



**KEBIJAKAN LUAR NEGERI MOHAMMED BIN SALMAN DALAM  
MENGHADAPI TANTANGAN DIVERSIFIKASI EKONOMI ARAB SAUDI  
PERIODE 2019 - 2023**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama: Ivan Danendra Lesmana

NIM: 2010412051



PROGRAM STUDI HUBUNGAN  
INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA 2025

**KEBIJAKAN LUAR NEGERI MOHAMMED BIN SALMAN DALAM  
MENGHADAPI TANTANGAN DIVERSIFIKASI EKONOMI ARAB  
SAUDI PERIODE 2019-2023**

**FOREIGN POLICY OF MOHAMMED BIN SALMAN IN FACING THE  
CHALLENGES OF ECONOMIC DIVERSIFICATION IN SAUDI ARABIA  
PERIOD 2019-2023**

Oleh:

(Ivan Danendra Lesmana)

(2010412051)

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan  
Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 27 Juli 2025

Pembimbing Utama



Dr. Syahrul Salam, M.Si.



Program Studi Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta  
Tahun 2025

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Ivan Danendra Lesmana

NIM : 2010412051

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 25 Juli 2025

Yang menyatakan,



(Ivan Danendra Lesmana)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ivan Danendra Lesmana  
NIM : 2010412051  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**(KEBIJAKAN LUAR NEGERI MOHAMMED BIN SALMAN DALAM  
MENGHADAPI TANTANGAN DIVERSIFIKASI EKONOMI ARAB SAUDI  
PERIODE 2019-2023)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 25 Juli 2025

Yang menyatakan,



(Ivan Danendra Lesmana)

#### SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Ivan Danendra Lesmana  
NIM : 2010412051  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Judul Skripsi : Kebijakan Luar Negeri Mohammed bin Salman dalam  
Menghadapi Tantangan Diversifikasi Ekonomi Arab Saudi Periode 2019-2023

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

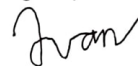
1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 25 Juli 2025

Yang menyatakan,



Ivan Danendra Lesmana

### PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Ivan Danendra Lesmana

NIM : 2010412051

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Kebijakan Luar Negeri Mohammed bin Salman dalam Menghadapi Tantangan Diversifikasi Ekonomi Arab Saudi Periode 2019-2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I



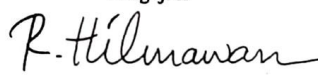
(Dr. Syahrul Salam, M.Si)

Penguji I



(Dr. Shanti Darmastuti, S.IP.,  
M.Si.)

Penguji II



(Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si.)

Kepala Program Studi  
Hubungan Internasional



(Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 19 Juni 2025

## ABSTRAK

Arab Saudi yang merupakan negara yang sangat bergantung pada minyak bumi sebagai sumber pendapatannya. Arab Saudi dengan memanfaatkan ekspor minyak mereka dapat menjadi salah satu negara maju di dunia saat ini. Namun minyak bumi ini memiliki beberapa kekurangan yang sudah beberapa kali mereka rasakan juga. Maka dari itu pada pemerintahan Mohammed bin Salman Arab Saudi mulai berfokus pada diversifikasi ekonomi agar Arab Saudi tidak lagi hanya bergantung pada minyak bumi saja. Hal ini dimulai dengan dikeluarkannya *Saudi Vision 2030* sebagai visi yang mendukung proses diversifikasi ekonomi Arab Saudi. Namun dalam proses diversifikasi ekonomi ini, tentunya Arab Saudi menemui beberapa tantangan yang harus bisa diatasi. Maka dari itu Mohammed bin Salman mengambil beberapa kebijakan luar negeri yang diharapkan mampu menjawab tantangan diversifikasi ekonomi Arab Saudi. Metode penelitian yang digunakan pada skripsi ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Data yang diperlukan pada penelitian ini diperoleh dari tinjauan pustaka, wawancara, dan sumber primer lainnya yang relevan dengan penelitian ini. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kebijakan-kebijakan luar negeri yang diambil oleh Mohammed bin Salman untuk menghadapi tantangan diversifikasi ekonomi Arab Saudi sejauh ini cukup berhasil untuk menjawab tantangan-tantangan dari proses diversifikasi ekonomi Arab Saudi. Kebijakan luar negeri melalui kerjasama serta diplomasi luar negeri Arab Saudi ini juga menunjukkan keseriusan dari Mohammed bin Salman untuk bisa mencapai target dari diversifikasi ekonomi mereka.

