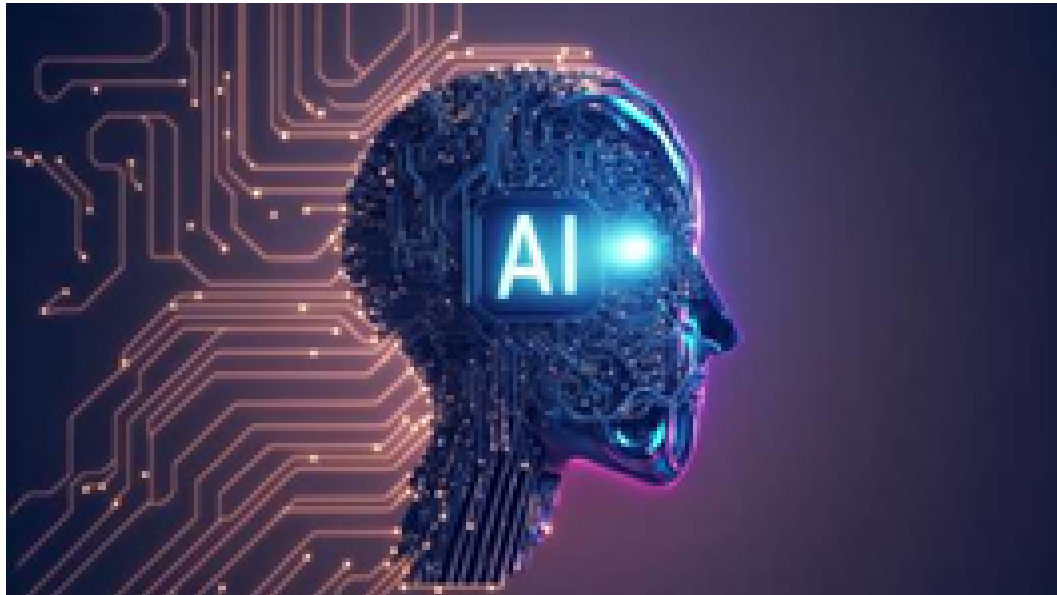




**KESESUAIAN TATA KELOLA KECERDASAN ARTIFISIAL
TINGKAT NASIONAL DAN REGIONAL: STUDI KASUS
ASEAN GUIDE ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE
GOVERNANCE DAN STRATEGI NASIONAL KECERDASAN
ARTIFISIAL**

Oleh:

MOZAIKA ASTERISHA ANDINE

Pembimbing:

JATI SATRIO, S.IP., M.A

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL JAKARTA**

**KESESUAIAN TATA KELOLA KECERDASAN ARTIFISIAL TINGKAT NASIONAL
DAN REGIONAL: Studi Kasus Asean Guide On Artificial Intelligence Governance Dan
Strategi Nasional Kecerdasan Artifisial**

**THE CONFORMITY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE GOVERNANCE AT THE
NATIONAL AND REGIONAL LEVEL: A Case Study Of The Asean Guide-De On
Artificial Intelligence Governance And National Artificial Intelligence Strategy**

Oleh:

Mozaika Asterisha Andine

2110412092

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 11 Juli 2025

Pembimbing Utama



Jati Satrio, S.IP., M.A



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Jakarta
Tahun 2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Mozaika Asterisha

NIM : 2110412092

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 18 Juni 2025

Yang menyatakan,



(Mozaika Asterisha Andine)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mozaika Asterisha Andine
NIM : 2110412092
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : SI Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

KESESUAIAN TATA KELOLA KECERDASAN ARTIFISIAL INDONESIA DAN ASEAN: STUDI KASUS *ASEAN GUIDE ON AI GOVERNANCE AND ETHICS* DAN STRATEGI NASIONAL KECERDASAN ARTIFISIAL INDONESIA

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), menyalin dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 18 Juni
2025

Yang menyatakan,


Mozaika A.

