



**PENGARUH KOMITE AUDIT, KOMITE NOMINASI DAN
REMUNERASI, DEWAN KOMISARIS, DAN STRUKTUR
KEPEMILIKAN TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**

SKRIPSI

SABILLA MAURA 2210112037

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2025**



**PENGARUH KOMITE AUDIT, KOMITE NOMINASI DAN
REMUNERASI, DEWAN KOMISARIS, DAN STRUKTUR
KEPEMILIKAN TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

SABILLA MAURA 2210112037

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Sabilla Maura

Nim : 2210112037

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 8 Desember 2025

Yang menyatakan,



Sabilla Maura

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sabilla Maura
NIM : 2210112037
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Pengaruh Komite Audit, Komite Nominasi Dan Remunerasi, Dewan Komisaris, Dan
Struktur Kepemilikan Terhadap Kinerja Perusahaan**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 8 Desember 2025

Yang menyatakan,



Sabilla Maura

SKRIPSI

PENGARUH KOMITE AUDIT, KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI, DEWAN KOMISARIS, DAN STRUKTUR KEPEMILIKAN TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SABILLA MAURA 2210112037

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 6 Januari 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dr. Ni Putu Eka Widiastuti S.E, M.Si, CSRS+, CA
Ketua Penguji

Rahmasari Fahria, SE, MM, Ak., CA
Penguji I

Dr. Anda Dwiharyadi, SE, M.Si, Ak., CA
Penguji II

Dr. Jubaedah, SE., MM
Dekan

Dewi Darmastuti, SE, M.S.Ak
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada Tanggal : 6 Januari 2026

The Influence of the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Board of Commissioners, and Ownership Structure on Company Performance

By Sabilla Maura

Abstract

This research is quantitative research which aims to analyze the influence of audit committee, nomination and remuneration committee, board of commissioners, and ownership structure on firm performance. The data used were secondary data in the form of annual reports and audited financial statements of infrastructure sector companies for the period 2022–2024. The selection of samples used purposive sampling method based on predefined criteria and obtained a total sample of 138 samples. Hypothesis testing was conducted through panel data using STATA software version 12.0. The results of the study show that: audit committee size, audit committee expertise, audit committee meeting frequency, existence of nomination and remuneration committee, commissioner expertise measured by governance commissioner expertise, industry area commissioner expertise, accounting and finance expertise, board meeting frequency company. Then, board size of independent commissioners and institutional ownership positively affect firm performance. This research is beneficial for the company as a basis in strengthening the supervisory function for the purpose of improving the performance of the company with the presence of an independent board of commissioners and foreign investors in the company.

Keywords: *audit committee, nomination and remuneration committee, board of commissioners, ownership structure, company performance*

Pengaruh Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Dewan Komisaris, dan Struktur Kepemilikan Terhadap Kinerja Perusahaan

Oleh Sabilla Maura

Abstrak

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif bertujuan untuk mengetahui pengaruh komite audit, komite nominasi dan remunerasi, dewan komisaris, dan struktur kepemilikan terhadap kinerja perusahaan. Data yang digunakan yaitu data sekunder berupa laporan tahunan dan laporan keuangan *audited* perusahaan sektor infrastruktur periode 2022-2024. Pemilihan sampel menggunakan metode purposive sampling berdasarkan kriteria yang telah ditentukan dan didapatkan total sampel sebesar 138 sampel. Pengujian hipotesis dilakukan melalui data panel menggunakan perangkat lunak STATA versi 12.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: ukuran komite audit, keahlian komite audit, frekuensi rapat komite audit, keberadaan komite nominasi dan remunerasi, keahlian komisaris yang diukur dengan keahlian komisaris tata kelola, keahlian komisaris bidang industri, keahlian akuntansi dan keuangan, frekuensi rapat dewan komisaris, dan kepemilikan asing tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan. Kemudian, ukuran dewan komisaris independen dan kepemilikan institusional berpengaruh positif terhadap kinerja perusahaan. Penelitian ini bermanfaat bagi perusahaan sebagai dasar dalam memperkuat fungsi pengawasan guna meningkatkan kinerja perusahaan dengan adanya dewan komisaris independen dan investor asing dalam perusahaan.

