



**PERANCANGAN STRATEGI PERAWATAN MESIN *POPE REEL*
DENGAN MENGGUNAKAN METODE *RELIABILITY CENTERED
MAINTENANCE II* DAN MVSM PADA PT. PAPERTECH
INDONESIA**

SKRIPSI

**UTARI SEKAR RAMADHANI
2110312018**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI S1 TEKNIK INDUSTRI
2025**



**PERANCANGAN STRATEGI PERAWATAN MESIN *POPE REEL*
DENGAN MENGGUNAKAN METODE *RELIABILITY CENTERED
MAINTENANCE II* DAN MVSM PADA PT. PAPERTECH
INDONESIA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Teknik**

**UTARI SEKAR RAMADHANI
2110312018**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI S1 TEKNIK INDUSTRI
2025**

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi yang diajukan oleh:

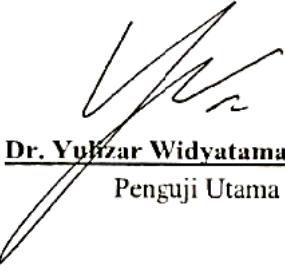
Nama : Utari Sekar Ramadhani

NIM : 2110312018

Program Studi : S1 – Teknik Industri

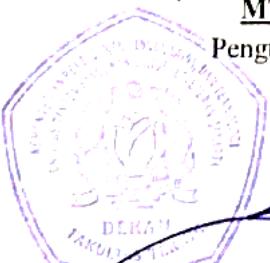
Judul Skripsi : PERANCANGAN STRATEGI PERAWATAN MESIN POPE
REEL DENGAN MENGGUNAKAN METODE
RELIABILITY CENTERED MAINTENANCE II DAN
MVSM PADA PT. PAPERTECH INDONESIA

Telah berhasil dipertahankan dihadapan tim penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.


Dr. Yuhizar Widyatama, M.Eng

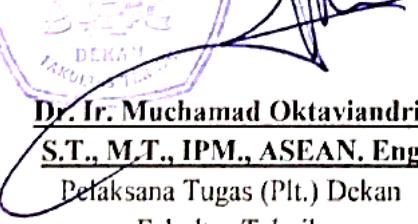
Penguji Utama


Ir. Siti Rohana Nasution, ST.,


MT
Penguji I


Ir. Muhammad As'adi, ST., MT.,

IPM
Penguji II


Dr. Ir. Muchamad Oktaviandri,
S.T., M.T., IPM., ASEAN. Eng
Pelaksana Tugas (Plt.) Dekan
Fakultas Teknik


Ir. Nur Fajriah, ST., MT., IPM.
Kepala Program Studi
Teknik Industri

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 18 Juli 2025

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

PERANCANGAN STRATEGI PERAWATAN MESIN POPE REEL
DENGAN MENGGUNAKAN METODE RELIABILITY
CENTERED MAINTENANCE II DAN MVSM PADA PT.
PAPERTECH INDONESIA

Disusun Oleh :

Utari Sekar Ramadhani

2110312018

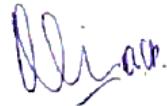
Menyetujui,

Pembimbing I



Ir. Muhammad As'adi, ST., MT.,
IPM

Pembimbing II



Dr. Alina Cynthia Dewi, S.Si, MT

Mengetahui,

Kepala Program Studi Teknik Industri
Fakultas Teknik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta



Ir. Nur Fajriah, ST., MT., IPM.

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi tersebut merupakan hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun digunakan sebagai rujukan telah saya nyatakan benar.

