



**FIFA WORLD CUP
Qatar 2022**

Judul Skripsi:

**UPAYA DIPLOMASI EKONOMI QATAR DALAM MENDUKUNG
KEBERHASILAN SEBAGAI TUAN RUMAH PIALA DUNIA 2022**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk melengkapi dan memenuhi prasyarat dalam memperoleh gelar sarjana Ilmu Hubungan Internasional (Strata-1)

Nama: DHIMAS IBNU ABDULLAH

NIM: 1910412111



PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU POLITIK DAN SOSIAL

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN

JAKARTA

**(UPAYA DIPLOMASI EKONOMI QATAR DALAM MENDUKUNG
KEBERHASILAN SEBAGAI TUAN RUMAH PIALA DUNIA 2022)**

**(QATAR'S ECONOMIC DIPLOMACY EFFORTS TO SUPPORT
SUCCESS AS HOST OF THE 2022 WORLD CUP)**

Oleh:

(Dhimas Ibnu Abdullah)

(1910412111)

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 24 Juli 2025

Pembimbing Utama



M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP, MA.



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Dhimas Ibnu Abdullah

NIM : 1910412111

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 1 Juli 2025

Yang menyatakan,



(Dhimas Ibnu Abdullah)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dhimas Ibnu Abdullah
NIM : 1910412111
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

(UPAYA DIPLOMASI EKONOMI QATAR DALAM MENDUKUNG
KEBERHASILAN SEBAGAI TUAN RUMAH PIALA DUNIA 2022)

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 24 Juli 2025

Yang menyatakan,



(Dhimas Ibnu Abdullah)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Dhimas Ibnu Abdullah
NIM : 1910412111
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : Upaya Diplomasi Ekonomi Qatar Dalam Mendukung Keberhasilan Qatar Sebagai Tuan Rumah Piala Dunia 2022

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



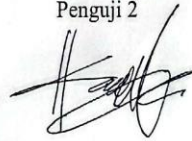
(M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP, MA.)

Penguji 1



(Rizky Hikmawan, M.Si.)

Penguji 2



(M. Kamil Ghiffary A., M.Si.)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 11 Juli 2025

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis upaya diplomasi ekonomi yang dijalankan oleh Qatar dalam mendukung keberhasilannya sebagai tuan rumah Piala Dunia 2022. Sebagai negara Timur Tengah pertama yang menyelenggarakan ajang olahraga terbesar di dunia, Qatar menghadapi berbagai tantangan mulai dari keraguan internasional, kritik hak asasi manusia, hingga isu iklim ekstrem. Dalam merespons hal tersebut, Qatar mengedepankan kekuatan ekonomi melalui investasi besar-besaran dalam infrastruktur, promosi pariwisata, penguatan citra ekonomi nasional, serta penggunaan Dana Investasi Negara (Qatar Investment Authority) untuk memperluas pengaruh globalnya. Diplomasi ekonomi ini menjadi alat *soft power* yang digunakan untuk membangun hubungan internasional yang menguntungkan, meningkatkan kepercayaan investor, serta menjadikan Piala Dunia sebagai pendorong pembangunan ekonomi jangka panjang. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus dan teknik analisis dokumen. Temuan dalam studi ini menunjukkan bahwa diplomasi ekonomi merupakan instrumen strategis yang tidak hanya mendukung keberhasilan penyelenggaraan Piala Dunia, tetapi juga memperkuat posisi Qatar sebagai aktor ekonomi penting di kawasan dan dunia.

Kata Kunci: Qatar, diplomasi ekonomi, *soft power*, Piala Dunia 2022, *Qatar Investment Authority*

ABSTRACT

This research analyzes the economic diplomacy strategies employed by Qatar in supporting its success as the host of the 2022 World Cup. As the first Middle Eastern country to host the world's largest sporting event, Qatar faces various challenges ranging from international skepticism, human rights criticism, to extreme climate issues. In response to these challenges, Qatar is emphasizing economic strength through massive investments in infrastructure, tourism promotion, strengthening the national economic image, and utilizing the Qatar Investment Authority to expand its global influence. This economic diplomacy strategy serves as a tool of soft power used to build beneficial international relations, enhance investor confidence, and make the World Cup a catalyst for long-term economic development. This research uses qualitative methods with a case study approach and document analysis techniques. The findings in this study indicate that economic diplomacy is a strategic instrument that not only supports the successful hosting of the World Cup but also strengthens Qatar's position as an important economic actor in the region and the world.

