



**DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM REAKTIVASI  
PERUNDINGAN INDONESIA-KOREA COMPREHENSIVE  
ECONOMIC PARTNERSHIP AGREEMENT (IK-CEPA) TAHUN  
2019-2023**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam  
memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

**Nama: Muhammad Haykhal Ierviandy**

**NIM: 1810412174**



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN  
INTERNASIONAL FAKULTAS ILMU  
SOSIAL DAN POLITIK UNIVERSITAS  
PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN  
JAKARTA**

**DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM REAKTIVASI  
PERUNDINGAN INDONESIA-KOREA COMPREHENSIVE ECONOMIC  
PARTNERSHIP AGREEMENT (IK-CEPA) TAHUN 2019-2023**



**Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Syarat Awal untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Sosial Jurusan Hubungan Internasional**

**Disusun Oleh:**

**Muhammad Haykhal Ierviandy**

**1810412174**

**DIAMPU OLEH**

**PEMBIMBING     Dr. Mansur**

**HUBUNGAN INTERNASIONAL  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

**2025**

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Muhammad Haykhal Ierviandy

NIM : 1810412174

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 11 Agustus 2025

Yang menyatakan,



(Muhammad Haykhal Ierviandy)

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

### PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Haykhal Ierviandy  
NIM : 1810412174  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

#### **DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM REAKTIVASI PERUNDINGAN INDONESIA-KOREA COMPREHENSIVE ECONOMIC PARTNERSHIP AGREEMENT (IK-CEPA) 2019-2023**

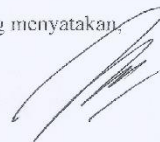
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 11 Agustus 2025

Yang menyatakan,



(Muhammad Haykhal Ierviandy)

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Muhammad Haykhal Ierviandy  
NIM : 1810412174  
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional  
JUDUL : Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Rekativasi Perundingan  
Indonesia-Korea Comprehensive Economic Partnership  
Agreement 2019-2023

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



( Dr. Mansur )

Penguji 1



(Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si.)

Penguji 2



(Wiwiek Dwi Rukmi Astuti, S.IP., M.Si)

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional



Wiwiek Dwi Rukmi Astuti, S.IP., M.Si

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 09/07/2025

**DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM REAKTIVASI  
PERUNDINGAN INDONESIA-KOREA COMPREHENSIVE  
ECONOMIC PARTNERSHIP AGREEMENT (IK-CEPA) TAHUN  
2019-2023**

**MUHAMMAD HAYKHAL IERVIANDY**

**ABSTRAK**

Indonesia dan Korea Selatan telah menjalin hubungan bilateral erat, khususnya di sektor ekonomi, sejak resmi menjadi mitra dagang pada 2006, yang kemudian mendorong inisiasi perjanjian IK-CEPA pada 2012. Perjanjian ini bertujuan memperluas perdagangan bebas di sektor barang, jasa, dan investasi, serta memperkuat kolaborasi ekonomi strategis. Namun demikian, proses perundingan mengalami stagnasi sejak 2014, dan baru kembali diaktifkan pada tahun 2019 sebagai respons terhadap perubahan dinamika politik dan ekonomi, baik dalam tingkatan domestik maupun global. Penelitian ini bertujuan mengevaluasi strategi diplomasi ekonomi yang dipakai Indonesia guna mendorong reaktivasi perundingan IK-CEPA, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang menjadi pendorong keberhasilan reaktivasi tersebut. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pengumpulan data menggunakan wawancara juga data pengumpulan sekunder. Hasil penelitian ini menunjukkan strategi diplomasi yang diterapkan oleh Indonesia berhasil guna mereaktivasi perundingan IK-CEPA. Untuk menjawab pertanyaan utama dalam penelitian ini, yaitu “*Apa strategi diplomasi Indonesia dalam melakukan Reaktivasi Perundingan Indonesia-Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement (IK-CEPA) Tahun 2019–2023?*”, penulis menggunakan konsep yang dikemukakan oleh Bayne dan Woolcock mengenai diplomasi ekonomi.

