



**ANALISIS POLA KOMUNIKASI PADA PROGRAM
BREEDING LOAN
(STUDI KASUS RAGUNAN DAN BATU *SECRET ZOO*)**

**TESIS
ILYAS NAUFAL ZUHDI
2210422013**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM MAGISTER
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Ilyas Naufal Zuhdi

NIM : 155050107111177

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Bila di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 7 Agustus 2025

Yang menyatakan,


(Ilyas Naufal Zuhdi)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ilyas Naufal Zuhdi
NIM : 2210422013
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S2 Ilmu Komunikasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**ANALISIS POLA KOMUNIKASI PADA PROGRAM *BREEDING LOAN*
(STUDI KASUS RAGUNAN DAN BATU *SECRET ZOO*)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 7 Agustus 2025

Yang menyatakan,

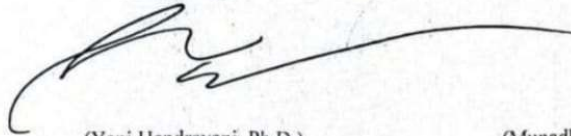

Ilyas Naufal Zuhdi

PENGESAHAN TESIS

NAMA : Ilyas Naufal Zuhdi
NIM : 2210422013
PROGRAM STUDI : Ilmu Komunikasi
JUDUL : Analisis Pola Komunikasi Pada Program *Breeding Loan* (Studi kasus Taman Margasatwa Ragunan dan Batu Secret Zoo)

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister pada Program Studi S2 Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing 1



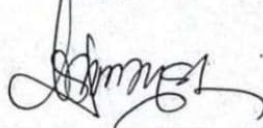
(Yani Hendrayani, Ph.D)

Pembimbing 2



(Munadhil Abdul Muqsih, Ph.D)

Penguji 1



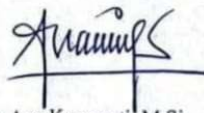
(Dr. Kusumajanti, S.Sos., M.Si.)

Penguji 2



(Dr. Radita Gora Tayibnafis, M.M)

Ketua Program Studi
S2 Ilmu Komunikasi



Dr. Ana Kuswanti, M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 28 MEI 2025

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga Tesis yang berjudul "Analisis Pola Komunikasi Pada Program *Breeding Loan* (Studi Kasus Ragunan dan Batu Secret Zoo)" ini dapat terselesaikan dengan baik sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Program Studi Ilmu Komunikasi.

Penyusunan Tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dukungan tulus dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Anter Venus, M.A., Comm. selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional.
2. Bapak Dr. S. Bakti Istiyanto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Ibu Dr. Ana Kuswanti, M.Si selaku Kajur Ilmu Komunikasi dan Koordinator Program Studi S2 Ilmu Komunikasi.
4. Ibu Yani Hendrayani, Ph.D selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Munadhil Abdul Muqsith, Ph.D selaku dosen pembimbing II yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, wawasan, serta motivasi kepada penulis dari awal hingga akhir penyusunan tesis ini.
5. Seluruh Dosen Program Magister Ilmu Komunikasi UPN "Veteran" Jakarta yang telah membagikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat, serta segenap Tenaga Kependidikan.
6. Kedua orang tua tercinta, Ayahanda Rosadi dan Ibunda Dian Sarmudianingsih. Beserta saudara Dienda Anggita yang senantiasa memberikan do'a dan dukungan yang tak terputus.
7. Rekan-rekan seperjuangan Magister Ilmu Komunikasi angkatan 2022, atas segala dukungan, semangat, serta cerita yang berharga.
8. Rikeu Hafshah yang telah memberikan dukungan, do'a, kesabaran,

dan pengertian yang tak ternilai harganya selama proses penyusunan.

9. Pihak Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK), manajemen Taman Margasatwa Ragunan, dan manajemen Batu Secret Zoo (Jatim Park 2) atas izin dan kesempatan yang telah diberikan untuk melakukan penelitian. Secara khusus, terima kasih kepada seluruh narasumber yang telah bersedia meluangkan waktu dan berbagi informasi serta pengalaman yang sangat berharga bagi penelitian ini.

Penulisan Tesis yang berjudul "Analisis Pola Komunikasi pada Program *Breeding Loan* (Studi Kasus Ragunan dan Batu Secret Zoo)" ini merupakan bagian dari pemenuhan syarat untuk meraih gelar Magister Ilmu Komunikasi di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa karya ilmiah ini masih jauh dari kesempurnaan dan memiliki berbagai keterbatasan. Untuk itu, penulis sangat terbuka dan mengharapkan adanya kritik serta saran yang konstruktif dari para pembaca. Atas segala kekurangan dan kesalahan dalam penulisan, penulis mengucapkan permohonan maaf.