Keywords: *Qatar, economic diplomacy, soft power, 2022 World Cup, Qatar Investment Authority*

Kata Pengantar

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karuniaNya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini yang dilaksanakan sejak Januari 2025 ini adalah **“Upaya Diplomasi Ekonomi Qatar Dalam Mendukung Keberhasilan Sebagai Tuan Rumah Melalui Piala Dunia 2022”**. Skripsi ini dibuat guna memenuhi tugas akhir untuk meraih gelar sarjana Program Studi Hubungan Internasional, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak yang terlibat selama penyusunan penelitian ini. Oleh karenanya, Penulis ingin berterimakasih kepada pihak-pihak yang telah berjasa, terutama kepada:

1. Allah SWT atas kehendak serta rahmat dan karunia-Nya memberikan kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua Orang Tua, Bapak Sumitro dan Ibu Nelawati serta keluarga tercinta, atas cinta, doa, dan dukungan moral maupun materil yang senantiasa mengiringi langkah penulis.
3. Bapak M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP, MA. selaku dosen pembimbing Tugas Akhir Skripsi penulis atas segala waktu dan ilmu yang diberikan serta dukungan-dukungan kepada penulis.
4. Bapak Rizky Hikmawan, M.Si. dan Bapak Muhammad Kamil Ghiffary A., M.Si. selaku dosen penguji Tugas Akhir Skripsi penulis atas saran dan ilmunya.
5. Seluruh dosen Hubungan Internasional UPNVJ yang telah berbagi ilmu sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dengan baik.
6. Seluruh Tata Usaha Prodi Hubungan Internasional UPNVJ atas kebaikan hatinya dalam membantu proses administrasi selama perkuliahan.
7. Reydho, Nicho, Ibad, Davy, Dariansha, Kresna, Krisna dan teman-teman seperjuangan di Program Studi Hubungan Internasional 2019,

yang telah menjadi tempat berbagi semangat, ide, dan motivasi selama proses studi hingga penyusunan skripsi ini.

8. Naufal, Gure, Arya, Erdito, Dicky, Amirul, dan teman-teman SC Pertambangan, yang telah menjadi teman nongkrong dan main selama pengerjaan Tugas Akhir Skripsi ini.
9. Teman-teman SMAN 50 Jakarta dan teman-teman HI'19 UPNVJ yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang turut membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam kajian diplomasi ekonomi dan hubungan internasional.

Jakarta, 20 Juni 2025

Penulis

Dhimas Ibnu Abdullah

Daftar Isi

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar	viii
BAB I	1
Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.4.1 Manfaat Akademis	13
1.4.2 Manfaat Praktis	13
1.5 Sistematika Penulisan	13
BAB II	15
Tinjauan Pustaka	15
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	15
2.1.1 Diplomasi Ekonomi	15
2.1.2 Diplomasi Ekonomi Sebagai Instrumen <i>Soft power</i>	20
2.1.3 Diplomasi Ekonomi dan <i>Mega Event</i> Olahraga	22
2.2 Kerangka Pemikiran	27
BAB III	30
Metode Penelitian	30
3.1 Objek Penelitian	30

3.2 Jenis Penelitian	30
3.3 Teknik Pengumpulan Data	31
3.4 Sumber Data.....	32
3.5 Teknis Analisis Data	33
3.6 Tabel Rencana Waktu	35
BAB 4	36
Penyelenggaraan Piala Dunia Dalam Perspektif Diplomasi Ekonomi.....	36
4.1 Penyelenggaraan Piala Dunia dalam Perspektif Ekonomi dan Bisnis Global	36
4.2 Studi Perbandingan: Upaya Diplomasi Ekonomi Negara-Negara Lain Dalam Menjadi Tuan Rumah Piala Dunia	41
4.3 Praktik Diplomasi Ekonomi Qatar di Sektor Non-Olahraga	50
4.4 Motivasi Qatar Menjadi Tuan Rumah Piala Dunia 2022	56
BAB 5	59
Analisis Diplomasi Ekonomi Qatar Dalam Penyelenggaraan Piala Dunia 2022	59
5.1 Upaya Diplomasi Ekonomi Qatar Dalam Menyelenggarakan Piala Dunia 2022	59
5.2 Hambatan dalam Diplomasi Ekonomi Qatar	64
5.3 Lonjakan Jumlah Wisatawan: Indikator Keberhasilan Diplomasi Ekonomi di Sektor Pariwisata	69
5.4 Evaluasi dan Prospek Ke Depan.....	71
BAB 6	75
Penutup	75
6.1 Kesimpulan.....	75
6.2 Saran	77
Daftar Pustaka	80

Daftar Tabel

Table 4.1 Perbandingan Strategi Diplomasi Ekonomi Negara Penyelenggara Piala Dunia	47
Table 5.1 Evaluasi Keberhasilan Qatar dalam Meningkatkan Kunjungan Wisatawan Selama Piala Dunia FIFA 2022	71
Table 5.2 Jumlah Wisatawan ke Qatar (2018–2023)	72

Daftar Gambar

Gambar 1 Tren Investasi Asing Langsung (FDI) ke Qatar (2009-2023)	71
---	----