**Kata Kunci:** Diplomasi ekonomi, IK-CEPA, reaktivasi perundingan, Indonesia, Korea Selatan

**INDONESIA'S ECONOMIC DIPLOMACY IN THE  
REACTIVATION OF THE INDONESIA-KOREA COMPREHENSIVE  
ECONOMIC PARTNERSHIP AGREEMENT (IK-CEPA)  
NEGOTIATIONS IN 2019-2023**

**MUHAMMAD HAYKHAL IERVIANDY**

**ABSTRACT**

Indonesia and South Korea have maintained close bilateral relations, particularly in the economic sector, since officially becoming trading partners in 2006, which then led to initiation of IK-CEPA agreement in 2012. This agreement aims to expand free trade in goods, services, and investment, while also strengthening strategic economic collaboration. However, the negotiation process stagnated since 2014. It was only reactivated in 2019 in response to changing political and economic dynamics, both domestically and globally. This study aims to evaluate the economic diplomacy strategy used by Indonesia in encouraging the reactivation of IK-CEPA negotiations and identify factors that drove success of reactivation. This study uses a qualitative research method with data collection through interviews and secondary data collection. The results of this study indicate that diplomatic strategy implemented by Indonesia was successful in reactivating the IK-CEPA negotiations. To answer main question in this study, namely "What is Indonesia's diplomatic strategy in carrying out the Reactivation of the Indonesia-Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement (IK-CEPA) Negotiations in 2019–2023?", the author uses the concept put forward by Bayne and Woolcock regarding economic diplomacy.

**Keywords:** Economic diplomacy, IK-CEPA, reactivation of negotiations, Indonesia, South Korea

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, nikmat, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan penelitian tugas akhir skripsi ini. Penelitian ini disusun sebagai bagian dari pemenuhan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, dengan judul: Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Reaktivasi Perundingan Indonesia-Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement (IK-CEPA) Tahun 2019–2023. Penulis juga ingin menyampaikan rasa hormat serta ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, baik secara langsung maupun tidak langsung, selama proses penyusunan skripsi ini. Untuk itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemampuan serta kelancaran dalam menyelesaikan perkuliahan dan skripsi;
2. Kedua orang tua, Mamah dan Ayah, yang telah membesarkan serta mendidik penulis, serta kepada keempat kakak, Egin, Shella, Jovi, dan Icha, atas dukungan moral, materi, doa, dan motivasi yang senantiasa diberikan hingga terselesaikannya skripsi ini;
3. Bapak Dr. Mansur, selaku dosen pembimbing skripsi, yang dengan penuh kesabaran meluangkan waktu untuk membagikan ilmu, memberikan masukan, serta memberikan dukungan bagi terlaksananya penelitian ini;
4. Ibu Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si., dan Ibu Wiwiek Dwi Rukmi Astuti, S.IP., M.Si., selaku dosen penguji skripsi, yang telah memberikan masukan, koreksi, serta saran saat sidang sehingga penelitian ini dapat berkembang menjadi lebih baik;
5. Seluruh pihak yang telah membagikan ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan, serta staf FISIP dan HI UPN Veteran Jakarta yang senantiasa memberikan bantuan dalam urusan administrasi;

6. Bapak Eko Prilianto Sudradjat, selaku Kepala Bagian Bantuan Hukum Kementerian Perdagangan Republik Indonesia, yang telah bersedia menjadi narasumber melalui wawancara;
7. Cinthya Namira selaku pacar penulis yang senantiasa mendampingi dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini, serta teman-teman selama masa perkuliahan Aditya Wiratama, Syamel Musthafa, Rayhard Edward, Haura ZM, Yona Melina, Sellin Alicia, dan Salshabilla Purimas yang selalu membantu ketika penulis mengalami kebingungan dan terus memantau perkembangan skripsi ini;
8. Loki, Loni, Leci, dan Lucky, hewan peliharaan penulis, yang turut menjadi teman setia dalam menemani malam-malam penulisan skripsi ini;
9. Seluruh rekan mahasiswa/i FISIP UPN Veteran Jakarta, khususnya angkatan HI'18 dan anggota FPCI UPNVJ, yang telah mewarnai perjalanan perkuliahan penulis serta memberikan pengalaman berharga yang tak terlupakan; dan
10. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, namun telah memberikan berbagai bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini.

Akhir kata, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini dan berharap karya ini dapat mendorong penelitian lanjutan serta memberi manfaat bagi pembaca.

