



**ANALISIS EFEKTIVITAS PERSEDIAAN BAHAN BAKU
DENGAN METODE JIT PADA UMKM KATERING
AQIQAHQ CIGANJUR**

SKRIPSI

RAFILAH EKA NANDA 2210111164

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2025**



**ANALISIS EFEKTIVITAS PERSEDIAAN BAHAN BAKU
DENGAN METODE JIT PADA UMKM KATERING
AQIQAHQU CIGANJUR**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen**

RAFILAH EKA NANDA

2210111164

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Rafilah Eka Nanda

NIM : 2210111164

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia di tuntutan dan di proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 21 Oktober 2025

Yang menyatakan,

A yellow rectangular stamp with a black border. Inside the stamp, there is a handwritten signature in black ink. Below the signature, the text "METABOLIT" and "TEMPEL" are printed. At the bottom of the stamp, the alphanumeric code "SFAMU263038240" is visible.

Rafilah Eka Nanda

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: Rafilah Eka Nanda
NIM	: 2210111164
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	: S1 Manajemen
Jenis Karya	: Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekstusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Analisis Efektivitas Persediaan Bahan Baku Dengan Metode JIT Pada UMKM
Katering Aqiqahqu Ciganjur**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 10 Desember 2025

Yang menyatakan,



(Rafilah Eka Nanda)

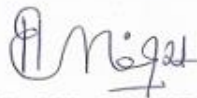
SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS PERSEDIAAN BAHAN BAKU DENGAN
METODE JIT PADA UMKM KATERING AQIQAHQU CIGANJUR**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

RAFILAH EKA NANDA 2210111164

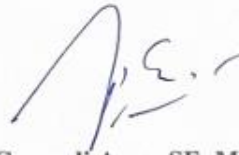
**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 18 Desember 2025
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Dra. Heni Nastiti, MM., CLIP
Ketua Penguji**



**Rosali Sembiring, SE, MM.,
CLIP
Penguji 1**



**Jenji Gunaedi Argo, SE, MM.,
CLIP
Penguji 2**




**DEK. Dr. Subaedah, SE., M.M
Dekan**



**Siti Hidayati, SE., MM
Koordinator Program Studi**

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 18 Desember 2025

Analysis of Raw Material Inventory Effectiveness Using the Just-In-Time (JIT) Method at Aqiqahqu Ciganjur Catering MSME

By Rafilah Eka Nanda

Abstract

This study analyzes the effectiveness of raw material inventory management using the *Just-In-Time* (JIT) method at UMKM Katering Aqiqahqu Ciganjur. The study aims to address problems related to fluctuations in inventory levels, including excess inventory and shortages of raw materials such as shallots, garlic, chili, and rice. These issues often lead to increased storage costs, risks of material deterioration, and disruptions in the production process. This research employs a quantitative descriptive approach using primary data obtained through interviews and observations, as well as secondary data in the form of purchase records and inventory cost data during 2022. The analysis was conducted by comparing the conventional inventory system used by the company with inventory calculations based on the JIT method, focusing on inventory cost efficiency and inventory turnover rates. The results indicate that the implementation of the JIT method reduced total inventory costs from Rp4,878,000 to Rp2,224,000, resulting in cost savings of Rp2,654,000 or 54.39%. In addition, the JIT method increased inventory turnover for all raw materials analyzed. This study concludes that the *Just-In-Time* (JIT) method is effective in improving the efficiency of raw material inventory management and supports better operational performance in small-scale catering businesses.

Keywords: *Just-In-Time, Inventory Management, Raw Materials, Efficiency Analysis, MSMEs*

Analisis Efektivitas Persediaan Bahan Baku dengan Metode JIT Pada UMKM Katering Aqiqahqu Ciganjur

Oleh Rafilah Eka Nanda

Abstrak

Penelitian ini menganalisis efektivitas pengelolaan persediaan bahan baku dengan menggunakan metode *Just-In-Time* (JIT) pada UMKM Katering Aqiqahqu Ciganjur. Studi ini dilakukan untuk mengatasi permasalahan terkait fluktuasi tingkat persediaan, termasuk kelebihan persediaan dan kekurangan bahan baku seperti bawang merah, bawang putih, cabai, dan beras. Permasalahan tersebut sering menyebabkan meningkatnya biaya penyimpanan, risiko kerusakan bahan baku, serta gangguan dalam proses produksi. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan memanfaatkan data primer yang diperoleh melalui wawancara dan observasi, serta data sekunder berupa catatan pembelian dan biaya persediaan selama tahun 2022. Analisis dilakukan dengan membandingkan sistem persediaan konvensional yang digunakan perusahaan dengan perhitungan berbasis metode JIT, dengan fokus pada efisiensi biaya persediaan dan tingkat perputaran persediaan bahan baku. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan metode JIT mampu menurunkan total biaya persediaan dari Rp4.878.000 menjadi Rp2.224.000, sehingga diperoleh penghematan biaya sebesar Rp2.654.000 atau sebesar 54,39%. Selain itu, penerapan metode JIT juga meningkatkan tingkat perputaran persediaan untuk seluruh bahan baku yang diteliti. Penelitian ini menyimpulkan bahwa metode *Just-In-Time* (JIT) terbukti efektif dalam meningkatkan efisiensi pengelolaan persediaan bahan baku serta mendukung peningkatan kinerja operasional pada UMKM Katering Aqiqahqu Ciganjur.

