



**ANALISIS IMPLEMENTASI *ZAKAT CORE PRINCIPLES*
DALAM OPTIMALISASI FUNGSI INTERMEDIASI DI
BAZNAS KOTA TANGERANG SELATAN**

SKRIPSI

NURUL AINA AULIA 2210116067

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2025**



**ANALISIS IMPLEMENTASI *ZAKAT CORE PRINCIPLES*
DALAM OPTIMALISASI FUNGSI INTERMEDIASI DI
BAZNAS KOTA TANGERANG SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi**

NURUL AINA AULIA 2210116067

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Nurul Aina Aulia

NIM : 2210116067

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 9 Desember 2025

Yang menyatakan,



(Nurul Aina Aulia)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurul Aina Aulia
NIM : 2210116067
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**Analisis Implementasi *Zakat Core Principles* dalam Optimalisasi Fungsi
Intermediasi di Baznas Kota Tangerang Selatan**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 9 Desember 2025

Yang menyatakan,



(Nurul Aina Aulia)


SKRIPSI

ANALISIS IMPLEMENTASI ZAKAT CORE PRINCIPLES DALAM OPTIMALISASI FUNGSI INTERMEDIASI DI BAZNAS KOTA TANGERANG SELATAN


Dipersiapkan dan disusun oleh:

NURUL AINA AULIA 2210116067


Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 9 Desember 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Dr. Muhammad Anwar Fathoni, Lc, M.A, CDIF
Ketua Penguji




Sasmita Nurvinda Laili, S.E, M.E.
Penguji I



Dr. Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Jubaedah, S.E, M.M.
Dekan



Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd, M.Si, CDIF
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 29 Desember 2025

Analysis of the Implementation of Zakat Core Principles in Optimising the Intermediary Function at Baznas in South Tangerang City

By Nurul Aina Aulia

ABSTRACT

Zakat is one of the socio-economic instruments that plays a role in efforts to improve community welfare. Optimal zakat management requires a well-functioning intermediary function through zakat collection and distribution activities. This study aims to analyze the implementation of the Zakat Core Principles (ZCP) in the implementation of the zakat intermediary function at Baznas in South Tangerang City. This study uses a descriptive qualitative method with a case study approach. Research data were obtained through interviews, observations, and documentation studies, then analyzed using content analysis techniques. The results show that the implementation of the zakat intermediation function at Baznas in South Tangerang City has been carried out in accordance with the Basic Principles of Zakat (PPZ), particularly PPZ 9 and PPZ 10, which are reflected in the implementation of the zakat collection and distribution functions. The research shows that the implementation of PPZ supports the implementation of the zakat intermediation function at Baznas in South Tangerang City, but efforts are still needed to strengthen aspects of muzaki literacy, regional regulations, and program impact evaluation so that zakat management can run optimally and sustainably.

Keywords: *baznas of south tangerang city, intermediary function, zakat core principles (ZCP)*

Analisis Implementasi *Zakat Core Principles* dalam Optimalisasi Fungsi Intermediasi di Baznas Kota Tangerang Selatan

Oleh Nurul Aina Aulia

ABSTRAK

Zakat merupakan salah satu instrumen sosial ekonomi yang berperan dalam upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat. Pengelolaan zakat yang optimal memerlukan fungsi intermediasi yang berjalan dengan baik melalui kegiatan penghimpunan dan penyaluran zakat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi *Zakat Core Principles* (ZCP) atau Prinsip Pokok Zakat (PPZ) dalam pelaksanaan fungsi intermediasi zakat di Baznas Kota Tangerang Selatan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Data penelitian diperoleh melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan teknik analisis konten. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan fungsi intermediasi zakat di Baznas Kota Tangerang Selatan telah dilaksanakan sesuai dengan Prinsip Pokok Zakat (PPZ), khususnya PPZ 9 dan PPZ 10, yang tercermin dalam pelaksanaan fungsi penghimpunan dan penyaluran zakat. Penelitian menunjukkan bahwa implementasi PPZ mendukung pelaksanaan fungsi intermediasi zakat di Baznas Kota Tangerang Selatan, namun masih diperlukan upaya penguatan pada aspek literasi muzaki, regulasi daerah, dan evaluasi dampak program agar pengelolaan zakat dapat berjalan secara optimal dan berkelanjutan.

