

TESIS

**OPTIMALISASI PENYELENGGARAAN *EVENT* OLAHRAGA
TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI DI INDONESIA PASCA
PANDEMI**

***OPTIMIZATION OF SPORTS EVENT ORGANIZATION FOR ECONOMIC
GROWTH IN INDONESIA POST PANDEMIC***



Oleh:

ARFAH NAILA RAHMAH

NIM. 2210622065

**PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
JAKARTA
2025**

TESIS

**OPTIMALISASI PENYELENGGARAAN *EVENT*
OLAHRAGA TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI
DI INDONESIA PASCA PANDEMI**

**OPTIMIZATION OF SPORTS EVENT ORGANIZATION FOR
ECONOMIC GROWTH IN INDONESIA POST PANDEMIC**



Oleh:

ARFAH NAILA RAHAMH

NIM. 2210622065

**PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
JAKARTA
2025**

HALAMAN JUDUL

**OPTIMALISASI PENYELENGGARAAN *EVENT*
OLAHRAGA TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI
DI INDONESIA PASCA PANDEMI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mencapai Gelar Magister

Pada Program Studi Hukum Program Magister

Disusun dan diajukan oleh:

ARFAH NAILA RAHMAH

NIM. 2210622065

**PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
JAKARTA
2025**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

OPTIMALISASI PENYELENGGARAAN *EVENT* OLAHRAGA TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI DI INDONESIA PASCA PANDEMI

Disusun dan diajukan oleh:

ARFAH NAILA RAHMAH

NIM. 2210622065

Disetujui untuk Tahap UJIAN TESIS

Pada Tanggal 24 Juni 2025

Menyetujui:

Pembimbing 1



Dr. Irwan Triadi, S.H., M.H
NIDK. 8841840017

Pembimbing 2



Dr. Handoyo Prasetyo, S.H., M.H
NIK. 216121211



LEMBAR PENGESAHAN TESIS

**OPTIMALISASI PENYELENGGARAAN *EVENT* OLAHRAGA
TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI DI INDONESIA PASCA
PANDEMI**

Disusun dan diajukan oleh:

ARFAH NAILA RAHMAH

NIM. 2210622065

Telah diujikan dihadapan Panitia Ujian yang dibentuk dalam rangka
Penyelesaian Program Studi Hukum Program Magister Fakultas Hukum

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta

Pada Tanggal 24 Juni 2025

Menyetujui:

Pembimbing 1

Dr. Irwan Triadi, S.H., M.H

NIDK. 8841840017

Koordinator Program Studi Hukum
Program Magister

Dr. Atik Winanti, S.H., M.H.

NIP. 196806081994032001

Pembimbing 2

Dr. Handoyo Prasetyo, S.H., M.H

NIK. 216121211

Dekan Fakultas Hukum



Dr. Syahman, S.H., LL.M.

NIP. 197006022021211004

Ditetapkan : Jakarta

Tanggal Ujian : 24 Juni 2025

PERNYATAAN KEASLIAN

Nama : Arfah Naila Rahmah
NIM 2210622065
Program Studi : Magister Hukum

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penulisan Tesis yang Berjudul **“OPTIMALISASI PENYELENGGARAAN *EVENT* OLAHRAGA TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI DI INDONESIA PASCA PANDEMI”** adalah benar-benar karya saya sendiri. Adapun yang bukan merupakan karya saya dalam penulisan Tesis ini diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2021 tentang Integritas Akademik dalam Menghasilkan Karya Ilmiah dan Peraturan Perundang- Undangan yang berlaku.