Jakarta, 7 Agustus 2025

Ilyas Naufal Zuhdi

**ANALISIS POLA KOMUNIKASI PADA PROGRAM
BREEDING LOAN
(STUDI KASUS RAGUNAN DAN BATU *SECRET ZOO*)**

Oleh Ilyas Naufal Zuhdi

ABSTRAK

Kolaborasi antar lembaga konservasi merupakan strategi krusial untuk menjaga keragaman genetik satwa di luar habitat aslinya (*ex-situ*). Program *Breeding Loan* antara Taman Margasatwa Ragunan dan Batu Secret Zoo menjadi studi kasus penting dalam memahami bagaimana kolaborasi yang kompleks. Tujuan penelitian ini untuk mengkaji dan menganalisis secara mendalam pola komunikasi yang terbentuk. Penelitian menggunakan Teori Stakeholder serta Teori Jaringan. Penelitian ini mengadopsi paradigma post-positivisme dengan metode kualitatif berbasis studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam semi-terstruktur, observasi, dan analisis dokumentasi, dengan teknik purposive sampling untuk menentukan informan. Berdasarkan hasil penelitian, ditemukan bahwa pola komunikasi dalam program ini bersifat berlapis. Penulis menyarankan perlunya dokumentasi hasil evaluasi pembelajaran serta pelibatan staf junior dalam proses komunikasi untuk menjamin transfer pengetahuan dan keberlanjutan program di masa depan.

Kata Kunci: Pola Komunikasi, Komunikasi Multi-Stakeholder, Konservasi

***Analysis of Communication Patterns in
the Breeding Loan Program
(A Case Study of Ragunan Zoo and Batu Secret Zoo)***

By Ilyas Naufal Zuhdi

ABSTRACT

Collaboration between conservation institutions is a crucial strategy for maintaining the genetic diversity of wildlife outside their natural habitat (ex-situ). The Breeding Loan program between Taman Margasatwa Ragunan and Batu Secret Zoo serves as an important case study in understanding how a complex collaboration is managed. The objective of this research is to thoroughly study and analyze the communication patterns that were formed. The research utilizes Stakeholder Theory and Network Theory. This study adopts an interpretive paradigm with a qualitative method based on a case study approach. Data was collected through semi-structured in-depth interviews, observation, and document analysis, using a purposive sampling technique to select informants. Based on the research findings, it was discovered that the communication pattern in this program is multi-layered. The author suggests the necessity of documenting the lessons learned from evaluations and involving junior staff in the communication process to ensure knowledge transfer and the program's future sustainability.

Keywords: *Communication Patterns, Multi-Stakeholder Communication, Conservation*

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	7
1.4.2 Manfaat Praktis	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Pola Komunikasi	13
2.3 <i>Stakeholder Engagement</i>	19
2.4 <i>Stakeholder Theory</i>	26
2.5 Teori Jaringan Komunikasi	31
2.6 Kerangka Pikir Penelitian.....	34
BAB III.....	38
METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38
3.2 Paradigma Peneltian	42
3.3 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.4 Teknik Analisis Data	49
3.5 Uji Keabsahan Data.....	51
3.6 Lokasi Penelitian	53
3.7 Waktu Penelitian	54
BAB IV	55
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
4.1 Gambaran Umum Penelitian	55
4.2 Hasil Penelitian Analisis Pola Komunikasi Analisis Pola Komunikasi Pada Program Breeding Loan, Studi Kasus Ragunan Dan Batu Secret Zoo	58

4.2.1	Program <i>Breeding Loan</i> Taman Margasatwa dan Batu Secret Zoo.....	59
4.2.2	Pola Komunikasi Formal Sebagai Kerangka Kerja Utama.....	70
4.2.3	Pola Komunikasi Informal Sebagai Mekanisme Pendukung.....	77
4.2.4	Pola Komunikasi Berdasarkan Peran Stakeholder.....	83
4.3	Pembahasan	89
4.3.1	Sinergi Jaringan Komunikasi Formal dan Informal dalam Kolaborasi.....	89
4.3.2	Identifikasi dan Fungsi Pola Komunikasi dalam Kolaborasi.....	93
4.3.3	Peluang Dan Hambatan Pola Komunikasi Dalam Pelaksanaan Program <i>Breeding Loan</i>	98
BAB V		102
KESIMPULAN DAN SARAN		102
5.1	Kesimpulan.....	102
5.2	Saran.....	104
5.2.1	Saran Akademis	104
5.2.2	Saran Praktis	104
DAFTAR PUSTAKA		106
LAMPIRAN		113

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pikir	36
Gambar 2 Struktur Organisasi	56
Gambar 3 Kandang Transport.....	61
Gambar 4 Kondisi Julang di Batu Secret Zoo.....	65
Gambar 5 Perwakilan Pihak Ragunan dan Batu Secret Zoo.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Kriteria Informan	45
Tabel 2 Waktu Penelitian.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 : Wawancara.....	113
LAMPIRAN 2 : Wawancara.....	116
LAMPIRAN 3 : Wawancara.....	119
LAMPIRAN 4 : Wawancara.....	126
LAMPIRAN 5 : Wawancara.....	130
LAMPIRAN 6 : Wawancara.....	133
LAMPIRAN 7 : Wawancara.....	135
LAMPIRAN 8 : wawancara.....	138
LAMPIRAN 9 : Surat Riset Taman Margasatwa Ragunan	144
LAMPIRAN 10 : Surat Riset Batu Secret Zoo	145