Kata Kunci: Kebijakan Luar Negeri, Diversifikasi Ekonomi, Arab Saudi, Mohammed bin Salman, Saudi Vision 2030

## **ABSTRACT**

This thesis discusses Mohammed bin Salman's foreign policy to face the challenges of Saudi Arabia's economic diversification. Saudi Arabia, which is a country that is highly dependent on oil as a source of income, realizes that they cannot continue to rely on oil exports alone. Therefore, during the Mohammed bin Salman government, Saudi Arabia began to focus on economic diversification to encourage other economic sectors of Saudi Arabia so that Saudi Arabia no longer only depends on oil. This began with the issuance of Saudi Vision 2030 as a vision that supports the process of Saudi Arabia's economic diversification. However, in this process of economic diversification, of course Saudi Arabia faces several challenges that must be overcome. Therefore, Mohammed bin Salman took several foreign policies that are expected to be able to answer the challenges of Saudi Arabia's economic diversification. The research method used in this thesis is descriptive qualitative research. The data needed in this study were obtained from literature reviews, interviews, and other primary sources that are relevant to this study. The results of this study indicate that the foreign policies taken by Mohammed bin Salman to face the challenges of Saudi Arabia's economic diversification have so far been quite successful in answering the challenges of Saudi Arabia's economic diversification process. The foreign policy that focuses on strengthening the tourism sector and Saudi Arabia's foreign diplomacy also shows the seriousness of Mohammed bin Salman to achieve the target of their economic diversification.

**Keywords:** Foreign Policy, Economic Diversification, Saudi Arabia, Mohammed bin Salman, Saudi Vision 2030

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur selalu penulis panjatkan atas rahmat dan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya skripsi yang berjudul **“KEBIJAKAN LUAR NEGERI MOHAMMED BIN SALMAN DALAM MENGHADAPI TANTANGAN DIVERSIFIKASI EKONOMI ARAB SAUDI PERIODE 2019 – 2023”** dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan dalam mendapatkan gelar Sarjana Hubungan Internasional dari Program Studi S1 Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini terdapat banyak pihak yang telah membantu, mengarahkan, dan mendukung penulis. Oleh karena itu, penulis ingin memberikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada seluruh pihak yang bersangkutan, diantaranya:

1. Syukur kepada Allah SWT. atas berkat ridho dan rahmat yang telah diberikan kepada penulis. Yang di mana berkat-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan tepat waktu.
2. Kedua orang tua penulis, dr. Icok Luthfi Lesmana dan Yulinda, S.Si. serta kedua adik penulis Rizki Aprilia Lesmana dan Izhar Zamzami Lesmana, yang telah memberikan doa yang tiada henti, serta selalu mendorong dan menjadi semangat bagi penulis untuk dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.
3. Ketua Program Studi Hubungan Internasional UPNVJ, Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si., yang telah membantu penulis dalam hal administratif untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen Pembimbing I, Bapak Dr. Syahrul Salam, M.Si., yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
5. Dosen Penguji I, Ibu Dr. Shanti Darmastuti, S.IP., M.Si., serta Dosen Penguji II, Bapak Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si., yang juga telah

membimbing dan memberikan input kepada penulis terkait penulisan skripsi ini.

6. Bapak Abdul Jabar Mohammed, selaku pimpinan Pusat Studi Timur Tengah dan Islam (PSTTI UI), yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Dosen Pembimbing Akademik, Ibu Dr. Dra. Nurmasari Situmeang M., yang telah membimbing dan mengarahkan penulis mulai dari pertama kali memulai perjalanan di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta sampai saat akhir penulis menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen serta staff pengajar di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang juga telah membantu penulis selama menempuh pendidikan di kampus hingga penulis menyelesaikan penyusunan skripsi.
9. Mathias, Bariq, Abel, Ojan, Rivaldi, Cena, teman-teman HI-B, serta seluruh teman-teman seperjuangan di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang telah memberikan semangat kepada penulis untuk bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.

