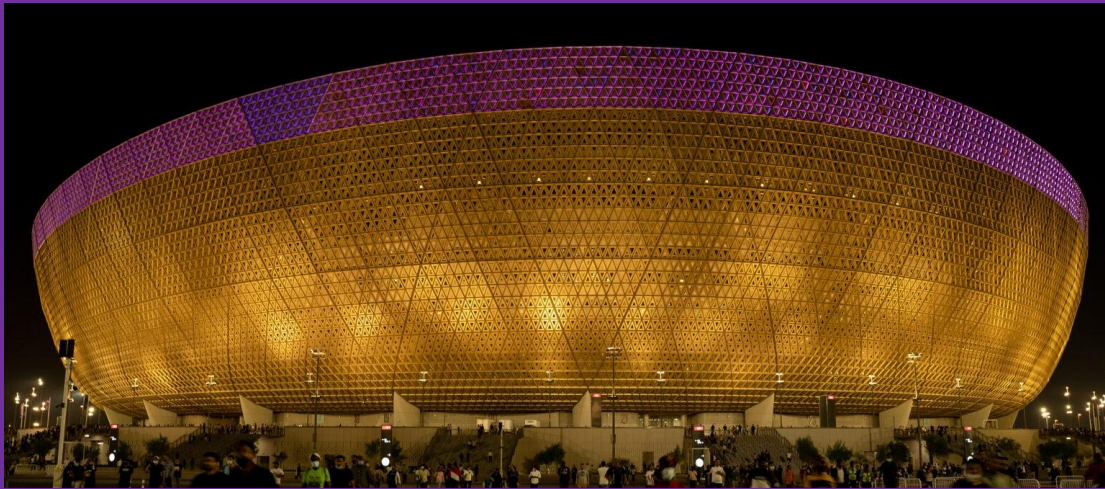




Judul Tugas Akhir Skripsi:

**KERJA SAMA QATAR-CHINA DI BIDANG INFRASTRUKTUR PADA
PEMBANGUNAN STADION PIALA DUNIA 2022**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Feyza Nabila Choirunnisa

NIM : 2110412174



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

COVER PENGESAHAN

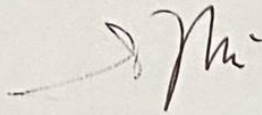
KERJA SAMA QATAR-CHINA DI BIDANG INFRASTRUKTUR PADA
PEMBANGUNAN STADION PIALA DUNIA 2022
*Qatar-China Cooperation in Infrastructure Development for the 2022 World Cup
Stadium*

Oleh :
Feyza Nabila Cholrunnisa
2110412174

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti di bawah ini
Jakarta, 25 Juli 2025
Pembimbing Utama



Dr. Sophiana Widiastutie, SE., M.Si.



PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA
2025

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Feyza Nabila Choirunnisa
NIM : 2110412174
Program Studi : Hubungan Internasional

Bilama di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 31 Juli 2025

Yang menyatakan,



Feyza Nabila Choirunnisa

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Feyza Nabila Choirunnisa
NIM : 2110412174
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KERJA SAMA QATAR-CHINA DI BIDANG INFRASTRUKTUR PADA
PEMBANGUNAN STADION PIALA DUNIA 2022**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 31 Juli 2025

Yang menyatakan,



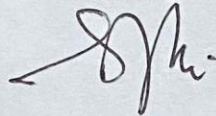
Feyza Nabila Choirunnisa

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Feyza Nabila Choirunnisa
NIM : 2110412174
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : Kerja Sama Qatar-China di Bidang Infrastruktur pada
Pembangunan Stadion Piala Dunia 2022

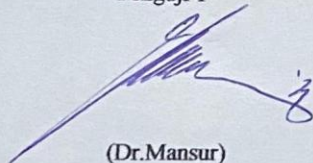
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



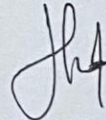
(Dr. Sophiana Widiastutie, SE.,M.Si.)

Penguji 1



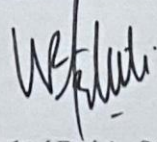
(Dr. Mansur)

Penguji 2



(Hesti Rosdiana, M.Si)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi A., S.IP, M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 7 Juli 2025

ABSTRAK

Kerja Sama Qatar dengan China sudah berjalan lama di berbagai bidang, salah satunya yaitu infrastruktur. Pembangunan infrastruktur di Qatar merupakan bagian dari strategi nasional menuju transformasi jangka panjang sejalan dengan Visi Nasional Qatar 2030. Saat Qatar terpilih sebagai tuan rumah penyelenggaraan Piala Dunia 2022 maka Qatar harus menyiapkan berbagai fasilitas untuk kepentingan acara tersebut, seperti stadion. Dalam proyek pembangunan infrastruktur stadion, Qatar menjalin kerja sama dengan China yang pertama kali menjadi kontraktor utama stadion Piala Dunia. Penelitian ini bertujuan untuk meneliti kerja sama Qatar dan China dalam pembangunan infrastruktur stadion Piala Dunia 2022. Penelitian ini dilakukan dengan pendekatan metode kualitatif serta menggunakan teori kerja sama bilateral dan konsep infrastruktur. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kerja sama bilateral Qatar dengan China dalam pembangunan infrastruktur stadion berjalan baik dan memberikan hasil sesuai dengan harapan Qatar.

