



Judul Tugas Akhir Skripsi

KEBIJAKAN YUNANI DALAM MENGATASI KRISIS UTANG DITAHUN 2018-2022

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional.

NAMA : DINUL AZIZAH

NIM : 1810412059



**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN
INTERNASIONAL**

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL

VETERAN JAKARTA



**KEBIJAKAN YUNANI
DALAM MENGATASI KRISIS UTANG DI TAHUN 2018-2022**

**Skripsi Ini Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelara Sarjana Hubungan Internasional**

**Skripsi
Dinul Azizah**

**HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Dinul Azizah

NIM : 1810412059

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Juli 2025

Yang menyatakan,


64D81AMX150841917 (Dinul Azizah)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dinul Azizah
NIM : 1810412059
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KEBIJAKAN YUNANI DALAM MENGATASI KRISIS UTANG DI TAHUN
2018-2022**

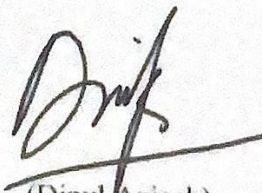
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 9 Juli 2025

Yang menyatakan,


(Dinul Azizah)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Dinul Azizah
NIM : 1810412059
PROGRAM STUDI : **HUBUNGAN INTERNASIONAL**
JUDUL : Kebijakan Yunani Dalam Mengatasi Krisis Utang Di Tahun 2018-2022

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Dr. Shanti Darmastuti, S.IP, M.Si)

Penguji 1



(Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si)

Penguji 2



(Dr.Dra Nurmasari Situmeang, M.)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 7 Juli 2025

Kebijakan Yunani Dalam Mengatasi Krisis Utang di Tahun 2018-2022

ABSTRAK

Krisis utang yang melanda Yunani pada awal dekade 2010-an memaksa negara tersebut untuk melakukan reformasi struktural secara menyeluruh guna memulihkan stabilitas fiskal dan meningkatkan daya saing ekonomi. Penelitian ini mengkaji respons kebijakan Yunani melalui pendekatan internal dan eksternal dalam periode pasca-krisis, khususnya antara tahun 2018 hingga 2022. Di tingkat domestik, pemerintah Yunani melaksanakan berbagai reformasi internal seperti Program Kleisthenis I untuk memperkuat administrasi publik dan tata kelola pemerintahan, reformasi pasar tenaga kerja guna meningkatkan fleksibilitas dan produktivitas, serta restrukturisasi sistem perpajakan yang dibarengi dengan insentif investasi strategis. Selain itu, sektor pariwisata ditingkatkan sebagai bagian dari strategi diversifikasi ekonomi untuk mengurangi ketergantungan pada sektor tradisional. Sementara itu, pada level eksternal, Yunani memanfaatkan berbagai instrumen dan kerja sama regional-internasional. Program Greece 2.0 melalui Recovery and Resilience Facility (RRF) digunakan untuk mendorong pertumbuhan hijau dan digitalisasi, sedangkan Dana Kohesi dan Dana Struktural Eropa (ESIF) berperan penting dalam mendanai proyek pembangunan infrastruktur dan sosial. Selain itu, strategi transformasi digital dituangkan dalam *Digital Transformation Bible 2020–2025* yang menjadi peta jalan modernisasi birokrasi dan ekonomi nasional. Yunani juga memperluas kerja sama internasional, termasuk dengan Uni Emirat Arab dan Arab Saudi, dalam bentuk kemitraan strategis di bidang energi, teknologi, dan investasi. Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa kombinasi reformasi internal dan integrasi eksternal menjadi kunci dalam strategi pemulihan pasca-krisis Yunani, sekaligus memperkuat posisi negara tersebut dalam kerangka regional Uni Eropa dan sistem ekonomi global.

Kata kunci: Krisis utang, Yunani, Recovery and Resilience Facility, Dana Kohesi, Greece 2.0, UAE, Arab Saudi

Greece's Policy in Addressing the Debt Crisis in 2018-2022

ABSTRACT

The debt crisis that hit Greece in the early 2010s forced the country to undertake comprehensive structural reforms to restore fiscal stability and improve economic competitiveness. This study examines Greece's policy responses through internal and external approaches in the post-crisis period, specifically between 2018 and 2022. Domestically, the Greek government implemented various internal reforms, such as the Kleisthenis I Program to strengthen public administration and governance, labor market reforms to increase flexibility and productivity, and a restructuring of the tax system coupled with strategic investment incentives. Furthermore, the tourism sector was developed as part of an economic diversification strategy to reduce dependence on traditional sectors. Meanwhile, externally, Greece utilized various regional and international instruments and collaborations. The Greece 2.0 program, through the Recovery and Resilience Facility (RRF), was used to promote green growth and digitalization, while the Cohesion Fund and European Structural Funds (ESIF) played a key role in financing infrastructure and social development projects. Furthermore, the digital transformation strategy is outlined in the Digital Transformation Bible 2020–2025, which serves as a roadmap for modernizing the national bureaucracy and economy. Greece is also expanding international cooperation, including with the United Arab Emirates and Saudi Arabia, in the form of strategic partnerships in energy, technology, and investment. The findings of this study indicate that a combination of internal reform and external integration is key to Greece's post-crisis recovery strategy, while strengthening the country's position within the European Union regional framework and the global economic system.

