posisi Kompetitif PT Putra Hatim Mandiri	101
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN.....	103
5.1	Simpulan.....	103
5.2	Saran.....	104
5.2.2	Saran Praktis.....	105
DAFTAR PUSTAKA		106
RIWAYAT HIDUP		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Data Persediaan Bahan Baku Putra Hatim Mandiri (2022)	2
Tabel 2.	Data Persediaan Bahan Baku Putra Hatim Mandiri (2023)	4
Tabel 3.	Data Persediaan Bahan Baku Putra Hatim Mandiri (2024)	6
Tabel 4.	Matrix Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 5.	Data Pembelian Aktual Perusahaan TAHUN 2024.....	47
Tabel 6.	Data Pembelian Aktual Perusahaan (2023)	48
Tabel 7.	Data Pembelian Aktual Perusahaan TAHUN 2024	49
Tabel 8.	Data Pembelian Aktual Perusahaan Bahan Baku Plat SPHC dan Baja SAPH 440 Tahun 2022	50
Tabel 9.	Data Pembelian Aktual Perusahaan Bahan Baku Plat SPHC dan Baja SAPH 440 Tahun 2023	51
Tabel 10.	Data Pembelian Aktual Perusahaan Bahan Baku Plat SPHC dan Baja SAPH 440 Tahun 2024	52
Tabel 11.	Data Pemakaian Aktual Perusahaan Bahan Baku Plat SPHC dan Baja SAPH 440 Tahun 2022	53
Tabel 12.	Data Pemakaian Aktual Perusahaan Bahan Baku Plat SPHC dan Baja SAPH 440 Tahun 2023	54
Tabel 13.	Data Pemakaian Aktual Perusahaan Bahan Baku Plat SPHC dan Baja SAPH 440 Tahun 2024	55
Tabel 14.	Stok Akhir Bahan Baku Tahun 2022	55
Tabel 15.	Stok Akhir Bahan Baku Tahun 2023	56
Tabel 16.	Stok Akhir Bahan Baku Tahun 2024	57
Tabel 17.	Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku Plat SPHC Tahun 2022	58
Tabel 18.	Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku Plat SPHC Tahun 2023	59
Tabel 19.	Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku Plat SPHC Tahun 2024	60
Tabel 20.	Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku Baja SAPH 440 Tahun 2022	60
Tabel 21.	Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku Baja SAPH 440 Tahun 2023	61
Tabel 22.	Pembelian dan Pemakaian Bahan Baku Baja SAPH 440 Tahun 2024	62
Tabel 23.	Biaya Pemesanan (Ordering Cost) Tahun 2022	63
Tabel 24.	Biaya Pemesanan (Ordering Cost) Tahun 2023	64
Tabel 25.	Biaya Pemesanan (Ordering Cost) Tahun 2024	65
Tabel 26.	Tabel Biaya Penyimpanan Tahun 2022	66
Tabel 27.	Tabel Biaya Penyimpanan Tahun 2023	67
Tabel 28.	Tabel Biaya Penyimpanan Tahun 2024	67
Tabel 29.	Tabel Deviasi Bahan baku 2022	73
Tabel 30.	Tabel Deviasi Bahan baku 2023	74
Tabel 31.	Tabel Deviasi Bahan baku 2024	75
Tabel 32.	Data Kebutuhan Perhitungan ROP Bahan Baku Plat SPHC	77
Tabel 33.	Data Kebutuhan Perhitungan ROP Bahan Baku Baja SAPH 440	78
Tabel 34.	Data Kebutuhan Perhitungan Jit	83
Tabel 35.	Kesimpulan Plat SPHC	86
Tabel 36.	Kesimpulan Baja SAPH 440	87
Tabel 38.	Perbandingan Baja SAPH 440 dengan menggunakan EOQ	87
Tabel 39.	Perbandingan Baja SPHC & SAPH 440 dengan menggunakan EOQ	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Model Penelitian.....	33
Gambar 2.	Alur Penelitian	34
Gambar 3.	Logo PT Putra Hatim Mandiri.....	44
Gambar 3.	Lokasi PT Putra Hatim Mandiri	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Biaya Pembelian

Lampiran 2. Data Pemakaian

Lampiran 3. Observasi ke PT Hatim Putra Mandiri