## DAFTAR ISI

|                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....                                                           | i   |
| LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN<br>AKADEMIS .....                       | ii  |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....                                                                 | iii |
| ABSTRAK .....                                                                                  | iv  |
| ABSTRACT .....                                                                                 | v   |
| KATA PENGANTAR.....                                                                            | vi  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                                                        | 1   |
| 1.1 Latar Belakang .....                                                                       | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                                                      | 21  |
| 1.3 Batasan Masalah.....                                                                       | 22  |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                                                                     | 22  |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....                                                                   | 22  |
| 1.5.1 Manfaat Akademik .....                                                                   | 22  |
| 1.5.2 Manfaat Praktis.....                                                                     | 23  |
| 1.6 Sistematika Penelitian.....                                                                | 23  |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                                                                  | 26  |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....                                                                  | 26  |
| 2.2 Konsep Penelitian.....                                                                     | 27  |
| 2.3 Kerangka Pemikiran .....                                                                   | 30  |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                                                                | 31  |
| 3.1 Objek Penelitian .....                                                                     | 31  |
| 3.2 Jenis Penelitian.....                                                                      | 32  |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data.....                                                               | 33  |
| 3.4 Sumber Data.....                                                                           | 34  |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                                                                 | 35  |
| 3.6 Jadwal Penelitian.....                                                                     | 36  |
| BAB IV Hubungan Kerja Sama Bilateral Indonesia-Korea .....                                     | 36  |
| 4.1 Sejarah Awal Mula Hubungan Indonesia-Korea Selatan.....                                    | 36  |
| 4.2 Hubungan Kerja Sama Indonesia-Korea Selatan .....                                          | 37  |
| 4.3 Perundingan Indonesia-Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement<br>(IK-CEPA)..... | 48  |
| 4.4 Alur Negosiasi Indonesia Pasca Terhentinya Perundingan IK-CEPA Tahun 2019 .....            | 58  |

|                                                                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| BAB V Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Reaktivasi Perundingan IK-CEPA .....                                                                                                        | 64 |
| 5.1 Penentuan Pemimpin Reaktivasi Perundingan IK-CEPA dan Pelibatan Pihak Non-Pemerintah dalam Konsultasi Eksternal .....                                                                    | 64 |
| 5.2 Koordinasi Internal Antar-Kementerian dan Proses Pengambilan Keputusan Politik dalam Reaktivasi Perundingan Indonesia-Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement (IK-CEPA) ..... | 67 |
| 5.3 Legitimasi Politik dan Tahapan Pelaksanaan Negosiasi Perjanjian IK-CEPA .....                                                                                                            | 69 |
| 5.4 Peratifikasian Perjanjian Indonesia-Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement (IK-CEPA) .....                                                                                   | 70 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....                                                                                                                                                            | 75 |
| 6.1 Kesimpulan .....                                                                                                                                                                         | 76 |
| 6.2 Saran .....                                                                                                                                                                              | 77 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                                                                                                         | 79 |
| LAMPIRAN .....                                                                                                                                                                               | 85 |

**DAFTAR TABEL**

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
| <b>Tabel 1 Kerangka Pemikiran.....</b> | <b>31</b> |
| <b>Table 2 Waktu Penelitian.....</b>   | <b>36</b> |

**DAFTAR GAMBAR**

|                                                                                                     |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Gambar 1 Presiden Jokowi menerima kunjungan Presiden Korsel Moon Jae-in di Istana Bogor.....</b> | <b>40</b> |
| <b>Gambar 2 Investasi Asing Industri Kendaraan Listrik di ASEAN (2019–2022).....</b>                | <b>46</b> |
| <b>Gambar 3 Nilai Investasi Perusahaan yang Relokasi Pabrik.....</b>                                | <b>48</b> |

# **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Lampiran 1 Riwayat Hidup.....</b>                                | <b>85</b> |
| <b>Lampiran 2 Lembar Bimbingan Skripsi.....</b>                     | <b>86</b> |
| <b>Lampiran 3 Lembar Kontrak Penulisan Skripsi.....</b>             | <b>86</b> |
| <b>Lampiran 4 Lembar Persetujuan Perbaikan Naskah Proposal.....</b> | <b>87</b> |
| <b>Lampiran 5 Formulir Persetujuan Sidang Akhir.....</b>            | <b>90</b> |
| <b>Lampiran 6 Formulir Persetujuan Perbaikan Skripsi .....</b>      | <b>91</b> |
| <b>Lampiran 7 Hasil Pemeriksaan Turnitin.....</b>                   | <b>94</b> |
| <b>Lampiran 8 Sertifikat TOEFL oleh UPT Bahasa UPNVJ.....</b>       | <b>95</b> |
| <b>Lampiran 9 Dokumentasi Wawancara dengan Narasumber.....</b>      | <b>95</b> |