



**ANALISIS PENERAPAN PROGRAM PENSIUN IURAN PASTI  
PADA DANA PENSIUN RUMAH SAKIT ISLAM**

**SKRIPSI**

**ZULFAN AULIA RAHMAN 1510112032**

**PROGRAM STUDI SARJANA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

**2019**



**ANALISIS PENERAPAN PROGRAM PENSIUN IURAN PASTI  
PADA DANA PENSIUN RUMAH SAKIT ISLAM**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**

**ZULFAN AULIA RAHMAN 1510112032**

**PROGRAM SARJANA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

**2019**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Zulfan Aulia Rahman

NIM : 1510112032

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 07 Januari 2019

Yang menyatakan,



(Zulfan Aulia Rahman)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Zulfan Aulia Rahman  
NIM. : 1510112032  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi S1  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Analisis Penerapan Program Pensiun Iuran Pasti Pada  
Dana Pensiun Rumah Sakit Islam**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 07 Januari 2019

Yang menyatakan,



(Zulfan Aulia Rahman)

SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN PROGRAM PENSIUN IURAN PASTI  
PADA DANA PENSIUN RUMAH SAKIT ISLAM JAKARTA

*Dipersiapkan dan disusun Oleh:*

Zulfan Aulia Rahman 1510112032

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 07 Januari 2019  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si, CSRS  
Ketua Penguji

Dra. Alfida Aziz, S.E, MM  
Penguji I

Krisno Septyan, S.E, M.S.Ak., SAS  
Penguji II (Pembimbing I)



Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si, CSRS  
Ketua Jurusan

Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 07 Januari 2019



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GASAL TA. 2018/2019

Hari ini Senin, tanggal 07 Januari 2019, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : ZULFAN AULIA RAHMAN

No.Pokok Mahasiswa : 1510112032

Program : Akuntansi S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**ANALISIS PENERAPAN PROGRAM PENSIUN IURAN PASTI PADA DANA PENSIUN RUMAH SAKIT ISLAM JAKARTA**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* \*)

#### Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si, CSRS	Ketua	1
2	Dra. Alfida Aziz, SE, MM	Anggota I	2
3	Krisno Septyan, S.E., M.S.Ak., SAS.	Anggota II (**)	3

Keterangan :

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 07 Januari 2019

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi. Akuntansi S.1

  
Danang Mintoyuwono, SE, M.Ak

# **Analisis Penerapan Program Pensiun Iuran Pasti Pada Dana Pensiun Rumah Sakit Islam Jakarta**

**Oleh Zulfan Aulia Rahman**

## **Abstrak**

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui penyebab Dana Pensiun Rumah Sakit Islam mengganti Program Pensiun Manfaat Pasti menjadi Iuran Pasti dan dampak terhadap estimasi kewajiban dari adanya perubahan program pensiun. Penelitian ini dilakukan dengan metode kualitatif dan pendekatan etnometologi. Berdasarkan hasil pembahasan yang dilakukan menunjukkan bahwa faktor Program Pensiun Iuran Pasti Lebih menguntungkan bagi Pemberi Kerja karena perusahaan tidak perlu menutupi kekurangan dana apabila dana yang akan digunakan untuk membayar manfaat pensiun yang jatuh tempo kurang dari jumlah yang seharusnya dibayarkan kepada peserta, resiko kegagalan investasi ditanggung oleh peserta yang mengikuti program pensiun, besarnya Iuran yang harus dibayar oleh pemberi kerja kepada Dana Pensiun atas nama masing-masing peserta tergantung pada kemampuan awal pendirian Dana pensiun, dan masa kerja karyawan sebelum program pensiun dijalankan tidak diperhitungkan dalam pembayaran manfaat pensiun. Sedangkan dari sudut pandang peserta, Program Pensiun manfaat Pasti lebih menguntungkan karena peserta tahu besarnya manfaat pensiun yang akan diterima.

Kata kunci: Penerapan, Program Pensiun, dan Dana Pensiun.

# ***Analysis Of The Application Of A Defined Contribution Pension Program At The Jakarta Islamic Hospital Pension Fund***

***By Zulfan Aulia Rahman***

## ***Abstract***

*This research was conducted with the aim to find out the cause of the Islamic Hospital Pension Fund replacing the Defined Benefit Pension Program into a Defined Contribution and the impact on the estimated liability of the change in the pension program. This research was carried out using a skinative method and ethnometology approach. Based on the results of the discussion conducted, it shows that the factor of the Definite Contribution Pension Program is more profitable for the Employer because the company does not need to cover the lack of funds if the funds to pay the pension benefits due are less than the amount that should be paid to the participant. the participant who participates in the pension program, the amount of contributions to be paid by the employer to the Pension Fund on behalf of each participant depends on the initial ability of the establishment of the pension fund, and the period of employment before the pension program is implemented is not calculated in the payment of pension benefits. Whereas from the participant's point of view, the benefit pension program must be more profitable because participants know the amount of pension benefits to be received.*

*Keywords: Implementation, Pension Scheme, and Pension Fund.*



## PRAKATA

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam. Atas berkat, rahmat, dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi, yang berjudul “**Analisis Penerapan Program Pensiun Iuran Pasti pada Dana Pensiun Rumah Sakit Islam Jakarta**” dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat, keluarga dan seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Bapak Krisno Septyan, S.E., M.S.Ak., SAS. dan Bapak Ediwarman, S.E, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat,serta tak lupa banyak memberi nasihat kepada saya. Bapak Danang Mintoyuwono, S.E, M.Ak. selaku Kepala Prodi S1 Akuntansi, Ibu Ni Putu Eka Widiastuti S.E., M.Si, CSRS selaku Ketua Jurusan S1 Akuntansi, Dr. Prasetyo Hadi, S.E, M.M, CFMP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan dosen pembimbing akademik saya Bapak Drs. Munasiron Miftah., M.M.

