

TESIS

**PENGAWASAN *ONE TIER BOARD SYSTEM* DI INDONESIA
(Studi Perbandingan di Negara Malaysia dan Singapura)**



Oleh:

MUHAMAD SIDIK

NIM 2210622064

**PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
JAKARTA
2025**

HALAMAN JUDUL

**PENGAWASAN *ONE TIER BOARD SYSTEM* DI INDONESIA
(Studi Perbandingan di Negara Malaysia dan Singapura)**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mencapai Gelar Magister
Pada Program Studi Hukum Program Magister

Disusun dan diajukan oleh:

MUHAMAD SIDIK

NIM 2210622064

**PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
JAKARTA
2025**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

**PENGAWASAN *ONE TIER BOARD SYSTEM* DI INDONESIA
(Studi Perbandingan di Negara Malaysia dan Singapura)**

Disusun dan diajukan oleh:

MUHAMAD SIDIK

NIM 2210622064

Disetujui untuk Tahap UJIAN TESIS

Pada Tanggal 14 Juli 2025

Menyetujui:

Pembimbing 1

Pembimbing 2



Dr. Suberman, S.H., LL.M.
NIP. 197006022021211004



Dr. Atik Winanti, S.H., M.H.
NIP. 196806081994032001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
MAGISTER HUKUM FAKULTAS HUKUM
Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450
Telepon 021-7656971 , Fax 021-7656904
Laman : hukum.upnvj.ac.id , e-mail: fh@upnvj.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

PENGAWASAN ONE TIER BOARD SYSTEM DI INDONESIA (Studi Perbandingan di Negara Malaysia dan Singapura)

Disusun dan diajukan oleh:

MUHAMAD SIDIK

NIM 2210622064

Telah diujikan dihadapan Panitia Ujian yang dibentuk dalam rangka
Penyelesaian Program Studi Hukum Program Magister Fakultas Hukum
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta

Pada Tanggal 14 Juli 2025

Menyetujui,

Pembimbing 1


Dr. Suherman, S.H., LL.M.
NIP. 197006022021211004

Pembimbing 2


Dr. Atik Winanti, S.H., M.H.
NIP. 196806081994032001

Koordinator Program Studi
Hukum Program Magister


Dr. Atik Winanti, S.H., M.H.
NIP. 196806081994032001

Dekan Fakultas Hukum



Dr. Suherman, S.H., LL.M.
NIP. 197006022021211004

Ditetapkan : Jakarta

Tanggal Ujian Tesis : 14 Juli 2025

PERNYATAAN KEASLIAN

Nama : Muhamad Sidik
NIM : 2210622064
Program Studi : Magister Hukum

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penulisan Tesis yang Berjudul **“PENGAWASAN *ONE TIER BOARD SYSTEM* DI INDONESIA (Studi Perbandingan di Negara Malaysia dan Singapura)”** adalah benar-benar karya saya sendiri. Adapun yang bukan merupakan karya saya dalam penulisan Tesis ini diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2021 tentang Integritas Akademik dalam Menghasilkan Karya Ilmiah dan Peraturan Perundang- Undangan yang berlaku.

Jakarta, 16 Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Muhamad Sidik
2210622064

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Sidik
NIM : 2210622064
Program Studi : Magister Hukum

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (Non-exclusive Royalti Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“PENGAWASAN *ONE TIER BOARD SYSTEM* DI INDONESIA (Studi Perbandingan di Negara Malaysia dan Singapura)”** beserta perangkat yang ada. Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/ formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base), merawat dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Muhamad Sidik
2210622064

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil'aalamiin, puji sukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Hukum pada program studi Hukum Bisnis, Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan karya akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Anter Venus, MA.Comm, Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta beserta para Wakil Rektor.
2. Dr. Suherman S.H., LL.M, Dekan Fakultas Hukum sekaligus Pembimbing yang telah memberikan masukan dan sumbangan pemikiran pada saat menyusun penulisan tesis ini bersama Dr. Atik Winanti, S.H., M.H. yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan, berdiskusi, dan memberikan masukan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
3. Kepada Kedua orang tua tercinta dan saya sayangi yang hebat luar biasa yang selalu menjadi penyemangat dan tiada henti memberikan doa dan dukungan secara materil maupun in materil dan yang utama adalah kepada Istri saya Nur Rahmi Febriani yang telah mensupport untuk melanjutkan pendidikan S2 ini.
4. Kepada para sahabat semasa berkuliah di UPN Veteran Jakarta maupun sahabat-sahabat lainnya yang telah mendukung dan memotivasi saya untuk menyelesaikan pendidikan S2 ini.