Nama : Utari Sekar Ramadhani

NIM : 2110312018

Program Studi : Teknik Industri

Apabila di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 18 Juli 2025

Yang menyatakan,



(Utari Sekar Ramadhani)

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai *civitas academica* Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Utari Sekar Ramadhani

NIM : 2110312018

Program Studi : Teknik Industri

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“PERANCANGAN STRATEGI PERAWATAN MESIN POPE REEL DENGAN MENGGUNAKAN METODE RELIABILITY CENTERED MAINTENANCE II DAN MVSM PADA PT. PAPERTECH INDONESIA”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih-media/formatkan, mengelola (dalam bentuk pangkalan data), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 18 Juli 2025

Yang menyatakan,



(Utari Sekar Ramadhani)

**PERANCANGAN STRATEGI PERAWATAN MESIN *POPE REEL*
DENGAN MENGGUNAKAN METODE *RELIABILITY CENTERED
MAINTENANCE II* DAN MVSM PADA PT. PAPERTECH INDONESIA**

Utari Sekar Ramadhani

ABSTRAK

PT. Papertech Indonesia adalah perusahaan yang bergerak pada sektor industri *waste paper* atau proses pengolahan daur ulang kertas. Dalam proses produksi terdapat banyak mesin yang digunakan untuk mendaur ulang kertas. Mesin yang digunakan dalam penelitian ini adalah mesin *Pope Reel* yang berfungsi sebagai penggulungan kertas dengan *downtime* tertinggi sebesar 145,32 jam selama bulan Juli-Desember 2024. Perawatan yang dilakukan oleh perusahaan yaitu setiap satu bulan sekali, terkadang proses *maintenance* dilakukan secara tiba-tiba akibat kerusakan yang terjadi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menentukan komponen kritis, merancang jadwal perawatan mesin serta menggambarkan alur proses perawatan mesin. Untuk mengatasi permasalahan ini dibutuhkan perancangan perawatan yang efektif dan efisien, sehingga peneliti menggunakan metode *Reliability Centered Maintenance II* (RCM II) untuk mengetahui strategi pemeliharaan yang tepat dan *Maintenance Value Stream Mapping* (MVSM) untuk proses perbaikan, peningkatan, dan menggambarkan alur proses perawatan mesin yang efektif. Pada penelitian ini terdapat 3 komponen kritis dengan interval waktu perawatan pada Primary Arm 35 jam, Secodary Arm 493 jam, dan Loading Cylinder 336 jam dengan peningkatan efisiensi perawatan mesin *Pope Reel* sebesar 55%.

Kata kunci: Perawatan, *Pope Reel*, RCM II, dan MVSM

**DESIGNING A MAINTENANCE STRATEGY FOR THE POPE REEL
MACHINE USING RELIABILITY CENTERED MAINTENANCE II AND
MVSM METHODS AT PT. PAPERTECH INDONESIA**

Utari Sekar Ramadhani

ABSTRACT

PT. Papertech Indonesia is a company operating in the waste paper industry, specifically in the recycling and reprocessing of paper. The production process involves the use of various machines for paper recycling. The machine examined in this study is the Pope Reel machine, which functions as the paper rewinder and recorded the highest downtime, totaling 145.32 hours during the period of July to December 2024. The company currently conducts maintenance once a month; however, maintenance activities are sometimes carried out unexpectedly due to sudden failures. The objective of this study is to identify critical components, develop a machine maintenance schedule, and map the maintenance process flow. To address these issues, an effective and efficient maintenance strategy is required. Therefore, the researcher employs the Reliability Centered Maintenance II (RCM II) method to determine the appropriate maintenance strategy and the Maintenance Value Stream Mapping (MVSM) approach to support process improvement, enhancement, and to visualize an efficient machine maintenance flow. This study identifies three critical components, each with a specific maintenance interval: the Primary Arm (35 hours), the Secondary Arm (493 hours), and the Loading Cylinder (336 hours). The proposed strategy results in a 55% improvement in maintenance efficiency for the Pope Reel machine.