Selain itu, ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada Mama, Ayah dan Kakak saya yang telah memberikan segala yang bisa mereka berikan kepada saya untuk dapat mencapai tahap ini. Penulis secara khusus menyampaikan rasa terima kasih kepada Rizka Miftahul Jannah yang tak pernah lelah untuk mendukung dan memberikan semangat kepada saya. Tak lupa penulis mengucapkan terimakasih kepada semua teman teman yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan penelitian ini yaitu teman-teman MARKAS113 yaitu Anggi (Jake), Tico, Ilham, Angga, Ria, dan teman-temanAKS1 Fathi, Rifqi, Ghafar, wildan, Anggi, Adityo, Ujep, Adib, Ari, Andrean, Chani, Ames, Bunga, Mega, Mesa, Eka, dan teman teman yang lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Penulis juga menyampaikan rasa terimakasih kepada kakak senior yang memberikan arahan dalam penelitian ini.

Jakarta, 07 Januari 2019

Zulfan Aulia Rahman

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINILITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRSAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	6
1.3 Rumusan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Kajian Teori.....	12
2.2.1 Dana Pensiun .....	12
2.2.2 Manfaat Dana Pensiun .....	13
2.2.3 Fungsi Dana Pensiun .....	15
2.2.4 Bentuk Peran Pemerintah .....	15
2.2.5 Program Jaminan Pensiun pada PBJs Ketenagakerjaan .....	18
2.2.6 Asas-Asas Dana Pensiun .....	22
2.2.7 Jenis Dana Pensiun.....	23
2.2.8 Program Pensiun .....	24
2.2.9 Manfaat Pensiun .....	26
2.2.10 Kelebihan dan Kekurangan Dana Pensiun .....	27
2.2.11 Perbedaan PPMP dan PPIP .....	28
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>31</b>
3.1 Metode Penelitian.....	31
3.2 Situs Penelitian .....	32
3.3 Objek, Subjek, dan Sumber Data .....	32
3.3.1 Objek Penelitian .....	32
3.3.2 Subjek Penelitian.....	32

3.3.3	Sumber Data.....	33
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.5	Teknik Analisi Data .....	34
3.6	Teknik Keabsahan Data .....	35
3.7	Desain Penelitian.....	36

**BAB IV PENERAPAN PROGRAM PENSIUN IURAN PASTI PADA DANA PENSIUN RUMAH SAKIT ISLAM JAKARTA ..... 38**

4.1	Pengantar.....	38
4.2	Motif terbentuknya Dana Pensiun di Rumah Sakit Islam.....	42
4.3	Pengurus Dana Pensiun Rumah Sakit Islam (DAPERSI).....	44
4.4	Sinergitas Kebermanfaatan Dana Pensiun bagi Entitas dan Karyawan .....	45
4.5	Proses Pergantian Program Pensiun.....	47
4.6	Melihat Realitas Perjalanan Proram Dana Pensiun Rumah Sakit Islam .....	51
4.6.1	Program Pensiun Manfaat Pasti (PPMP) .....	52
4.6.2	Program Pensiun Iuran Pasti (PIIP).....	58
4.7	Kegiatan Operasional Dana Pensiun Rumah Sakit Islam .....	61
4.7.1	Proses Penagihan Iuran Pensiun.....	62
4.7.2	Proses Pemberian Manfaat Pensiun Kepada Peserta.....	63

**BAB V DILEMATIKA PENERAPAN PROGRAM PENSIUN ..... 65**

5.1	Pengantar.....	65
5.2	Aspek Aspek pada Program Pensiun .....	65
5.2.1	Iuran Pensiun yang Diterima Dana Pensiun Rumah Sakit Islam .....	66
5.2.2	Surplus dan Defisit Pendanaan.....	71
5.2.2.1	Apakah Iuran Tambahan Merupakan Suatu Masalah yang Berarti ? .....	72
5.2.3	Resiko Investasi.....	74
5.2.4	Manfaat Pensiun .....	76
5.3	Estimasi Kewajiban Dana Pensiun.....	82

**BAB VI SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN..... 85**

6.1	Simpulan.....	85
6.2	Keterbatasan .....	86
6.3	Saran.....	87

**DAFTAR PUSTAKA ..... 88**

**RIWAYAT HIDUP  
LAMPIRAN LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Data Jumlah Dana Pensiun Tahun 2011 s.d 2016.....	3
Tabel 2.	Daftar Aktor yang Terlibat dalam Perubahan Program Pensiun...	50
Tabel 3.	Rincihan Perhitungan Manfaat Pensiun .....	79

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Kepengurusan Dana Pensiun Rumah Sakit Islam.....	44
Gambar 2.	Proses Perpindahan Program Pensiun.....	49
Gambar 3.	Nilai Kini Aktuarial .....	54
Gambar 4.	Hasil Perhitungan Aktuarial.....	54
Gambar 5.	Total Aset Neto yang Tersedia .....	55
Gambar 6.	Selisih Nilai Kini Aktuarial .....	56
Gambar 7.	Proses Penagihan Iuran Pensiun .....	62
Gambar 8.	Proses Pemberian Manfaat Pensiun .....	63
Gambar 9.	Pembayaran Manfaat Pensiun pada PPMP .....	81
Gambar 10.	Pembayaran Manfaat Pensiun pada PPIP .....	82
Gambar 11.	Hasil Perhitungan Aktuarial.....	82
Gambar 12.	Laporan Posisi Keuangan Tahun 2015 .....	83
Gambar 10.	Liabilitas Manfaat Pensiun pada PPIP .....	84

“

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Dokumentasi Wawancara

Lampiran 2. Surat Persetujuan Riset