Jakarta, 16 Juni 2025

Penulis



Muhamad Sidik

ABSTRAK

PENGAWASAN ONE TIER BOARD SYSTEM DI INDONESIA (Studi Perbandingan di Negara Malaysia dan Singapura)

Muhamad Sidik 2210622064, Suherman, Atik Winanti

Penelitian ini menganalisis secara komparatif implementasi konsep Perseroan Terbatas Perseorangan yang mengadopsi sistem one-tier board di Indonesia pasca Undang-undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja Menjadi Undang-undang, dibandingkan dengan praktik di Malaysia (Sendirian Berhad/Sdn Bhd) dan Singapura (Private Limited/Pte Ltd). Penelitian ini menggunakan metode yuridis-normatif, penelitian normatif ini dapat dikatakan juga dengan penelitian doktriner atau penelitian kepustakaan. Penelitian normatif ini ditujukan pada peraturan-peraturan tertulis yang bersumber dari data sekunder. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun ketiga yurisdiksi mengadopsi sistem satu pemegang saham, terdapat perbedaan substansial dalam kerangka pengawasan. Malaysia dan Singapura memiliki Companies Act yang sangat detail dalam mengatur kewajiban fidusia (*fiduciary duties*) direktur dan larangan konflik kepentingan, serta mewajibkan adanya sekretaris perusahaan sebagai garda terdepan kepatuhan dan pembagian tanggung jawab. Selain itu, sistem sanksi di kedua negara lebih tegas dan berlapis. Di sisi lain, PT Perseorangan di Indonesia masih menghadapi tantangan pengawasan internal karena dasar hukum yang belum menyeluruh dalam mengatur aspek ini, absennya kewajiban sekretaris perusahaan, dan sistem sanksi yang cenderung fokus pada pencoretan status badan hukum tanpa jenjang yang preventif. Maka dari itu, penelitian ini merekomendasikan penyempurnaan kerangka hukum PT Perseorangan di Indonesia dengan mengadopsi pengaturan yang lebih detail mengenai *fiduciary duties* dan konflik kepentingan direktur tunggal.

Kata Kunci: PT Perseorangan, One-Tier Board System, Hukum Perusahaan Malaysia dan Singapura.

ABSTRACT

SUPERVISION OF ONE-TIER BOARD SYSTEM IN INDONESIA (Comparative Study in Malaysia and Singapore)

Muhamad Sidik 2210622064, Suherman, Atik Winanti

This study comparatively analyzes the application of the concept of a Sole Proprietorship Limited Liability Company that adopts a one-level management system in Indonesia after Law Number 6 of 2023 concerning the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law Number 2 of 2022 concerning Job Creation Becomes Law, compared to the practice in Malaysia (Sendirang Berhad/Sdn Bhd) and Singapore (Private Limited/Pte Ltd). This study uses a normative legal method, this normative research can also be said to be doctrinal research or library research. This normative research is aimed at written regulations sourced from secondary data. The results of the study show that although all three jurisdictions adopt a one-shareholder system, there are substantial differences in the supervisory framework. Malaysia and Singapore have very detailed Company Laws in regulating the fiduciary duties of directors and the prohibition of conflicts of interest, and require a company secretary as the vanguard of compliance and division of responsibilities. In addition, the sanction system in both countries is stricter and more layered. On the other hand, PT Persero in Indonesia still faces internal supervision challenges due to the incomplete legal basis in regulating this aspect, the absence of corporate secretary obligations, and a sanction system that tends to focus on revoking legal entity status without any preventive measures. Therefore, this study recommends improving the legal framework of PT Persero in Indonesia by adopting more detailed regulations regarding fiduciary duties and conflicts of interest of sole directors.

Keyword: *Single Member Company, Single Tier Board of Directors System, Company Law Malaysia and Singapore.*

DAFTAR ISI

TESIS	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN.....	2
A. Latar Belakang.....	2
B. Rumusan Masalah	16
C. Tujuan Penelitian.....	16
D. Kegunaan Penelitian.....	17
E. Manfaat Penelitian.....	17
F. Originalitas Penelitian.....	18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	23
A. Kerangka Teoritis	23
B. Kerangka Pikir.....	41
C. Definisi Operasional.....	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	49
A. Jenis Penelitian.....	49
B. Tipe dan Pendekatan Penelitian.....	49
C. Jenis dan Sumber bahan Hukum	50
D. Teknik Analisis	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	54
A. PENGAWASAN <i>ONE TIER BOARD SYSTEM</i> DI NEGARA INDONESIA, SINGAPURA DAN MALAYSIA	54
B. KONSEP PENGAWASAN ATAS <i>ONE TIER BOARD SYSTEM</i> YANG MEMBERIKAN KEPASTIAN HUKUM BAGI PELAKU USAHA	69
BAB V PENUTUP.....	74
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran dan Rekomendasi.....	75

DAFTAR PUSTAKA	76
Buku	76
Jurnal	77
Undang-undang	78