Kata Kunci: Just-In-Time, Manajemen Persediaan, Bahan Baku, Analisis Efisiensi, UMKM



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GANJIL TA. 2025/2026

Pada hari ini, Kamis, tanggal 18 Desember 2025, telah dilaksanakan Sidang Tugas

Akhir bagi mahasiswa:

Nama : Rafilah Eka Nanda

NIM : 2210111164

Program Studi : Manajemen S1

Judul Tugas Akhir :

Analisis Efektivitas Persediaan Bahan Baku Dengan Metode JIT Pada UMKM Katering,
Aqiqahqu Ciganjur

Dinyatakan yang bersangkutan Lulus Tidak Lulus/Sidang Ulang*, dengan Nilai Rata-Rata
dan Nilai Huruf

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dra. Heni Nastiti, MM., CLIP	Ketua	
2	Rosali Sembiring Colia, SE., MM, CLIP	Anggota I	
3	Jenji Gunaedi Argo, SE., MM, CLIP	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100 = A
80 - 84.99 = A-
75 - 79.99 = B+
70 - 74.99 = B
65 - 69.99 = B-
60 - 64.99 = C+
55 - 59.99 = C
40 - 54.99 = D
0 - 39.99 = E

Jakarta, 18 Desember 2025

Mengesahkan
a.n. DEKAN
Koordinator Prodi Manajemen S1

Siti Hidayati, SE, MM

PRAKATA

Segala puji penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul *“Analisis Efektivitas Persediaan Bahan Baku Dengan Metode JIT Pada UMKM Katering Aqiqahqu Ciganjur”*.

1. Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
2. Ibu Dr. Dewi Cahyani Pangestuti selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
3. Ibu Siti Hidayati, SE., MM., selaku Sekretaris Jurusan meraangkap Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Bapak Jenji Gunaedi Argo SE., MM., CLIP, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu di tengah kesibukan untuk memberikan arahan dan masukan berharga dalam penyusunan proposal ini.
5. Kepada Para Dosen Program Studi S1 Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta yang senantiasa memberikan ilmu, masukan, dan saran yang bermanfaat dalam setiap proses pembelajaran penulis.
6. Kepada Bapak Hj. Ahmad Nawawi sebagai pemilik dan karyawan Aqiqahqu Ciganjur atas segala kemudahan yang telah diberikan kepada penulis selama proses pengambilan data dan penelitian di lokasi.
7. Kepada teman – teman penulis yaitu Zalya, Neysa, Meivita, Bang Ucup yang senantiasa memberikan dukungan moril kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai keterbatasan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik serta saran yang membangun. Akhir kata, besar harapan penulis semoga karya ini dapat memberikan manfaat, tidak hanya bagi penulis sendiri, tetapi juga bagi para pembaca.

Jakarta, 11 Desember 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRACT	v
ABSTRAK	vi
BERITA ACARA SIDANG SKRIPSI	vii
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I	PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Rumusan Masalah	9
1.3	Tujuan Penelitian	9
1.4	Manfaat Hasil Penelitian	9
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1	Landasan Teori	11
2.1.1	Pengertian Manajemen Operasional	11
2.1.2	Manajemen Persediaan	12
2.1.2.1	Tujuan Pengelolaan Persediaan	13
2.1.2.2	Jenis – jenis Persediaan	15
2.1.2.3	Biaya – Biaya Dalam Persediaan	16
2.1.3	Efektivitas Persediaan	17
2.1.4	Bahan Baku	18
2.1.5	<i>Just – In – Time</i>	19
2.1.5.1	Manfaat JIT	19
2.1.5.2	Tujuan JIT	20

2.1.5.3	Prinsip Dasar JIT	21
2.1.5.4	Pemborosan Dalam <i>Just – In – Time</i>	22
2.1.6	<i>Inventory Turnover</i>	22
2.2	Penelitian Sebelumnya	23
2.3	Model Penelitian	31
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	33
3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	33
3.1.1	Definisi Operasional	33
3.1.2	Pengukuran Variabel	34
3.2	Populasi dan Sampel	36
3.2.1	Populasi	36
3.2.2	Sampel	36
3.3	Teknik Pengumpulan Data	36
3.3.1	Data Primer	36
3.3.2	Teknik Analisa Data	37
3.4	Alur Penelitian	42
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1	Deskripsi Objek Penelitian	44
4.1.1	Profil Perusahaan	44
4.1.2	Deskripsi Data Penelitian	45
4.1.2.1	Data Pesanan dan Pengeluaran Katering UMKM Aqiqahqu Tahun 2022	45
4.1.3	Data Pembelian Bahan Baku	48
4.1.4	Data Pemakaian Bahan Baku	56
4.2	Stok Awal dan Stok Akhir Bahan Baku	63
4.3	Data Harga Bahan Baku	68
4.4	Data Biaya Persediaan Bahan Baku	69
4.4.1	Data Biaya Pemesanan Bahan Baku	69
4.4.2	Data Biaya Penyimpanan Bahan Baku	70
4.5	Perhitungan Total Biaya Persediaan Konvensional	75