Kata kunci: baznas kota tangerang selatan, fungsi intermediasi, *zakat core principles* (ZCP)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GANJIL TA. 2025/2026

Pada hari ini, Selasa, tanggal 9 Desember 2025, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir bagi mahasiswa:

Nama : Nurul Aina Aulia
NIM : 2210116067
Program Studi : Ekonomi Syariah S1
Judul Tugas Akhir :

Analisis Implementasi Zakat Core Principles dalam Optimalisasi Fungsi Intermediasi di Baznas Kota Tangerang Selatan

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / ~~Tidak Lulus/Sidang Ulang~~**, dengan Nilai Rata-Rata 83,12 dan Nilai Huruf A

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Muhammad Anwar Fathoni, Lc, M.A, CDIF	Ketua	
2	Sasmita Nurvinda Laili, S.E, M.E.	Anggota I	
3	Dr. Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100	= A
80 - 84.99	= A-
75 - 79.99	= B+
70 - 74.99	= B
65 - 69.99	= B-
60 - 64.99	= C+
55 - 59.99	= C
40 - 54.99	= D
0 - 39.99	= E

Jakarta, 9 Desember 2025

Mengesahkan
a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Ekonomi Syariah S1

Fadhli Suko Wityanto, S.Pd., M.Si., CDIF

PRAKATA

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan kemudahan-Nya sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik. Proses penyusunan penelitian ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Peneliti menyampaikan terima kasih kepada Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jakarta, Ibu Dr. Jubaedah, S.E., M.M., atas dukungan dan fasilitas akademik yang diberikan. Ucapan terima kasih juga peneliti sampaikan kepada Ketua Jurusan Ilmu Ekonomi sekaligus dosen pembimbing, Dr. Ade Nur Rohim, S.H.I., M.E.I., CDIF, atas arahan, bimbingan, dan masukan yang sangat berarti selama proses perkuliahan hingga penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih juga disampaikan kepada Ketua Program Studi S1 Ekonomi Syariah, Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd., M.Si., CDIF, atas dukungan akademik dan kebijakan yang membantu kelancaran penelitian ini.

Peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada para dosen penguji Bapak Dr. Muhammad Anwar Fathoni, Lc, M.A, CDIF dan Ibu Sasmita Nurvinda Laili, S.E, M.E. serta seluruh dosen Program Studi S1 Ekonomi Syariah atas ilmu, bimbingan, dan wawasan yang diberikan selama masa studi. Ucapan terima kasih yang tulus peneliti sampaikan kepada kedua orang tua tercinta, Ayah dan Bunda, serta keluarga besar atas doa, dukungan, dan semangat yang tidak pernah putus. Apresiasi yang besar juga peneliti berikan kepada teman-teman di Program Studi S1 Ekonomi Syariah maupun di lingkungan kampus lainnya, yang tidak dapat disebutkan satu per satu, atas bantuan, motivasi, dan kebersamaan selama penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih juga kepada seluruh pihak yang telah membantu keberlangsungan penelitian, baik dalam bentuk data, informasi, maupun kerja sama.

Akhirnya, peneliti juga berterima kasih kepada diri sendiri atas ketekunan, kesabaran, dan usaha dalam menyelesaikan seluruh proses penelitian ini. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta menjadi rujukan bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 9 Desember 2025

Nurul Aina Aulia

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PENGESAHAN	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Fokus Penelitian.....	12
1.3. Rumusan Masalah.....	12
1.4. Tujuan Penelitian	12
1.5. Manfaat Hasil Penelitian.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	14
2.2. Landasan Teori.....	26
2.2.1. Konsep Zakat	26
2.2.2. Kelembagaan Pengelola Zakat	30
2.2.3. Kriteria Fungsi Intermediasi dalam ZCP	32
2.3. Deskripsi Objek Penelitian	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	42
3.1. Metode Penelitian	42
3.2. Lokasi Penelitian	42

