



Judul Tugas Akhir Skripsi

**HEXAHELIX *STAKEHOLDER* OLEH BAKRIE CENTER FOUNDATION
DALAM PERCEPATAN ELIMINASI TUBERKULOSIS**

Tugas Akhir Skripsi ini dibuat untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi

Nama : Putu Divya Kumari

NIM : 2110411070

PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA



2024



Judul Tugas Akhir Skripsi

**HEXAHELIX *STAKEHOLDER* OLEH BAKRIE CENTER FOUNDATION
DALAM PERCEPATAN ELIMINASI TUBERKULOSIS**

Tugas Akhir Skripsi ini dibuat untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi

Nama : Putu Divya Kumari

NIM : 2110411070

PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA



2024

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : Putu Divya Kumari
NIM : 2110411070
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Judul : Hexahelix Stakeholder oleh Bakrie Center Foundation
Dalam Percepatan Eliminasi TBC

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing

Drs. Aan Setiadharna, M.Si

Penguji 1

Dr. Kusumajanti, S.Sos., M.Si.

Penguji 2

Rizkiya Ayu Maulida, S.IP., M.A.

Ketua Program Studi Ilmu
Komunikasi

Uljanatunnisa, S.Sos., MA

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Putu Divya Kumari

NIM : 2110411070

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 14 Mei 2025

Yang menyatakan,



Putu Divya Kumari

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR

Tugas Akhir diajukan oleh:

Nama : Putu Divya Kumari

NIM : 2110411070

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Judul Tugas Akhir : HEXAHELIX STAKEHOLDER OLEH BAKRIE CENTER
FOUNDATION DALAM PERCEPATAN ELIMINASI
TUBERKULOSIS

Telah berhasil melakukan bimbingan minimal 6X dihadapan dosen pembimbing diterima sebagai bagian persyaratan untuk melakukan sidang **TUGAS AKHIR** yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana, pada Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Pembimbing



(Drs. Aan Setiadarma, M.Si..)

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian :

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta,
saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Putu Divya Kumari
NIM : 2110411070
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Komunikasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti non
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**HEXA HELIX STAKEHOLDER OLEH BAKRIE CENTER FOUNDATION
UNTUK ELIMINASI TUBERKULOSIS.**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini,
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan,
mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),
merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya
sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 14 Mei 2025

Yang menyatakan,



**HEXA HELIX STAKEHOLDER OLEH BAKRIE CENTER FOUNDATION
UNTUK ELIMINASI TUBERKULOSIS**

PUTU DIVYA KUMARI

ABSTRAK

Tuberkulosis atau TBC merupakan penyakit menular yang masih menjadi permasalahan kesehatan utama di Indonesia. Pemerintah telah menentukan target eliminasi TBC pada tahun 2030 dengan menggandeng berbagai pemangku kepentingan dalam upaya percepatan eliminasi penyakit ini. Untuk mencapai target eliminasi TBC tahun 2030, Bakrie Center Foundation menggunakan sistem Hexahelix Stakeholder dengan mengikutsertakan enam sektor utama, yaitu pemerintah, organisasi Masyarakat, swasta, akademisi, media, dan Masyarakat terdampak. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran setiap pemangku kepentingan serta mendorong implementasi model Hexahelix Stakeholder yang lebih luas dalam percepatan eliminasi TBC yang dijalankan oleh BCF. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa model Hexahelix Stakeholder yang digunakan oleh BCF mampu mengoptimalkan peran dari setiap pemangku kepentingan dari berbagai sektor dalam upaya percepatan eliminasi TBC. Masing-masing *stakeholder* menjalankan tanggung jawabnya secara sinergis, mulai dari pemerintah yang menetapkan kebijakan, akademisi yang berkontribusi melalui riset, pemberian SDM, dan pengabdian masyarakat, sektor swasta yang mendukung pendanaan dan inovasi teknologi, media yang mendiseminasikan informasi, hingga lembaga sosial dan masyarakat terdampak yang berperan dalam penemuan kasus, advokasi dan edukasi. Kolaborasi antar sektor ini terbukti efektif dalam upaya mewujudkan target eliminasi TBC tahun 2030

Kata Kunci: Hexahelix Stakeholder, Bakrie Center Foundation, Eliminasi TBC.