Jakarta, 24 Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Arfah Naila Rahmah
NIM. 2210622065

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Arfah Naila Rahmah

NIM 2210622065

Program Studi : Magister Hukum

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalti Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“OPTIMALISASI PENYELENGGARAAN *EVENT* OLAHRAGA TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI DI INDONESIA PASCA PANDEMI**” beserta perangkat yang ada. Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*data base*), merawat dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 24 Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Arfah Naila Rahmah
NIM. 2210622065

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil'aalamiin, puji sukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Hukum pada program studi Hukum Bisnis, Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatla sulit bagi saya untuk menyelesaikan karya akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Anter Venus, MA.Comm, Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta beserta para Wakil Rektor.
2. Dr. Suherman S.H., LL.M, Dekan Fakultas Hukum sekaligus Pembimbing yang telah memberikan masukan dan sumbangan pemikiran pada saat menyusun penulisan tesis ini.
3. Dr. Irwan Triadi, S.H., M.H selaku Pembimbing Pertama dan Dr. Handoyo Prasetyo, S.H., M.H yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan, berdiskusi, dan memberikan masukan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
4. Kepada kedua orangtua Penulis yaitu ayah Drs. H. Agus A, M.H dan mama Dra. Hj. Rosyanti yang Penulis cintai dan sayangi. Orangtua hebat dan luar biasa yang selalu menjadi menyemangati dan tiada hentinya mendoakan dan mendukung baik secara materil maupun in materil, serta menjadi sandaran terkuat Penulis dalam menghadapi dunia ini, tidak lupa pula kepada adik saya Adiyaksa Rizkia DP, S.H yang saya sayangi.
5. Kepada Berliana P Putri, Fira Nurul J, Fauzan Alsadilla H, M Sidik serta teman-teman Jurusan Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Angkatan 2022 atas dukungan dan kerjasamanya selama menempuh Pendidikan serta penyelesaian penyusunan

tesis ini.

6. Dina A Dewi, Safira Maulidia, Achmad Zamzam N, Arif Nurachman H serta semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah banyak membantu memberikan pemikiran demi kelancaran dan keberhasilan penyusunan tesis ini.
7. Kepada Rony Parulian, terimakasih telah menjadi salah satu alasan untuk menyelesaikan tesis ini dengan sepenuh hati. Walaupun dalam prosesnya butuh waktu dan *struggle* yang tak ada ujungnya. Dengan kehadiran pesona sederhanaamu hingga selesainya tesis ini dibuat, kau selalu di hati karena tak ada yang sepertimu.
8. *Last but not least*, terimakasih dan apresiasi sebesar besarnya untuk diri saya sendiri Arfah Naila Rahmah. Karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah diputuskan untuk memulainya. Terimakasih karena terus berusaha, bertahan dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati seluruh prosesnya walaupun dalam segala prosesnya bisa dibilang sangatlah tidak mudah. Terimakasih karena tetap menyelesaikannya hingga gelar M.H berada di belakang nama.

Jakarta, 24 Juni 2025

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to read 'Arfah Naila Rahmah'.

Arfah Naila Rahmah

ABSTRAK

OPTIMALISASI PENYELENGGARAAN *EVENT* OLAHRAGA TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI DI INDONESIA PASCA PANDEMI

Arfah Naila Rahmah (2210622065), Irwan Triadi, Handoyo Prasetyo

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis optimalisasi penyelenggaraan *event* olahraga terhadap pertumbuhan ekonomi dan aturan hukum terhadap *event* olahraga di Indonesia pasca pandemi. Dengan metode normatif yuridis dengan pendekatan kualitatif, penelitian ini menelaah norma hukum yang relevan, seperti Undang-Undang Keolahragaan Indonesia, terhadap pengaruh ekonomi negara dalam penyelenggaraan *event* olahraga. Data diperoleh dari dokumentasi sumber hukum primer, sekunder serta wawancara untuk memahami faktor pertumbuhan ekonomi melalui industri olahraga. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengaruh terhadap pertumbuhan ekonomi melalui penyelenggaraan *event* olahraga di Indonesia pasca pandemi belum sepenuhnya diakomodir dengan regulasi-regulasi yang sudah ada. Hingga saat ini, pemerintah serta beberapa sektor yang bekerja sama dalam mendorong pertumbuhan ekonomi di Indonesia belum memaksimalkan peluang yang ada. Namun, dengan lemahnya implementasi regulasi meskipun pengaturan mengenai *event* olahraga telah dituliskan dalam undang-undang. Maka implementasi yang kurang tepat dan dapat menghambat pertumbuhan ekonomi, serta terjadinya oknum-oknum yang melanggar dan merusak fasilitas yang sudah ada serta terjadinya efisiensi anggaran pada tahun 2025 yang juga ikut berpengaruh pada penyelenggaraan *event* olahraga. Penelitian ini merekomendasikan agar pemerintah, sektor swasta, serta masyarakat untuk berkolaborasi dalam meningkatkan infrastruktur secara merata serta menjaga dan membangun daya tarik baik dari lokal maupun internasional melalui industri olahraga agar menjadi satu sumber devisa negara seperti negara maju.

