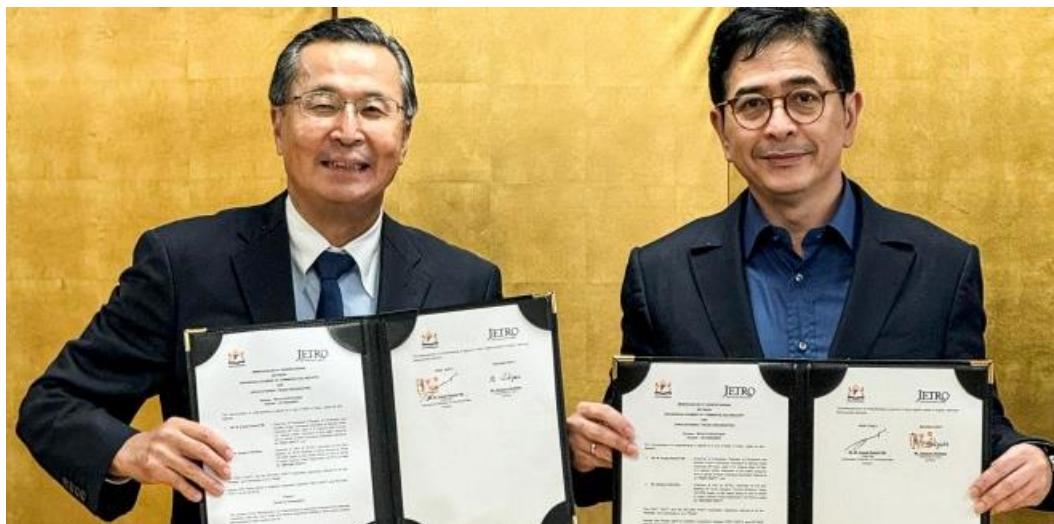




Judul Tugas Akhir Skripsi:

**KERJA SAMA KADIN INDONESIA DENGAN JETRO UNTUK
MENINGKATKAN EKSPOR KAKAO OLAHAN KE PASAR JEPANG:
STUDI KASUS UMKM PIPILTIN COCOA (TAHUN 2022-2024)**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Radinkha Putri Arbi

NIM : 2110412028



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Radinkha Putri Arbi

NIM : 2110412028

Program Studi : SI Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 11 Juli 2025

Yang menyatakan,



Radinkha Putri Arbi

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Radinkha Putri Arbi
NIM : 2110412028
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KERJA SAMA KADIN INDONESIA DENGAN JETRO UNTUK
MENINGKATKAN EKSPOR KAKAO OLAHAN KE PASAR JEPANG: STUDI
KASUS UMKM PIPILTIN COCOA (TAHUN 2022-2024)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 11 Juli 2025

Yang menyatakan,



Radinkha Putri Arbi

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Radinkha Putri Arbi
NIM : 2110412028
PROGRAM STUDI : S1 Hubungan Internasional
JUDUL : Kerja Sama KADIN Indonesia dengan JETRO untuk Meningkatkan
Ekspor Kakao Olahan Ke Pasar Jepang: Studi Kasus UMKM Pipiltin
Cocoa (Tahun 2022-2024)

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Dr.Dra. Nurmasari Situmeang, M.Si.)

Penguji 1



(Dr. Shanti Darmastuti, S.IP, M.Si.)

Penguji 2



(Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si.)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 2 Juli 2025

**KERJA SAMA KADIN INDONESIA DENGAN JETRO UNTUK
MENINGKATKAN EKSPOR KAKAO OLAHAN KE PASAR JEPANG:
STUDI KASUS UMKM PIPILTIN COCOA (TAHUN 2022-2024)**