HEXAHELIX STAKEHOLDER BY BAKRIE CENTER FOUNDATION FOR TUBERCULOSIS ELIMINATION

PUTU DIVYA KUMARI

ABSTRACT

Tuberculosis (TB) is an infectious disease that remains a major public health issue in Indonesia. The government has set a target to eliminate TB by 2030 by collaborating with various stakeholders to accelerate the eradication of this disease. To achieve this goal, Bakrie Center Foundation (BCF) implements the Hexahelix Stakeholder system, involving six key sectors: the government, community organizations, private sector, academia, media, and affected communities. This study aims to analyze the role of each stakeholder and promote the broader implementation of the Hexahelix Stakeholder model in accelerating TB elimination efforts conducted by BCF. This research employs a qualitative method with data collection techniques including interviews, observations, and documentation. The findings indicate that the Hexahelix Stakeholder model applied by BCF effectively optimizes the role of each stakeholder across various sectors in accelerating TB elimination. Each stakeholder fulfills its responsibilities synergistically, with the government formulating policies, academia contributing through research, human resource development, and community service, the private sector supporting funding and technological innovation, the media disseminating information, and social organizations along with affected communities playing a role in case detection, advocacy, and education. This cross-sector collaboration has proven to be an effective approach in realizing the 2030 TB elimination target.

Keywords: Hexahelix Stakeholder, Bakrie Center Foundation, TB Elimination.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul “Hexa Helix Stakeholder Oleh Bakrie Center Foundation Untuk Eliminasi Tuberkulosis”. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dan memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Tanpa bantuan dan dukungan dari mereka, penyusunan skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak I Kadek Uliantara, Ibu Ni Wayan Budiasih, dan Made Ardha Ananda selaku orang tua dan adik yang penulis cintai, yang selalu mendoakan, mendukung, dan menyemangati tanpa henti, sehingga penulis bisa terus melangkah maju dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik;
2. Dr. S. Bakti Istiyanto, M.Si., Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta;
3. Dr. Azwar, S.S, M.Si., Kepala Koordinator Program Studi S1 Ilmu Komunikasi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta;
4. Drs. Aan Setiadarma, M.Si., Dosen Pembimbing yang dengan sabar selalu membimbing, memberikan arahan, dan masukan yang berharga dari awal pembuatan skripsi hingga skripsi ini telah selesai disusun;
5. Dr. Kusumajanti, S.Sos., M.Si., dan Rizkiya Ayu Maulida, S.I.P., M.A., Dosen Penguji Satu dan Dua yang memberikan arahan, masukan, dan kritik konstruktif untuk meningkatkan kualitas penelitian;
6. Dr. Dra. Rr. Retno Dyah Kusumastuti, Dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan bimbingan dan membantu proses administrasi dan akademik penulis dari semester satu hingga semester delapan;

7. Seluruh teman-teman magang dan staf Bakrie Center Foundation, khususnya kak Putrie, kak Yumna, Mba Kiki, dan Kak Doro, yang selalu mendukung dan sudah memfasilitasi penulis terkait kegiatan magang dan penyusunan skripsi ini;
8. Seluruh narasumber penelitian yang telah berkenan memberikan data, informasi, serta wawasan berharga, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik;
9. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	ixi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.3.1 Tujuan Praktis	11
1.3.2 Tujuan Teoritis	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.4.1 Manfaat Akademis	11
1.4.2 Manfaat Praktis	12
1.5 Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
2.1 Penelitian Terdahulu	14
2.2 Konsep Penelitian	22
2.2.1 Strategi	22
2.1.2 Kolaborasi	23
2.1.3 <i>Stakeholder</i>	24
2.1.4 <i>Hexahelix Stakeholder</i>	27
2.1.5 <i>Teori Stakeholder</i>	30
2.1.6 TBC	31
2.1.7 Pembangunan Berkelanjutan	32
2.3 Kerangka Pemikiran	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1 Jenis Penelitian	35
3.2 Objek dan Narasumber Penelitian	36
3.3 Teknik Pengumpulan Data	37
3.3.1 Observasi	37

3.3.2 Wawancara	38
3.3.3 Dokumentasi.....	38
3.4 Sumber Data	39
3.4.1 Data Primer	39
3.4.2 Data Sekunder.....	39
3.5 Teknik Analisis Data	39
3.5.1 Triangulasi.....	39
3.5.2 Coding Nvivo.....	40
3.6 Tabel Rencana Waktu	40
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Profil Perusahaan.....	47
4.1.1 Profil Perusahaan.....	47
4.1.2 Struktur Organisasi.....	46
4.1.3 Cluster Kegiatan	48
4.1.4 Kegiatan BCF.....	49
4.2 Hasil Penelitian.....	51
4.2.1 Narasumber Pertama – Bakrie Center Foundation	53
4.2.2 Narasumber Kedua – Pemerintah.....	64
4.2.3 Narasumber Ketiga – Lembaga Sosial.....	92
4.2.4 Narasumber Keempat – Dunia Usaha	105
4.2.5 Narasumber Kelima – Universitas	114
4.2.6 Narasumber Keenam – Media.....	124
4.2.7 Narasumber Ketujuh – Penyintas TBC	133
4.3 Pembahasan Penelitian.....	147
4.3.1 Identifikasi dan Prioritas Stakeholder yang Terlibat.....	151
4.3.2 Peranan Antar Elemen Stakeholder	151
4.3.3 Interaksi antar stakeholder.....	149
4.3.4 Bentuk Hambatan.....	163
4.3.5 Efektivitas Hexahelix Stakeholder	169
 BAB V KESIMPULAN.....	154
5.1 Kesimpulan	154
5.2 Saran	154
 DAFTAR PUSTAKA.....	154
LAMPIRAN.....	161