3.3. Objek, Subjek Penelitian, dan Sumber Data.....	42
3.3.1. Objek Penelitian.....	42
3.3.2. Subjek Penelitian	43
3.3.3. Sumber Data	44
3.4. Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data	44
3.4.1. Wawancara.....	44
3.4.2. Observasi	45
3.4.3. Dokumentasi	45
3.5. Teknik Validitas Data.....	45
3.6. Teknik Analisa Data.....	46
3.6.1. Reduksi Data.....	46
3.6.2. Penyajian Data	46
3.6.3. Penarikan Kesimpulan	46
3.7. Riset Desain	47
BAB IV HASIL PENELITIAN	48
4.1. Kegiatan Wawancara	48
4.1.1. Wawancara Informan Pertama.....	48
4.1.2. Wawancara Informan Kedua	49
4.1.3. Wawancara Informan Ketiga	49
4.1.4. Wawancara Informan Keempat	50
4.1.5. Wawancara Informan Kelima	50
4.1.6. Wawancara Informan Keenam	51
4.2. Kegiatan Observasi.....	51
4.3. Kegiatan Dokumentasi.....	53
BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN	54
5.1. Implementasi Kebijakan dan Evaluasi Fungsi Intermediasi OPZ	54
5.1.1. Legalitas Kelembagaan dan Kebijakan Penghimpunan Zakat	55
5.1.2. Kebijakan Distribusi Asnaf dan Evaluasi Ketepatan Sasaran.....	60
5.2. Implementasi Fungsi Penghimpunan Zakat di Baznas Kota Tangerang Selatan.....	66
5.2.1. Bentuk Program dan Durasi Penghimpunan.....	66
5.2.2. Mekanisme Pengawasan dan Evaluasi Penghimpunan	70

5.3. Implementasi Fungsi Penyaluran Zakat di Baznas Kota Tangerang Selatan	74
5.3.1. Perencanaan, Implementasi, dan sosialisasi Program Penyaluran Zakat	75
5.3.2. Bentuk dan mekanisme penyaluran zakat.....	78
5.3.3. Pelaporan dan Monitoring Penyaluran Zakat	81

BAB VI SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN 91

6.1. Simpulan.....	91
6.2. Keterbatasan Penelitian	92
6.3. Saran	92

DAFTAR PUSTAKA..... 94

RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Komparasi Potensi dan Realisasi Zakat Nasional Tahun 2021-2025	2
Tabel 2. PDRB per Kapita (ADHB) Kota Tangerang Selatan dan Provinsi DKI Jakarta Tahun 2020-2024	3
Tabel 3. Data Kemiskinan Kota Tangerang Selatan Tahun 2020-2024	4
Tabel 4. PDRB per Kapita (ADHB) Kabupaten/Kota di Provinsi Banten Tahun 2020-2024	5
Tabel 5. Persentase dan Jumlah Penduduk Miskin Menurut Kabupaten/Kota di Provinsi Banten Tahun 2025	6
Tabel 6. Matriks Penelitian Terdahulu	22
Tabel 7. Dimensi dan Prinsip ZCP/PPZ	33
Tabel 8. Prinsip Pokok Zakat 9	34
Tabel 9. Prinsip Pokok Zakat 10	35
Tabel 10. Analisis Implementasi PPZ di Baznas Tangerang Selatan	63
Tabel 11. Analisis Implementasi PPZ 9 di Baznas Kota Tangerang Selatan	72
Tabel 12. Analisis Implementasi PPZ 10 di Baznas Kota Tangerang Selatan	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Riset Desain.....	47
Gambar 2. Wawancara dengan Deni Nuryadin	48
Gambar 3. Wawancara dengan Supriadi	49
Gambar 4. Wawancara dengan Noor Syaibani.....	49
Gambar 5. Wawancara dengan Nashr Akbar, M.Ec.	50
Gambar 6. Kantor Baznas Kota Tangerang Selatan	51
Gambar 7. Website Baznas Kota Tangerang Selatan	52
Gambar 8. Kantor Digital Baznas Kota Tangerang Selatan.....	52
Gambar 9. Instagram Baznas Kota Tangerang Selatan	53
Gambar 10. Informasi Media Sosial Baznas Kota Tangerang Selatan	53

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Formulir Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi
- Lampiran 2. Formulir Monitoring Bimbingan
- Lampiran 3. Daftar Pertanyaan dan Transkrip Wawancara
- Lampiran 4. *Checklist* Observasi