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : MOZAIKA ASTERISHA ANDINE
NIM : 2110412092
PROGRAM STUDI : HUBUNGAN INTERNASIONAL
JUDUL : KESESUAIAN TATA KELOLA KECERDASAN
ARTIFISIAL TINGKAT NASIONAL DAN REGIONAL;
STUDI KASUS ASEAN GUIDE ON ARTIFICIAL
INTELLIGENCE GOVERNANCE DAN STRATEGI
NASIONAL KECERDASAN ARTIFISIAL

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing

(Jati Satrio, S.IP., M.A.,)

Penguji 1

(Rizky Hikmawan, S.IP., M. Si.,)

Penguji 2

(M. Kamil Ghifarry A., M.Si.,)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional

Wiwiek Rukmi, S.IP.,

Ditandatangani di : Jakarta
Tanggal Ujian : 4 Juli 2015

ABSTRAK

Perkembangan sistem kecerdasan artifisial (AI) menuntut tata kelola yang etis, inklusif, bertanggung jawab, dan selaras secara nasional serta regional. Kajian terdahulu telah menyoroti pentingnya tata kelola AI global dan regional (Ashok et al., 2022; Isono & Prilliadi, 2023; Grau & Hankins, 2023), namun belum banyak yang membahas integrasi prinsip *ASEAN Guide on AI Governance and Ethics* ke dalam kebijakan nasional seperti *Stranas KA* Indonesia. Penelitian ini bertujuan menganalisis kesesuaian antara *Stranas KA* dan *ASEAN Guide*, dengan pendekatan kualitatif studi kasus melalui analisis dokumen dan wawancara mendalam. Hasil menunjukkan bahwa *Stranas KA* telah mencerminkan prinsip AI bertanggung jawab dan berpusat pada manusia, yang sejalan dengan nilai-nilai Pancasila dan panduan ASEAN. Namun, ditemukan kesenjangan dalam implementasi, seperti kurangnya mekanisme audit, instrumen pengawasan, dan sistem evaluasi risiko. Temuan ini menunjukkan bahwa *ASEAN Guide* memiliki potensi strategis sebagai acuan dalam penyusunan pedoman teknis *Stranas KA*. Penelitian merekomendasikan penguatan kapasitas kelembagaan, sinergi antar pemangku kepentingan, dan tata kelola multi-level yang adaptif terhadap dinamika lokal dan regional guna membangun ekosistem AI yang etis dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Kecerdasan Artifisial, Prinsip dan Etika AI, Tata Kelola AI, *Stranas KA* Indonesia, *ASEAN Guide on AI Governance and Ethics*

ABSTRACT

The development of artificial intelligence (AI) systems demands governance that is ethical, inclusive, responsible, and aligned both nationally and regionally. Previous studies have highlighted the importance of global and regional AI governance (Ashok et al., 2022; Isono & Prilliadi, 2023; Grau & Hankins, 2023), but there has been limited discussion on the integration of the ASEAN Guide on AI Governance and Ethics into national policies such as Indonesia's Stranas KA. This study aims to analyze the alignment between Stranas KA and the ASEAN Guide, using a qualitative case study approach through document analysis and in-depth interviews. The findings reveal that Stranas KA reflects the principles of responsible and human-centered AI, aligning with the values of Pancasila and the ASEAN guidelines. However, gaps in implementation were identified, such as the lack of audit mechanisms, oversight instruments, and risk evaluation systems. These findings suggest that the ASEAN Guide has strategic potential as a reference in the development of technical guidelines for Stranas KA. The study recommends strengthening institutional capacity, fostering synergy among stakeholders, and adopting a multi-level governance approach that is adaptable to local and regional dynamics in order to build an ethical and sustainable AI ecosystem.

Keywords: Artificial Intelligence, AI Principles and Ethics, AI Governance, Stranas KA Indonesia, ASEAN Guide on AI Governance and Ethics

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini adalah hasil dari proses panjang yang tidak terlepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Proses penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan pembelajaran paling berharga bagi saya selama hidup. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.

Pertama, saya ingin mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada orang tua saya, Ibu Ester dan Ibu Maryam, yang selalu memberikan dukungan tanpa henti baik secara materiil maupun moril. Doa, kasih sayang, dan semangat yang mereka berikan telah menjadi sumber kekuatan saya untuk menjalani setiap tantangan dalam perjalanan perkuliahan ini.

Selanjutnya, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan saya, Solastika Ferlita Mega dan Mitha Angelica Samosir. Terima kasih atas segala dukungan, kerja sama, dan semangat yang telah kita bagikan bersama selama proses penyusunan skripsi ini. Saling menguatkan dan memberi inspirasi adalah hal yang tak ternilai harganya.

Tak lupa, saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada teman-teman yang turut mendukung saya, seperti Lala dan Cintya. Kehadiran kalian dalam berbagai momen selama penyusunan skripsi sangat berarti dan memberikan semangat tambahan untuk terus maju.

Terakhir, saya ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada support system utama saya, Nicholas William Andrianto. Terima kasih atas segala pengertian, kesabaran, dan dorongan yang diberikan, baik dalam hal akademis maupun pribadi. Tanpa dukungan dan cinta dari Anda, perjalanan ini tidak akan mudah saya lewati.