Keywords: Maintenance, Pope Reel, RCM II, MVSM

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, Karena berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan Proposal Tugas Akhir yang berjudul “Perancangan Strategi Perawatan Mesin *Pope Reel* Dengan Menggunakan Metode *Reliability Centered Maintenance II* Pada PT. Papertech Indonesia”. Dalam menyusun Proposal Tugas Akhir ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya penulis masih diberikan kesehatan serta kesempatan untuk menyusun Prosposal Tugas Akhir dan dapat menyelesaikan Proposal Tugas Akhir ini.
2. Orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan doa untuk penulis.
3. Bapak Dr. Ir. Muhammad Oktaviandri, M.T., IPM., ASEAN.Eng selaku Wakil Dekan I.
4. Ibu Ir. Nur Fajriah, ST., MT., IPM selaku Kepala Program Studi Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
5. Bapak Muhammad As’adi, ST., MT., IPM selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Alina Cynthia Dewi, S.Si, MT selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing, memberikan arahan, nasihat, dan juga saran yang berguna bagi penulis.
6. Bapak Dr. Nanang Alamsyah, ST., MT., IPM selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan mengarahkan setiap proses berjalannya akademik penulis sejak awal masa perkuliahan.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional Jakarta yang telah memberikan arahan serta ilmu yang bermanfaat dengan penuh semangat dan tanggung jawab selama proses pendidikan berlangsung.
8. Titis, Andin, Nadya, Anisya, Rani, Dinda, Nabila, dan Aurel sebagai sahabat penulis yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan doa.
9. Rima Karisma, Irma Rahmawati dan Shandi Rahmat sebagai teman seperjuangan selama perkuliahan dan proses pembuatan tugas akhir.

10. Terima kasih kepada seluruh teman-teman selama perkuliahan yaitu Teknik Industri Angkatan 2021 yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama menempuh studi.

Jakarta, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Ruang Lingkup	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 <i>Maintenance</i> (Perawatan).....	11
2.3 <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA)	12
2.4 <i>Reliability Centered Maintenance II</i> (RCM II).....	17
2.5 <i>Index of Fit Time to Failure</i> (TTF) dan <i>Time to Repair</i> (TTR)	20
2.5.1 Distribusi Normal	21
2.5.2 Distribusi Lognormal	21
2.5.3 Distribusi Weibull.....	22

2.5.4 Distribusi Eksponensial	22
2.6 Parameter <i>Time to Failure</i> (TTF) dan <i>Time to Repair</i> (TTR)	23
2.7 <i>Mean Time to Failure</i> (MTTF) dan <i>Mean Time to Repair</i> (MTTR).....	24
2.8 <i>Reliability Preventive Maintenance</i>	25
2.9 Perhitungan Interval Perawatan.....	26
2.10 <i>Maintenance Value Stream Mapping</i> (MVSM)	26
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Tahap Pengumpulan Data	33
3.1.1 Pengumpulan Data	33
3.1.2 Sumber Data	33
3.2 Tahap Pengolahan Data.....	34
3.3 Tahap Analisis Data	35
3.4 <i>Flowchart</i> Penelitian	36
BAB 4 PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN.....	40
4.1 Pengumpulan Data	40
4.1.1 Periode Penelitian	40
4.1.2 Data Jam Kerja.....	40
4.1.3 Data Perbaikan.....	40
4.1.4 Data Eksisting Kegiatan Perawatan.....	44
4.2 Pengolahan Data.....	44
4.2.1 Komponen Kritis Perhitungan Failure Mode and Effect Analysis (FMEA).....	45
4.2.2 Tindakan Perawatan Menggunakan RCM II Decision Worksheet.....	49
4.2.3 Perhitungan <i>Time to Repair</i> (TTR) dan <i>Time to Failure</i> (TTF)	50
4.2.4 Identifikasi Distribusi <i>Time to Repair</i> (TTR)	53
4.2.5 Identifikasi Distribusi <i>Time of Failure</i> (TTF).....	68
4.2.6 Perhitungan Parameter <i>Time to Repair</i> (TTR).....	83