RADINKHA PUTRI ARBI

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana bentuk kerja sama antara Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Indonesia dan Japan External Trade Organization (JETRO) berkontribusi dalam mendorong ekspor produk kakao olahan oleh Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) Indonesia ke pasar Jepang. Studi ini menggunakan pendekatan studi kasus terhadap Pipiltin Cocoa, yang mewakili UMKM di sektor kakao olahan yang berhasil menembus pasar Jepang melalui fasilitasi kerja sama kedua institusi. Fokus utama penelitian terletak pada bagaimana kolaborasi antarlembaga non-negara ini menjembatani hambatan regulatif, teknis, logistik, serta preferensi pasar yang kompleks. Teori yang digunakan mencakup teori kerja sama internasional dari Robert Keohane (1984), konsep *epistemic communities* dari Peter M. Haas (1992), serta konsep *institutional balancing* dari Andruschak & Hertug (2015). Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam dengan perwakilan KADIN Indonesia, JETRO, dan Pipiltin Cocoa, serta studi literatur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kerja sama ini memberikan kontribusi nyata dalam membuka akses ekspor melalui tiga bentuk utama: koordinasi kebijakan, pertukaran pengetahuan dan keahlian, serta pembangunan jejaring kelembagaan. Meskipun menghadapi tantangan seperti keterbatasan logistik dan kurangnya sistem pendampingan berkelanjutan, kerja sama ini mencerminkan pentingnya peran aktor non-negara dalam mendukung ekspor UMKM secara inklusif dan berkelanjutan melalui pendekatan kolaboratif dan berbasis kebutuhan.

Kata kunci: kerja sama internasional, UMKM, ekspor, KADIN Indonesia, JETRO, kakao olahan, Jepang.

**THE COOPERATION BETWEEN KADIN INDONESIA AND JETRO IN
PROMOTING PROCESSED COCOA EXPORTS TO THE JAPANESE
MARKET: A CASE STUDY OF THE INDONESIAN MSME PIPILTIN
COCOA (2022–2024)**

RADINKHA PUTRI ARBI

ABSTRACT

This study aims to analyze how the collaboration between the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN) and the Japan External Trade Organization (JETRO) contributes to promoting the export of processed cocoa products by Indonesian Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) to the Japanese market. This research adopts a case study approach focusing on Pipiltin Cocoa, an MSME in the processed cocoa sector that successfully entered the Japanese market through the facilitation of this inter-institutional partnership. The main focus of the study lies in how this cooperation between non-state institutions helps to bridge regulatory, technical, logistical, and market preference barriers. The theoretical framework includes the theory of international cooperation by Robert Keohane (1984), the concept of epistemic communities by Peter M. Haas (1992), and the concept of institutional balancing by Andruschak & Hertug (2015). This study employs a qualitative descriptive method, using data collected through in-depth interviews with representatives from KADIN Indonesia, JETRO, and Pipiltin Cocoa, as well as literature review. The findings indicate that this cooperation has made tangible contributions to opening export access through three main forms: policy coordination, knowledge and expertise sharing, and institutional networking. Despite facing challenges such as logistical limitations and the absence of a sustainable mentoring system, this collaboration highlights the importance of non-state actors in supporting inclusive and sustainable MSME exports through a collaborative, needs-based approach.

Keywords: international cooperation, MSMEs, export, KADIN Indonesia, JETRO, processed cocoa, Japan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *"Kerja Sama KADIN Indonesia dengan JETRO untuk Meningkatkan Ekspor Kakao Olahan ke Pasar Jepang: Studi Kasus UMKM Pipiltin Cocoa (Tahun 2022–2024)"* sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Terima kasih kepada Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan kasih sayang-Nya yang tiada henti, sehingga penulis diberikan kekuatan, kesehatan, dan kelancaran dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
2. Terima kasih yang sangat dalam penulis ucapkan kepada keluarga besar. Khususnya kepada Bapak Arry Setianto, Ibu Habibah, Mounia Natasha Putri Arbi, Jasmine Naira Putri Arbi, Ibu Wiyeti, Bapak Astar, dan Ibu Nuraini yang senantiasa memberikan dukungan moral, semangat, serta doa yang tiada henti selama penulis menjalani proses penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Dr.Dra. Nurmasari Situmeang, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, memberi arahan, serta masukan konstruktif sejak tahap awal hingga penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Dr. Shanti Darmastuti, S.IP, M.Si. selaku dosen penguji I dan Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si. selaku dosen penguji II, atas masukan, nasihat, dan arahan yang sangat berarti dalam proses penyusunan dan penyempurnaan skripsi ini.
5. Teman-teman penulis, Feby Dwi Yanti, Ghaida Cikal Choerunnisa, Nur Annisa, Nurjanah As-Syifa Fauziah, Nurul Rizky, Rasya Damar Yanti, Septryanti Kharisma Adenara, Sharla Martiza Putri Kurniawan, serta teman-teman lainnya yang selalu mendampingi dan menguatkan penulis sepanjang proses studi, yang kehadiran dan kebersamaannya menjadi penyemangat tersendiri yang sangat penulis hargai.