Saya juga ingin menyampaikan terima kasih kepada Bapak Jati Satrio selaku dosen pembimbing dan seluruh pihak di fakultas yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta fasilitas yang sangat membantu saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Semua masukan dan kritik yang membangun sangat berarti dalam meningkatkan kualitas skripsi ini.

Semoga hasil dari skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang yang saya tekuni. Saya berharap penelitian ini dapat memberikan kontribusi positif bagi masyarakat dan menjadi bahan pertimbangan dalam kebijakan yang relevan.

Terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam berbagai bentuk. Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu memberikan keberkahan bagi kita semua.

Jakarta, 25 Agustus 2025

Mozaika Asterisha Andine

DAFTAR ISI

ABSTRAK	1
DAFTAR ISI	2
DAFTAR GAMBAR.....	4
DAFTAR TABEL	5
BAB IPENDAHULUAN	6
1.1.Latar Belakang	6
1.2Rumusan Masalah.....	14
1.3Batasan Masalah	15
1.4Tujuan Penelitian	16
1.5Manfaat Penelitian	16
1.5.1Manfaat Akademis	16
1.5.2Manfaat Praktis	17
1.6Sistematika Penelitian	17
BAB IITINJAUAN PUSTAKA.....	19
2.1Landasan Teori	19
2.2.1AI Governance and Ethics.....	19
2.2.2Association of Southeast Asia Nation (ASEAN)	29
2.3Kerangka Berpikir.....	33
BAB IIIMETODE PENELITIAN	35
3.1Objek Penelitian.....	35
3.2Jenis Penelitian	35
3.3Teknik Pengumpulan Data	36
3.4Sumber Data	37
3.5Teknik Analisis Data.....	38
3.6Tabel Rencana Waktu	39
BAB IVHASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1Strategi Nasional Kecerdasan Artifisial Indonesia	41
4.2ASEAN Guide on Artificial Intelligence Governance & Ethics.....	50
4.3 Analisis Keselarasan Stranas KA dengan ASEAN Guide on AI Governance and Ethics	56
4.3.1Prinsip dan Etika Kecerdasan Artifisial.....	57

4.3.2	Keselarasan Struktur Tata Kelola Stranas KA dengan ASEAN Guide.....	61
4.3.3	Rekomendasi <i>ASEAN Guide on AI Governance and Ethics</i> Dalam Tata Kelola Kecerdasan Artifisial Level Nasional	72
4.4	Diskusi Analisis dengan Teori Tata Kelola Kecerdasan Artifisial	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		78
5.1	Kesimpulan	78
5.2	Saran	79
5.2.1	Saran Akademis	79
5.2.2	Saran Praktis	79
DAFTAR PUSTAKA.....		81

DAFTAR GAMBAR

Figure I-1 Government AI Readiness Index (Source: Oxford Insight, 2024)	7
Figure II-I-2 Kerangka Kerja AI Governance (Sumber: ASEAN, 2024)	24
Figure II-I-3 Siklus Sistem Kecerdasan Arrtifisial (ASEAN, 20204)	26
Figure IV-1 Visi Indonesia 2045 (Source: BPPT, 2020)	43
Figure IV-2 Mekanisme Orkestrator Quad-Helix KORI-KA (Source: BPPT, 2020)	48
Figure IV-3 Skema Orkestratsi KORI-KA (Source: BPPT, 2020)	49

DAFTAR TABEL

Table I-1Tabel Strength and Weakness Indonesia dalam Kajian Kecerdasan Artifisial (Source: BPPT, 2020)	11
Table III-1 Tabel Rencana Waktu Penelitian (Source: Penulis, 2024)	38
Table IV-1 Tabel Area Fokus dan Program Inisiatif Strategi Nasional Kecerdasan Artifisial (Source: Penulis, 2025)	47
Table IV-2 Tabel Perbandingan Prinsip dan Etika Kecerdasan Artifisial ASEAN Guide on AI Governance & Ethics serta Stranas KA (Source: Penulis, 2025)	56
Table IV-3 Tabel Indikator Tata Kelola Proyek dan Penekanan Masalah (Sumber: ASEAN, 2024)	64
Table IV-4 Indikator Pengumpulan dan Pengelolaan Data (Source: ASEAN, 2024)	66
Table IV-5 Tabel Indikator Analisis Hasil (Souce: ASEAN, 2024)	67
Table IV-6 Tabel Indikator Hasil dan Analisis (Source: ASEAN, 2024)	68