Kata Kunci : Kerja Sama Bilateral, Pembangunan Infrastruktur, Stadion Piala Dunia 2022.

ABSTRACT

Qatar's cooperation with China has been ongoing for a long time in various fields, one of which is infrastructure. Infrastructure development in Qatar is part of the national strategy towards long-term transformation in line with Qatar National Vision 2030. When Qatar was selected as the host of the 2022 World Cup, it had to prepare various facilities for the event, such as stadiums. In the stadium infrastructure development project, Qatar collaborated with China, which became the main contractor for the World Cup stadium for the first time. This study aims to examine the cooperation between Qatar and China in the development of the 2022 World Cup stadium infrastructure. The study was conducted using a qualitative approach and employed the theory of bilateral cooperation and the concept of infrastructure. The results of this study indicate that the bilateral cooperation between Qatar and China in the development of stadium infrastructure has been successful and has yielded results in line with Qatar's expectations.

Keywords : *Bilateral Cooperation, Infrastructure Development, 2022 World Cup Stadium.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena segala rahmat dan karunia- Nya yang telah diberikan, sehingga skripsi ini berhasil selesai tepat waktu. Skripsi ini mulai ditulis sejak bulan November 2024 dengan judul “Kerja Sama Qatar-China di Bidang Infrastruktur pada Pembangunan Stadion Piala Dunia 2022”. Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk memenuhi syarat dari kelulusan dan memperoleh gelar sarjana Studi Hubungan Internasional pada program studi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penulis ucapkan terima kasih kepada Ibu Dr. Sophiana Widiastutie, SE.,M.Si. selaku dosen pembimbing atas dukungan, bimbingan dan saran yang sangat bermanfaat pada penulisan skripsi ini. Selain itu, Penulis sadar bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa dukungan, bantuan, saran dan motivasi, serta doa dari pihak - pihak lainnya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang berjasa pada penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT atas rahmat, karunia, dan kemudahan yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu.
2. Bapak Suyanto dan Ibu Upik selaku orang tua penulis yang selalu memberi dukungan moral, materi, dan doa tiada henti mendampingi proses penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studi sarjana hingga selesai.
3. Keyza Nazwa dan Reyza Nafa selaku saudara penulis yang selalu memberi semangat dan dukungan moral selama proses penulisan skripsi ini.
4. Ibu Wiwiek Rukmi Dwi A., S.IP, M.Si. selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional atas dukungan akademik yang telah diberikan.
5. Bapak Rizky Hikmawan, S. IP, M.A. selaku Dosen Pembimbing Akademik dari awal semester satu hingga selesai skripsi atas arahannya selama ini.
6. Bapak Dr. Mansur dan Ibu Hesti Rosdiana, M.Si selaku Penguji Seminar Proposal dan Penguji Sidang Skripsi atas masukan dan saran yang positif.
7. Seluruh Dosen pengajar selama perkuliahan atas dedikasinya membagikan ilmu, wawasan, dan pengalaman berharga yang bermanfaat bagi penulis.