Kata Kunci: komite audit, komite nominasi dan remunerasi, dewan komisaris, struktur kepemilikan, kinerja perusahaan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.fcb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GANJIL TA. 2025/2026

Pada hari ini, Selasa, tanggal 6 Januari 2026, telah dilaksanakan Sidang Tugas

Akhir bagi mahasiswa:

Nama : Sabilla Maura

NIM : 2210112037

Program Studi : Akuntansi S1

Judul Tugas Akhir :

Pengaruh Komite Audit, Komite Nominasi Dan Remunerasi, Dewan Komisaris, Dan Struktur Kepemilikan Terhadap Kinerja Perusahaan

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus / Sidang Utang**, dengan Nilai Rata-Rata 82,13
dan Nilai Huruf **A-**

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Ni Putu Eka Widiastuti S.E, M.Si, CSRS	Ketua	
2	Rahmasari Fahria, SE, MM, Ak., CA	Anggota I	
3	Dr. Anda Dwiharyadi, SE, M.Si., Ak., CA	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 6 Januari 2026

Mengesahkan

a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Akuntansi S1

Dewi Darmastuti, S.E., M.S.Ak

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan Agustus sampai dengan bulan Desember 2025 dengan judul “Pengaruh Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Dewan Komisaris, dan Struktur Kepemilikan terhadap Kinerja Perusahaan”. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah menjadi bagian dari perjalanan penelitian ini. Ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya atas dukungan serta bimbingan yang telah membantu penulis sehingga bisa sampai di titik ini yang ditujukan dengan hormat kepada:

1. Ibu Dr. Jubaedah, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, serta Ibu Dewi Darmastuti, SE, M.S.Ak., selaku Kepala Program Studi S1 Akuntansi, beserta seluruh dosen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta untuk ilmu dan pengetahuan yang sangat berharga yang diberikan selama masa perkuliahan.
2. Bapak Dr. Anda Dwiharyadi, SE, M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing saya yang telah membantu banyak hal, memberikan saran serta masukan yang bermanfaat, dan selalu memberikan dukungan.
3. Ibu, Bapak, Kakak Diaz, dan Mba Yati yang selalu menemani, memberikan doa, serta memberikan dukungan, baik moral maupun material, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Seluruh teman-teman dari Program Studi Akuntansi UPNVJ yang kebersamaan penulis, khususnya Amira, Devira, Lingga, dan Cindy, serta teman-teman lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
5. Teman baik yang selalu memberi kebahagiaan dan menemani penulis, khususnya Azizah, Titi, Syahla, Syifa (*pocot*), Kiki & Aghna, Bella (*cikuwa*), serta teman-teman dekat lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
6. Kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang dengan tulus dan ikhlas memberikan doa serta dukungan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam proses menyusun skripsi ini masih terdapat kekurangan. Maka dari itu, penulis dengan terbuka menerima masukan dan saran dari pembaca untuk menyempurnakan penelitian ini. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca untuk kedepannya.

Jakarta, 6 Januari 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sabilla Maura', is placed over a light gray rectangular background.

Sabilla Maura

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PENGESAHAN.....	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	15
2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 Agency Theory.....	15
2.1.2 Kinerja Perusahaan	17
2.1.3 Ukuran Komite Audit	20
2.1.4 Keahlian Komite Audit	21
2.1.5 Frekuensi Rapat Komite Audit	22
2.1.6 Komite Nominasi dan Remunerasi	23
2.1.7 Ukuran Komisaris Independen.....	24
2.1.8 Keahlian Dewan Komisaris	25
2.1.9 Frekuensi Rapat Dewan Komisaris.....	27