4.2.7 Perhitungan Parameter <i>Time to Failure</i> (TTF)	84
4.2.8 Perhitungan <i>Mean Time to Repair</i> (MTTR)	85
4.2.9 Perhitungan <i>Mean Time to Failure</i> (MTTF).....	86
4.2.10 Perhitungan <i>Reliability Preventive Maintenance</i>	87
4.2.11 Perhitungan Interval Perawatan	88
4.2.12 <i>Current State Maintenance Value Stream Mapping</i> (MVSM).....	91
4.2.13 <i>Future State Maintenance Value Stream Mapping</i> (MVSM).....	95
4.3 Analisis dan Pembahasan	98
4.3.1 Analisis Komponen Kritis	98
4.3.2 Analisis Perhitungan TTR dan TTF.....	99
4.3.3 Analisis Perhitungan MTTR dan MTTF	100
4.3.4 Analisis Perhitungan <i>Reliability Preventive Maintenance</i>	101
4.3.5 Analisis Interval Perawatan	102
4.3.6 Analisis <i>Maintenance Value Stream Mapping</i> (MVSM)	104
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	106
5.1 Kesimpulan.....	106
5.2 Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Downtime Bulan Juli-Desember 2024	3
Gambar 3. 1 Flowchart Penelitian.....	37
Gambar 4. 1 Current State Map Komponen Primary Arm.....	94
Gambar 4. 2 Future State Map Komponen Primary Arm.....	97

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Downtime Mesin Bulan Juli-Desember 2024.....	3
Tabel 1. 2 Data Efisiensi Produksi Bulan Juli-Desember 2024	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 2. 2 Skor Severity	14
Tabel 2. 3 Skor Occurrence	15
Tabel 2. 4 Skor Detection.....	16
Tabel 2. 5 FMEA Worksheet	17
Tabel 2. 6 RCM II Decision Worksheet.....	19
Tabel 2. 7 Framework Maintenance Value Stream Mapping (MVSM).....	30
Tabel 4. 1 Data Perbaikan Komponen.....	41
Tabel 4. 2 Kegiatan Perawatan Mesin Pope Reel.....	44
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Nilai RPN Komponen Mesin Pope Reel	46
Tabel 4. 4 FMEA Worksheet Mesin Pope Reel	47
Tabel 4. 5 Perhitungan TTR dan TTF Komponen Primary Arm	51
Tabel 4. 6 Perhitungan TTR dan TTF Komponen Secondary Arm	52
Tabel 4. 7 Perhitungan TTR dan TTF Komponen Loading Cylinder	53
Tabel 4. 8 Perhitungan Index of Fit Distribusi Normal TTR Komponen Primary Arm	54
Tabel 4. 9 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTR Komponen Primary Arm	55
Tabel 4. 10 Perhitungan Index of Fit Distribusi Weibull TTR Komponen Primary Arm	56
Tabel 4. 11 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTR Komponen Primary Arm	57
Tabel 4. 12 Perhitungan Index of Fit Distribusi Normal TTR Komponen Secondary Arm	58
Tabel 4. 13 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTR Komponen Secondary Arm.....	59
Tabel 4. 14 Perhitungan Index of Fit Distribusi Weibull TTR Komponen Secondary Arm	60