4.6	Perhitungan Metode <i>Just In Time</i>	81
4.6.1	Perhitungan Bahan Baku bawang merah dengan metode <i>Just In Time</i>	81
4.6.2	Perhitungan Bahan Baku bawang putih dengan metode <i>Just In Time</i>	85
4.6.3	Perhitungan Bahan Baku Cabai Dengan Metode JIT	88
4.6.4	Perhitungan Bahan Baku Beras Dengan Metode JIT	91
4.7	Perhitungan Inventory Turnover	94
4.7.1	Perputaran Persediaan Bawang Merah	94
4.7.2	Perputaran Persediaan Bawang Putih	96
4.7.3	Perputaran Persediaan Cabai	97
4.7.4	Perputaran Persediaan Beras	98
4.8	Pembahasan	99
4.8.1	Persediaan Bahan Baku UMKM Katering Aqiqahqu Ciganjur	99
4.8.2	Proses Pengendalian persediaan	99
4.8.3	Kelemahan metode konvensional	100
4.9	Perhitungan Biaya Persediaan Konvensional	101
4.10	Analisis JIT (<i>Just – In – Time</i>)	101
4.11	Tingkat Perputaran Persediaan Sebelum dan Setelah Menggunakan <i>Just In Time</i>	105

BAB V SIMPULAN DAN SARAN 108

5.1	Simpulan	108
5.2	Keterbatasan Penelitian	110
5.3	Saran	110
5.3.1	Saran Teoritis	110
5.3.2	Saran Praktis	111

DAFTAR PUSTAKA 112

RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pertumbuhan UMKM di Indonesia Setiap Tahunnya	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. Kebutuhan Bahan Baku Juni - Agustus 2025	6
Tabel 3. Matriks Penelitian Sebelumnya Terkait Persediaan Bahan Baku	29
Tabel 4. Data Pesanan Katering Aqiqahqu Per Bulan pada Tahun 2022.....	46
Tabel 5. Data Pengeluaran Bahan Baku Perbulan.....	47
Tabel 6. Data Pembelian Bahan Baku Bawang Merah Tahun 2022.....	48
Tabel 7. Data Pembelian Bahan Baku Bawang Putih Tahun 2022.....	50
Tabel 8. Data Pembelian Bahan Cabai Tahun 2022	52
Tabel 9. Data Pembelian Bahan Baku Beras Tahun 2022.....	54
Tabel 10. Data Pemakaian Bahan Baku Bawang Merah tahun 2022.....	56
Tabel 11. Data Pemakaian Bahan Baku Bawang Putih tahun 2022	58
Tabel 12. Data Pemakaian Bahan Baku Cabai Tahun 2022.....	60
Tabel 13. Data Pemakaian Bahan Baku Beras Tahun 2022	62
Tabel 14. Stok Awal dan Stok Akhir Bahan Baku Bawang Merah	64
Tabel 15. Stok Awal dan Stok Akhir Bahan Baku Bawang Putih	65
Tabel 16. Stok Awal dan Stok Akhir Bahan Baku Cabai	66
Tabel 17. Stok Awal dan Stok Akhir Bahan Baku Beras	67
Tabel 18. Harga Bahan Baku Bawang Merah, Bawang Putih, Cabai, dan Beras	69
Tabel 19. Rincian Biaya Pemesanan Bahan Baku Tahun 2022 (Rp).....	70
Tabel 20. Daya Total dalam kWh Lampu Dapur.....	70
Tabel 21. Biaya Listrik Lampu Dapur	71
Tabel 22. Daya Total kWh Pendingin.....	72
Tabel 23. Biaya Listrik Pendingin	73
Tabel 24. Perhitungan Total Inventory Cost Metode Konvensional	101
Tabel 25. Hasil Perhitungan Metode JIT.....	102
Tabel 26. TIC sebelum dan setelah menggunakan metode JIT.....	103
Tabel 27. Profit UMKM Sebelum dan Setelah Menggunakan Metode JIT	104
Tabel 28. Perbandingan Metode Konvensional dengan Metode JIT	104
Tabel 29. Hasil Perhitungan Tingkat Perputaran Persediaan	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Jumlah UMKM per Sektor yang tercatat di Kementrian	2
Gambar 2. Biaya Pengeluaran Usaha Kuliner	3
Gambar 3. Proses Transformasi Produksi	18
Gambar 4. Model Penelitian.....	32
Gambar 5. Alur Penelitian.....	43
Gambar 6. Logo Perusahaan.....	44
Gambar 7. Produk UMKM Aqiqahqu Ciganjur	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara.....	116
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara dan Proses Produksi.....	120
Lampiran 3. Data Data UMKM Katering Aqiqahqu Ciganjur	122
Lampiran 4. Biaya – Biaya dalam Persediaan Bahan Baku	125