8. Teman – teman penulis pada Prodi Hubungan Internasional UPNVJ 2021, terutama Kuli yaitu Mathea, Naya, Lulu, Zahra, Yaya, Tamara, dan Maly selaku teman terdekat sejak awal kuliah yang senantiasa membantu penulis, memberikan dukungan moral. Terutama Mathea selaku teman seperjuangan penulis sejak awal proses penyusunan skripsi hingga selesai dan juga Naya selaku teman seperjuangan supaya dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
9. Sahabat – sahabat penulis yaitu Lemonade yang terdiri dari Wina, Nadya, Meydina, Yollanda, Lydia, Kartika, dan Adelia atas segala dukungan moral yang memotivasi penulis selama penyusunan skripsi. Terutama Wina yang menjadi tempat cerita penulis selama proses penyelesaian skripsi dan Nadya yang telah menemani penulis selama proses penyusunan skripsi. Selain itu Bimo dan Tio yang selalu membawa kebahagiaan dengan canda dan tawa, terutama Tio yang memberi arahan kepada penulis tentang revisi teknis.
10. Pakde Sarman, Budeh Nuryamah, Pakde Kris, dan Budeh Zuliana selaku saudara penulis yang telah menjadi rumah sementara ketika penulis kuliah.
11. Mba Dilla dan Mba Rara selaku kakak sepupu penulis yang telah memberi bantuan, semangat, dan motivasi hingga membantu penulis percaya diri.
12. Eredivisie dan Laliga sebagai Liga Sepak Bola serta pertandingan Timnas Indonesia dalam Kualifikasi Piala Dunia 2024 Zona Asia sebagai tontonan penulis yang menghibur dan memberi semangat dalam penyusunan skripsi.
13. Klub Sepak Bola favorit penulis yaitu Real Madrid serta para pemain sepak bola seperti Jude Bellingham, Jobe Bellingham, Arda Güler, Fede Valverde, Raúl Asencio, Trent, Mees Hilgers, dan pemain lainnya yang telah menjadi penghibur bagi penulis karena kualitas permainan sekaligus visual mereka.
14. Semua member NCT, terutama Lee Taeyong, Jeong Jaehyun, Lee Jeno, dan Kim Jungwoo selaku idola penulis yang memberikan semangat bagi penulis lewat karyanya serta memotivasi penulis pada konten maupun aplikasi chat. Selain itu member Aespa, terutama Karina dan Ningning yang menghibur dan memotivasi penulis melalui sosial media maupun konten dan karyanya.

15. Youtube selaku platform media sosial yang selalu penulis gunakan untuk mendengarkan musik, menambah wawasan, dan menonton hiburan sebagai sumber semangat bagi penulis selama proses menyelesaikan skripsi. Selain itu, Vidio selaku platform hiburan bagi penulis untuk menonton series, film, dan berbagai pertandingan olahraga selama proses penyusunan skripsi.
16. Terakhir, penulis skripsi yaitu Feyza Nabila karena sudah bertahan sejauh ini dan tidak mudah menyerah melewati berbagai tantangan dengan tetap menjadi diri sendiri meskipun perjalanan hingga titik ini tidak mulus sesuai harapan.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Praktis	9
1.4.2 Manfaat Akademis.....	9
1.5 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II	11
TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Teori dan Konsep Penelitian	11
2.1.1 Kerjasama Bilateral.....	11
2.2 Kerangka Pemikiran	13
BAB III.....	14
METODE PENELITIAN	14
3.1 Objek Penelitian	14
3.2 Jenis Penelitian	14
3.3 Teknik Pengumpulan Data	15
3.4 Sumber Data	15
3.5 Teknik Analisis Data	15

3.6 Tabel Rencana Waktu	18
BAB IV	19
PEMBANGUNAN STADION PIALA DUNIA 2022 UNTUK MEWUJUDKAN	
VISI NASIONAL QATAR 2030	19
4.1 Visi Nasional Qatar 2030	19
4.2 Implementasi Visi Nasional Qatar 2030 pada Pembangunan Stadion Piala Dunia 2022	27
4.3 Pembangunan Stadion Piala Dunia 2022 melalui Kerja Sama Bilateral Qatar- China	33
BAB V.....	50
ANALISIS KERJA SAMA BILATERAL QATAR-CHINA DALAM	
PEMBANGUNAN STADION PIALA DUNIA 2022	50
5.1 Infrastruktur Stadion.....	50
5.2 Infrastruktur Transportasi.....	62
5.3 Infrastruktur Pembangkit Listrik Tenaga Surya	72
BAB VI	78
PENUTUP	78
6.1 Kesimpulan.....	78
6.2 Saran	79
6.2.1 Saran Akademis	79
6.2.2 Saran Praktis	80
DAFTAR PUSTAKA	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pembangkit Listrik Tenaga Surya Al Kharsaah.....	40
Gambar 4.2 Stadion Khalifa International	41
Gambar 4.3 Stadion Al Janoub	42
Gambar 4.4 Stadion Education City	43
Gambar 4.5 Stadion Ahmad bin Ali	44
Gambar 4.6 Stadion Al Thumama	44
Gambar 4.7 Stadion 974.....	45
Gambar 4.8 Stadion Al Bayt	46
Gambar 4.9 Stadion Lusail	46
Gambar 4.10 Doha Corniche.....	48
Gambar 4.11 Bus Yutong.....	49
Gambar 4.12 Doha Metro.....	49

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tabel Rencana Waktu.....	18
Tabel 4.1 Visi Nasional Qatar 2030.....	20
Tabel 4.2 Perkiraan Biaya Investasi untuk Acara Piala Dunia.....	31
Tabel 5.1 Transportasi Utama Qatar.....	50
Tabel 5.2 Infrastruktur Transportasi.....	63
Tabel 5.3 Infrastruktur Pembangkit Listrik Tenaga Surya.....	72