Tabel 4. 15 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTR Komponen Secondary Arm.....	61
Tabel 4. 16 Perhitungan Index of Fit Distribusi Normal TTR Komponen Loading Cylinder.....	62
Tabel 4. 17 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTR Komponen Loading Cylinder	63
Tabel 4. 18 Perhitungan Index of Fit Distribusi Weibull TTR Komponen Loading Cylinder.....	64
Tabel 4. 19 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTR Komponen Loading Cylinder	65
Tabel 4. 20 Rekapitulasi Index of Fit Komponen TTR.....	65
Tabel 4. 21 Uji Goodness of Fit Primary Arm	66
Tabel 4. 22 Uji Goodness of Fit Secondary Arm	67
Tabel 4. 23 Uji Goodness of Fit Loading Cylinder	68
Tabel 4. 24 Perhitungan Index of Fit Distribusi Normal TTF Komponen Primary Arm	69
Tabel 4. 25 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTF Komponen Primary Arm	70
Tabel 4. 26 Perhitungan Index of Fit Distribusi Weibull TTF Komponen Primary Arm	71
Tabel 4. 27 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTF Komponen Primary Arm	72
Tabel 4. 28 Perhitungan Index of Fit Distribusi Normal TTF Komponen Secondary Arm	73
Tabel 4. 29 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTF Komponen Secondary Arm.....	74
Tabel 4. 30 Perhitungan Index of Fit Distribusi Weibull TTf Komponen Secondary Arm	75
Tabel 4. 31 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTF Komponen Secondary Arm.....	76
Tabel 4. 32 Perhitungan Index of Fit Distribusi Normal TTF Komponen Loading Cylinder.....	77

Tabel 4. 33 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTF Komponen Loading Cylinder	78
Tabel 4. 34 Perhitungan Index of Fit Distribusi Weibull TTF Komponen Loading Cylinder.....	79
Tabel 4. 35 Perhitungan Index of Fit Distribusi Lognormal TTF Komponen Loading Cylinder	80
Tabel 4. 36 Rekapitulasi Index of Fit Komponen TTF	80
Tabel 4. 37 Uji Goodness of Fit Primary Arm	81
Tabel 4. 38 Uji Goodness of Fit Secondary Arm	82
Tabel 4. 39 Uji Goodness of Fit Loading Cylinder.....	83
Tabel 4. 40 Rekapitulasi Perhitungan MTTR.....	86
Tabel 4. 41 Rekapitulasi Perhitungan MTTF.....	87
Tabel 4. 42 Rekapitulasi Perhitungan Reliability.....	88
Tabel 4. 43 Rekapitulasi Perhitungan Interval Perawatan.....	91
Tabel 4. 44 Rekapitulasi Waktu Perawatan Mesin Pope Reel	92
Tabel 4. 45 Rekapitulasi Waktu Perbaikan Perawatan Mesin Pope Reel	95
Tabel 4. 46 Perbandingan Perhitungan Current State Map dan Future State Map	104
Tabel 4. 47 Perbandingan Perhitungan Maintenance Value Stream Mapping... ..	104

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** FMEA Worksheet Responden 1
- Lampiran 2** FMEA Worksheet Responden 2
- Lampiran 3** FMEA Worksheet Responden 3
- Lampiran 4** RCM II Decision Worksheet Komponen Primary Arm
- Lampiran 5** RCM II Decision Worksheet Komponen Secondary Arm
- Lampiran 6** RCM II Decision Worksheet Komponen Loading Cylinder
- Lampiran 7** Goodness of Fit Time to Repair (TTR) Komponen Primary Arm
- Lampiran 8** Goodness of Fit Time to Repair (TTR) Komponen Secondary Arm
- Lampiran 9** Goodness of Fit Time to Repair (TTR) Komponen Loading Cylinder
- Lampiran 10** Goodness of Fit Time to Failure (TTF) Komponen Primary Arm
- Lampiran 11** Goodness of Fit Time to Failure (TTF) Komponen Secondary Arm
- Lampiran 12** Goodness of Fit Time to Failure (TTF) Komponen Loading Cylinder
- Lampiran 13** Probability Plot Komponen Primary Arm Untuk Mencari Nilai Standar Deviasi
- Lampiran 14** Probability Plot Komponen Primary Arm Untuk Mencari Nilai Standar Deviasi
- Lampiran 15** Standard Operating Procedure Maintenance
- Lampiran 16** Gambar Mesin Pope Reel
- Lampiran 17** Lembar Konsultasi Pembimbing 1
- Lampiran 18** Lembar Konsultasi Pembimbing 2