6. Fakhri Ilyasyah Gunawan, yang dengan sabar mendampingi setiap langkah, tak pernah lelah memberi dukungan, dan selalu menghibur penulis, terima kasih telah memberikan kekuatan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
7. Keluarga besar FISIP UPN Veteran Jakarta dan Prodi Hubungan Internasional, atas ilmu, pengalaman, dan lingkungan akademik yang mendukung tumbuh kembang penulis selama masa studi.
8. Bangtan Sonyeondan (BTS), atas karya-karyanya, lirik, dan pesan-pesan yang tak hanya menemani hari-hari penulis, tetapi juga menjadi sumber semangat saat penyusunan skripsi ini.
9. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, namun telah memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.
10. Dan yang terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, yang telah sabar menjalani setiap proses dengan sabar, yang tetap memilih untuk bangkit di tengah rasa lelah, dan terus melangkah hingga titik ini tercapai.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang hubungan internasional dan studi kerja sama ekonomi.

Jakarta, 10 Juni 2025

Radinkha Putri Arbi

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Batasan Masalah.....	12
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian	13
1.5.1 Manfaat Akademis	13
1.5.2 Manfaat Praktis	13
1.6 Sistematika Penulisan	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	16
2.1.1 Teori Kerja sama Internasional	16
2.1.2 Ekspor	20
2.1.3 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM).....	22
2.2 Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Objek Penelitian	27
3.2 Jenis Penelitian.....	27
3.3 Teknik Pengumpulan Data	28
3.4 Sumber Data.....	30
3.4.1 Sumber Data Primer.....	30
3.4.2 Sumber Data Sekunder.....	30
3.5 Teknik Analisis Data	30

3.6 Tabel Rencana Waktu	32
BAB IV POTENSI DAN HAMBATAN EKSPOR KAKAO OLAHAN UMKM INDONESIA KE PASAR JEPANG	33
4.1 Gambaran Umum Ekspor UMKM Indonesia ke Pasar Global	33
4.2 Potensi Produk Kakao Olahan Indonesia di Pasar Jepang	35
4.3 Hambatan Ekspor Kakao Olahan oleh UMKM Indonesia ke Jepang	42
BAB V ANALISIS KERJA SAMA EKONOMI KADIN INDONESIA DAN JETRO DALAM MENDUKUNG EKSPOR KAKAO OLAHAN UMKM INDONESIA KE PASAR JEPANG	52
5.1 Kerja sama KADIN Indonesia dan JETRO sebagai Aktor Non-Negara	52
5.2 Bentuk Kerja Sama Ekonomi antara KADIN Indonesia dan JETRO	57
5.2.1 Koordinasi Kebijakan Perdagangan	58
5.2.2 Pertukaran Pengetahuan dan Keahlian (<i>Expertise Sharing</i>)	61
5.2.3 Pembangunan Jaringan Kelembagaan (<i>Institutional Networking</i>)	63
5.3 Manfaat Kerja Sama KADIN Indonesia dan JETRO terhadap Peningkatan Ekspor Kakao Olahan UMKM Indonesia	66
5.4 Tantangan Kerja Sama KADIN Indonesia dan JETRO	71
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	74
6.1 Kesimpulan	74
6.2 Saran	76
6.2.1 Saran Praktis	77
6.2.2 Saran Teoritis	78
DAFTAR PUSTAKA	79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nilai Ekspor Kakao Olahan Indonesia dan Malaysia ke Jepang Tahun 2022-2023	3
Tabel 1.2 Nilai Impor Kakao Jepang dari Indonesia Tahun 2023-2024.....	38
Tabel 1.3 Nilai Ekspor Kakao Olahan Indonesia ke Jepang Tahun 2023-2024	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Contoh Kemasan Produk Pipiltin Cocoa.....	43
Gambar 1.2 <i>Business Matching</i> KADIN Indonesia, JETRO, dan 9 UMKM asal Indonesia di Tokyo Tahun 2023	55
Gambar 1.3 Data Capaian Program Wiki Export oleh KADIN Indonesia (Desember 2022 – Juni 2023)	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Riwayat Hidup	84
Lampiran 2 Transkrip Wawancara	86