2.1.10 Kepemilikan Asing	27
2.1.11 Kepemilikan Institusional	28
2.1.12 Ukuran Perusahaan	29
2.1.13 <i>Growth</i>	30
2.1.14 Leverage.....	31
2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya	32
2.3 Model Penelitian	47
2.4 Hipotesis	48
2.4.1 Pengaruh ukuran komite audit terhadap kinerja perusahaan	48
2.4.2 Pengaruh keahlian komite audit terhadap kinerja perusahaan	49
2.4.3 Pengaruh frekuensi rapat komite audit terhadap kinerja perusahaan.....	50
2.4.4 Pengaruh keberadaan komite nominasi dan remunerasi terhadap kinerja perusahaan.....	51
2.4.5 Pengaruh ukuran komisaris independen terhadap kinerja perusahaan.....	52
2.4.6 Pengaruh keahlian dewan komisaris terhadap kinerja perusahaan	53
2.4.7 Pengaruh frekuensi rapat dewan komisaris terhadap kinerja perusahaan....	54
2.4.8 Pengaruh kepemilikan asing terhadap kinerja perusahaan	55
2.4.9 Pengaruh kepemilikan institusional terhadap kinerja perusahaan	56
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	57
3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Operasional	57
3.1.1 Definisi Operasional	57
3.1.2 Pengukuran Operasional	59
3.2 Populasi dan Sampel	63
3.2.1 Populasi.....	63
3.2.2 Sampel.....	63
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	64
3.3.1 Jenis Data	64
3.3.2 Sumber Data.....	64
3.3.3 Pengumpulan Data	64
3.4 Teknik Analisis Data.....	65
3.4.1 Uji Statistik Deskriptif	65
3.4.2 Regresi Data Panel	65

3.4.3 Uji Asumsi Klasik.....	66
3.4.4 Uji Hipotesis	68
3.4.5 Model Regresi	68
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	70
4.1 Deskripsi Obyek Penelitian.....	70
4.2 Deskripsi Data Penelitian.....	71
4.2.1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	71
4.2.2 Hasil Uji Model Data Panel	83
4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik	84
4.3 Uji Hipotesis dan Analisis	90
4.3.1 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	90
4.3.2 Uji Regresi Parsial (t).....	91
4.3.3 Model Regresi	95
4.4 Pembahasan.....	100
4.4.1 Pengaruh Ukuran Komite Audit Terhadap Kinerja Perusahaan	100
4.4.2 Pengaruh Keahlian Komite Audit Terhadap Kinerja Perusahaan.....	101
4.4.3 Pengaruh Frekuensi Rapat Komite Audit Terhadap Kinerja Perusahaan ..	102
4.4.4 Pengaruh Keberadaan Komite Nominasi dan Remunerasi Terhadap Kinerja Perusahaan	104
4.4.5 Pengaruh Ukuran Dewan Komisaris Independen Terhadap Kinerja Perusahaan	105
4.4.6 Pengaruh Keahlian Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Perusahaan	106
4.4.7 Pengaruh Frekuensi Rapat Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Perusahaan	110
4.4.8 Pengaruh Kepemilikan Asing Terhadap Kinerja Perusahaan	111
4.4.9 Pengaruh Kepemilikan Institusional Terhadap Kinerja Perusahaan.....	112
4.5 Keterbatasan penelitian	113
BAB IV SIMPULAN DAN SARAN	115
5.1 Simpulan	115
5.2 Saran	116
DAFTAR PUSTAKA.....	117
RIWAYAT HIDUP	127
LAMPIRAN.....	128

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Matriks Penelitian Sebelumnya Terkait dengan Kinerja Perusahaan	43
Tabel 2. Kriteria Pemilihan Sampel.....	70
Tabel 3. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	72
Tabel 4. Tabulate KNR.....	72
Tabel 5. Hasil Uji Chow	83
Tabel 6. Hasil Uji Lagrange Multiplier (LM).....	84
Tabel 7. Hasil Uji Hausman.....	84
Tabel 8. Hasil Uji Normalitas sebelum Winsorize	85
Tabel 9. Hasil Uji Normalitas setelah Winsorize.....	86
Tabel 10. Hasil Uji Korelasi	87
Tabel 11. Hasil Uji Autokorelasi	88
Tabel 12. Hasil Uji Heterokedasitas	89
Tabel 13. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	90
Tabel 14. Hasil Uji Signifikansi t	91
Tabel 15. Hasil Model Regresi Data Panel.....	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Penyebab Korupsi Di Sektor Konstruksi Di Indonesia.....	4
Gambar 2. Model Penelitian	48
Gambar 3. Hasil Uji Hipotesis Setelah Robust	89
Gambar 4. Hasil Uji Hipotesis Setelah Robust	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Perusahaan Sampel.....	128
Lampiran 2. Tabulasi Data Penelitian.....	130
Lampiran 3. Output Stata	136