## DAFTAR ISI

|                                                |      |
|------------------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL .....                            | i    |
| PERNYATAAN ORISINALITAS .....                  | ii   |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI ..... | iii  |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH .....  | iv   |
| PENGESAHAN .....                               | v    |
| ABSTRAK .....                                  | vi   |
| ABSTRACT .....                                 | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                           | viii |
| DAFTAR ISI .....                               | x    |
| DAFTAR TABEL .....                             | xiii |
| DAFTAR GAMBAR .....                            | xiv  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                          | xv   |
| <br>                                           |      |
| BAB I .....                                    | 1    |
| PENDAHULUAN.....                               | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....                       | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                      | 8    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                    | 8    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                   | 8    |
| 1.4.1 Manfaat Akademis .....                   | 8    |
| 1.4.2 Manfaat Praktis .....                    | 9    |
| 1.5 Sistematika Penelitian .....               | 9    |
| <br>                                           |      |
| BAB II .....                                   | 11   |
| TINJAUAN PUSTAKA.....                          | 11   |
| 2.1 Konsep dan Teori Penelitian .....          | 11   |
| 2.1.1 Kebijakan Luar Negeri.....               | 11   |
| 2.1.2 Diversifikasi Ekonomi .....              | 14   |
| 2.2 Kerangka Berpikir .....                    | 17   |

|                                                                                                                                     |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| BAB III.....                                                                                                                        | 18     |
| METODE PENELITIAN .....                                                                                                             | 18     |
| 3.1 Objek Penelitian .....                                                                                                          | 18     |
| 3.2 Jenis Penelitian.....                                                                                                           | 18     |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data .....                                                                                                   | 19     |
| 3.3.1 Wawancara Kualitatif .....                                                                                                    | 19     |
| 3.3.2 Studi Kepustakaan ( <i>Library Research</i> ) .....                                                                           | 20     |
| 3.4 Sumber Data.....                                                                                                                | 20     |
| 3.4.1 Sumber Data Primer .....                                                                                                      | 20     |
| 3.4.2 Sumber Data Sekunder .....                                                                                                    | 21     |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....                                                                                                       | 21     |
| 3.6 Tabel Rencana Waktu .....                                                                                                       | 23     |
| <br>BAB IV.....                                                                                                                     | <br>25 |
| GAMBARAN UMUM EKONOMI DAN TANTANGAN DIVERSIFIKASI<br>EKONOMI ARAB SAUDI.....                                                        | <br>25 |
| 4.1 Gambaran Umum Perekonomian Arab Saudi.....                                                                                      | 25     |
| 4.2 Saudi Vision 2030 .....                                                                                                         | 31     |
| 4.3 Tantangan Diversifikasi Ekonomi Arab Saudi .....                                                                                | 37     |
| <br>BAB V .....                                                                                                                     | <br>45 |
| KEBIJAKAN LUAR NEGERI MOHAMMED BIN SALMAN DALAM<br>MENGHADAPI TANTANGAN DIVERSIFIKASI EKONOMI ARAB SAUDI<br>PERIODE 2019-2023 ..... | <br>45 |
| 5.1 Diplomasi .....                                                                                                                 | 46     |
| 5.2 Kerjasama .....                                                                                                                 | 72     |
| <br>BAB VI.....                                                                                                                     | <br>81 |
| KESIMPULAN & SARAN.....                                                                                                             | 81     |
| 6.1. Kesimpulan.....                                                                                                                | 81     |
| 6.2. Saran .....                                                                                                                    | 86     |
| 6.2.1. Saran Praktis.....                                                                                                           | 87     |
| 6.2.2. Saran Teoritis .....                                                                                                         | 87     |
| <br>DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                                            | <br>88 |

|                |    |
|----------------|----|
| LAMPIRAN ..... | 92 |
|----------------|----|

## DAFTAR TABEL

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1 Waktu Penelitian.....                            | 24 |
| Tabel 2 Peran Arab Saudi Dalam Pasar Minyak Global ..... | 26 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. Grafik GDP Arab Saudi (2000-2015) .....                   | 28 |
| Gambar 2. Harga Minyak Dunia Tahun 2000-2016 .....                  | 29 |
| Gambar 3. F1 Arab Saudi .....                                       | 53 |
| Gambar 4. Riyadh Season .....                                       | 60 |
| Gambar 5. Grafik Investasi Asing Masuk Arab Saudi (2016-2025) ..... | 70 |
| Gambar 6. Jumlah Turis Asing Masuk Arab Saudi (2015-2024) .....     | 78 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Surat Permohonan Wawancara ..... | 92 |
| Lampiran 2. Pertanyaan Wawancara .....       | 93 |
| Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara .....      | 94 |