Keywords: Debt crisis, Greece, Recovery and Resilience Facility, Cohesion Fund, Greece 2.0, UAE, Saudi Arabia

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang selalu memberikan rahmat serta karunia-Nya yang berlimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan berjudul “Kebijakan Yunani dalam Mengatasi Krisis Utang di Tahun 2018-2022”. Banyaknya dukungan dari berbagai pihak yang mendorong skripsi ini dapat terselesaikan. Terima kasih yang tulus penulis ucapkan kepada pihak-pihak yang telah mendukung dalam pengerjaan skripsi ini:

1. Terima kasih kepada Allah SWT atas semua rahmat, karunia, dan kasih sayang-Nya terhadap penulis, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Tidak lupa juga ucapan terima kasih kepada junjungan besar Nabi Muhammad SAW, yang mengajarkan penulis untuk terus menjadi pribadi yang lebih bersabar.
2. Terima kasih yang sangat dalam penulis ucapkan kepada kedua orang tua penulis, Bapak Amrin dan Ibu Sri Rahayu yang senantiasa mendukung pilihan anaknya.
3. Terima kasih juga yang sangat dalam penulis ucapkan kepada saudara perempuan penulis, Mutmainnah yang sangat besar kontribusi dalam kehidupan penulis.
4. Terima kasih juga kepada saudara laki-laki penulis, Al Mudasir yang turut mendukung penulis.
5. Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Dr. Shanti Darmastuti, S.IP.,M.Si, selaku dosen pembimbing yang senantiasa mengarahkan dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini dengan baik.
6. Penulis juga berterima kasih kepada Ibu Dr.Dra. Nurmasari Situmeang, M.Si, serta Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti S.IP,M.Si, selaku dosen penguji I dan dosen penguji II yang telah memberikan nasehat dan arahan dalam pengerjaan skripsi ini.
7. Terima kasih juga untuk Muhammad Rizki, orang yang selalu ada dan mendukung penulis sejak masih menjadi mahasiswa baru dan sampai menyelesaikan studi.
8. Teman-teman penulis, Dinda Septiani, Silva Azmiatun, Dwi Rona Paramesti, Elma Imami Putri, Nurul Qalbiyani serta teman-teman lain yang selalu menjadi tempat keluh kesah penulis disetiap waktu.

9. Tak lupa terima kasih penulis ucapkan untuk keluarga besar FISIP UPN Veteran Jakarta dan Prodi Hubungan Internasional yang telah berkontribusi dalam masa-masa perkuliahan penulis di kampus ini.
10. Dan yang terakhir, penulis ingin ucapkan terima kasih kepada diri sendiri, terima kasih sudah bertahan sampai saat ini.

Penulis menyadari dan memohon maaf atas banyaknya kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis menerima semua kritik serta saran yang ditunjukkan untuk perkembangan penelitian selanjutnya. Demikian skripsi ini dibuat, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penelitian-penelitian di masa mendatang.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Jakarta, Juli 2025

Dinul Azizah

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Konsep dan Teori Penelitian.....	12
2.1.1 Krisis Utang.....	12
2.2.2 Kebijakan Luar Negeri.....	14
2.2.3 Interdependensi Kompleks.....	18
2.2 Kerangka Pemikiran.....	24
BAB III.....	25
METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Objek Penelitian.....	25
3.2 Jenis Penelitian.....	25
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.4 Sumber Data.....	26
3.5 Teknik Analisis Data.....	26
3.5.1 Reduksi Data.....	26
3.5.2 Penyajian Data.....	26
3.5.3 Verifikasi Data.....	27
3.5.4 Penarikan Kesimpulan.....	27
3.6 Tabel Rencana Waktu.....	27
BAB IV.....	28
GAMBARAN PEREKONOMIAN YUNANI.....	28
4.1 Potret Kondisi Ekonomi Yunani.....	28
4.2 Penyebab Krisis Utang Yunani.....	30

BAB V	36
KEBIJAKAN INTERNAL DAN EKSTERNAL YUNANI DALAM MENYIKAPI KRISIS UTANG	36
5.1 Kebijakan Internal.....	36
5.1.1 Reformasi Administrasi Publik melalui Program Kleisthenis I.....	36
5.1.2 Reformasi Pasar Tenaga Kerja	38
5.1.3 Reformasi Perpajakan dan Insentif Investasi.....	43
5.1.4 Peningkatan Pariwisata Dan Ekonomi.....	47
5.1.5 Reformasi Sektor Kesehatan Dan Pendidikan.....	50
5.1.5 Transisi Energi Dan Pembangunan Berkelanjutan.....	52
5.2 Kebijakan Eksternal.....	54
5.2.1 Program kerja sama dengan pendanaan Uni Eropa.....	54
5.2.1.1 Program Greece 2.0 Melalui RRF (Recovery Resilience Facility)	54
5.2.2.2 Pemanfaatan Dana Kohesi dan European Structural and Investment Fund	56
5.2.3.3 Program Digital Transformation Bible (2020-2025).....	59
5.2.3 Kerja sama Yunani dengan (UEA-Arab Saudi).....	62
5.2.3.1 Kerja sama Yunani dengan Arab Saudi.....	62
5.2.3.2 Kerja sama Yunani dengan Uni Emirat Arab.....	66
5.3 Analisis Kebijakan Pemerintah Yunani.....	69
BAB VI.....	77
PENUTUP	77
6.1 Simpulan.....	77
6.2 Saran Teoritis.....	78
6.3 Saran Praktis.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Arena terbengkalai.....	32
Gambar 2 Greece Golden Visa.....	45
Gambar 3 Tujuan Program Greece 2.0.....	56
Gambar 4 Manfaat Program Greece 2.0.....	57
Gambar 5 Alokasi dana dari ESIF selama 2014-2020.....	59
Gambar 6 Tujuan strategi Digital Transformation Bible.....	62
Gambar 7 Vision 2030.....	64