

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1. Simpulan

Setelah melakukan penelitian dengan berbagai rangkaian uji analisis dan hipotesis terkait pengaruh anggaran partisipatif dan asimetri informasi terhadap terjadinya senjangan anggaran, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

- a. Anggaran partisipatif berpengaruh signifikan terhadap terjadinya senjangan anggaran. Hal ini disebabkan oleh adanya penilaian kinerja yang sering hanya diukur berdasarkan pencapaian sasaran anggaran, sehingga membuat para penyusun anggaran menjadi tertekan dan khawatir akan tidak tercapainya sasaran anggaran yang telah ditetapkan. Maka dari itu, para penyusun anggaran sengaja membuat anggaran agar lebih mudah untuk mereka lampui (senjangan anggaran).
- b. Asimetri informasi berpengaruh signifikan terhadap terjadinya senjangan anggaran. Hal ini disebabkan oleh kurangnya komunikasi antara atasan dan bawahan, sehingga pihak yang memiliki informasi lebih banyak tersebut (bawahan) sering memanfaatkan ketidaktahuan pihak lainnya (atasan) untuk mengambil keuntungan pribadi mereka (*rewards*). Bawahan akan memberikan informasi yang bias kepada atasan atas informasi yang mereka miliki, yaitu dengan membuat anggaran yang lebih mudah dicapai, sehingga terjadilah senjangan anggaran (yaitu dengan membuat anggaran di bawah kinerja yang diharapkan).

5.2. Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini tidak terlepas dari adanya kekurangan dan keterbatasan, sehingga diharapkan dapat diatasi pada penelitian selanjutnya. Adapun keterbatasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Data dalam penelitian ini sangat bergantung pada tingkat kejujuran dan kesungguhan masing-masing responden dalam memberikan jawaban pada kuesioner. Peneliti tidak dapat memastikan bahwa para responden telah

menjawab seluruh item pernyataan yang diajukan secara jujur, sehingga hasil dan analisis bias dari penelitian ini dapat terjadi.

- b. Dalam penelitian ini, data diperoleh hanya berdasarkan data-data dari para responden melalui kuesioner. Peneliti tidak melakukan konfirmasi secara langsung kepada para responden melalui wawancara, sehingga data yang didapatkan menjadi kurang akurat.
- c. Peneliti tidak dapat menjamin bahwa kuesioner telah dijawab oleh responden yang tepat (yang dituju), karena kuesioner ditinggal dan diambil lagi beberapa hari kemudian.

5.3. Saran

Berdasarkan hasil kesimpulan dan adanya beberapa keterbatasan dalam penelitian ini, maka peneliti mengajukan beberapa saran yang dapat dipertimbangkan oleh peneliti selanjutnya yang diharapkan dapat bermanfaat, yaitu sebagai berikut:

- a. Bagi peneliti selanjutnya sebaiknya menambahkan variabel lain yang akan diteliti, sehingga informasi yang dapat diungkapkan mengenai faktor-faktor yang dapat memengaruhi terjadinya senjangan anggaran menjadi lebih banyak dan dapat dibandingkan antara hasil penelitiannya dengan penelitian ini dan/atau peneliti-peneliti lainnya.
- b. Bagi para penyusun dan pelaksana anggaran disarankan agar dapat menyusun anggaran secara lebih transparan sesuai dengan kemampuan yang sebenarnya organisasi miliki.
- c. Bagi masyarakat disarankan agar lebih peduli dan ikut serta dalam pengawasan terhadap pelaksanaan anggaran setiap unit organisasi pemerintahan, sehingga terjadinya senjangan anggaran dapat diminimalisasi.