Kata Kunci: Pertumbuhan Ekonomi, Aturan Hukum, *Event* Olahraga

ABSTRACT

OPTIMIZATION OF SPORTS EVENT ORGANIZATION FOR ECONOMIC GROWTH IN INDONESIA POST PANDEMIC

Arfah Naila Rahmah (2210622065), Irwan Triadi, Handoyo Prasetyo

This study aims to analyze the optimization of sporting event management for economic growth and legal regulations regarding sporting events in Indonesia post-pandemic. Using a normative-juridical method with a qualitative approach, this study examines relevant legal norms, such as the Indonesian Sports Law, regarding the country's economic impact on sporting events. Data were obtained from primary and secondary legal sources, as well as interviews to understand the factors of economic growth through the sports industry. The results of this study indicate that the influence of sporting events on economic growth in Indonesia post-pandemic has not been fully accommodated by existing regulations. To date, the government and several sectors collaborating to boost economic growth in Indonesia have not maximized existing opportunities. However, with weak implementation of regulations, even though provisions regarding sporting events have been written into law, inaccurate implementation can hamper economic growth, and the occurrence of individuals violating and damaging existing facilities, as well as budget inefficiencies in 2025, which also impact the organization of sporting events. This study recommends that the government, private sector, and the community collaborate in improving infrastructure evenly and maintaining and building both local and international appeal through the sports industry so that it becomes a source of foreign exchange for the country like developed countries.

Keywords: *Economic Growth, Rule of Law, Sports Events*

DAFTAR ISI

TESIS	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
KATAPENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	13
C. Tujuan Penelitian.....	14
D. Batasan Penelitian.....	14
E. Manfaat Penelitian	15
F. Orisinalitas Penelitian.....	17
BAB II	28
TINJAUAN PUSTAKA	28
A. Kajian Teoritis.....	28
B. Kerangka Pikir.....	41
C. Definisi Operasional.....	44
BAB III.....	50
METODE PENELITIAN.....	50
A. Jenis Penelitian	51
B. Pendekatan dan Tipe Penelitian.....	52
C. Metode Pengumpulan Data	55
D. Sumber Bahan Hukum	56
E. Teknik Analisis.....	60

BAB IV	63
HASIL DAN PEMBAHASAN	63
A. Optimalisasi Penyelenggaraan <i>Event</i> Olahraga Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Di Indonesia Pasca Pandemi 	6 3
1. Kebijakan Pada Penyelenggaraan <i>Event</i> Olahraga di Indonesia	63
2. Ekonomi Indonesia Pada Pasca Pandemi.....	68
3. Evaluasi Peraturan Perundang-Undangan Terkait Penyelenggaraan <i>Event</i> Olahraga	78
4. Kondisi Pengaruh Ekonomi Berbasis Industri Olahraga.....	81
5. Efisiensi Anggaran Pada Industri Olahraga	100
B. Aturan Hukum Terhadap <i>Event</i> Olahraga Pada Pasca Pandemi.....	103
1. Konsep Aturan Hukum Pada <i>Event</i> Industri Olahraga.....	103
2. Aturan Hukum Pasca Pandemi Pada Penyelenggaraan <i>Event</i> Olahraga ...	106
3. Optimalisasi Aturan Hukum Pada Penyelenggaraan <i>Event</i> Olahraga.....	119
4. Sanksi Mengenai Aturan Hukum Pada Penyelenggaraan <i>Event</i> Olahraga	122
BAB V	132
PENUTUP	132
A. Kesimpulan	132
B. Saran	133
DAFTAR PUSTAKA.....	135