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	37
Tabel 3. 2 Tabel Rencana Waktu Penelitian	41
Tabl 4.1 Capaian Kuantitatif	62
Tabel 4.2 Capaian Kualitatif	64
Tabel 4 3 Pemetaan Komponen Stakeholder Hexahelix BCF.....	153
Tabel 4.4 Kondisi Awal Stakeholder	159
Tabel 4.5 Kondisi Akhir Stakeholder	155

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Estimasi Jumlah Kasus TBC di Dunia	2
Gambar 1. 2 Situasi TBC Indonesia.....	2
Gambar 1. 3 Penemuan Kasus TBC.....	3
Gambar 1. 4 Tuberkulosis di Indonesia	4
Gambar 1. 5 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan.....	5
Gambar 1. 6 Kegiatan BCF untuk percepatan SDGs	7
Gambar 1. 7 Kemitraan BCF	8
Gambar 1. 8 Hexa Helix Stakeholder BCF.....	9
Gambar 2. 1 Pengembangan Hexahelix Stakeholder	27
Gambar 2. 2 Hexahelix Stakeholder	28
Gambar 2. 3 Kerangka Pemikiran Penelitian	34
Gambar 4. 1 Struktur Bakrie Center Foundation	46
Gambar 4. 2 LEAD Indonesia.....	50
Gambar 4. 3 Campus Leaders Program	50
Gambar 4. 4 Home of Leaders	51
Gambar 4. 5 Onboarding nasional yang dihadiri berbagai stakeholders	64
Gambar 4. 6 Peraturan Penanggulangan TBC	68
Gambar 4. 7 Kebijakan-Kebijakan Lanjutan Penanggulan TBC	70
Gambar 4. 8 Strategi Penanggulangan TBC	72
Gambar 4. 9 Peta Eliminasi TBC	74
Gambar 4. 10 Skrining TBC dan Investigasi Kontak	76
Gambar 4. 11 Penemuan Kasus Menggunakan TCM	78
Gambar 4. 12 Skrining TBC Menggunakan Rontgen Dada	79
Gambar 4. 13 Skrining TBC Tahap II	80
Gambar 4. 14 Tahap Pengobatan	80
Gambar 4. 15 Upaya Kolaborasi Multisektor dalam Eliminasi TBC	82
Gambar 4. 16 Tantangan dan Upaya dalam Percepatan Eliminasi TBC.....	84
Gambar 4. 17 Capaian Notifikasi TBC Nasional.....	86
Gambar 4. 18 Capaian Inisiasi Pengobatan TBC SO dan RO	88
Gambar 4. 19 Capaian Angka Keberhasilan Pengobatan TBC SO dan Ro	89
Gambar 4. 20 Capaian Investigasi Kontak S	91
Gambar 4. 21 Kegiatan Skrining dan Edukasi TBC yang dilakukan MSS	94
Gambar 4. 22 Pelaksanaan Pemberdayaan Kader.....	107
Gambar 4. 23 Road MAP Upaya Percepatan Eliminasi TBC oleh KPC	110
Gambar 4. 24 Capaian Kinerja Kader PMO TB	112
Gambar 4. 25 Evaluasi pemahaman masyarakat mengenai TBC	113

Gambar 4. 26 Capaian Penemuan dan Penanganan Kasus	113
Gambar 4. 27 Capaian Pemberitaan TB oleh Daai TV S	130
Gambar 4. 28 Berdirinya PETA	143
Gambar 4. 29 Peranan Elemen Hexahelix	157
Gambar 4. 30 Kolaborasi Elemen Hexahelix Stakeholder.....	162
Gambar 4. 31 Hambatan Setiap Elemen Hexahelix Stakeholder.....	169
Gambar 4. 32 Capaian Elemen Hexahelix	172

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KONTRAK PENULISAN SKRIPSI DAN KARTU BIMBINGAN	161
LAMPIRAN 2 SURAT PERMOHONAN RISET KE BAKRIE CENTER FOUNDATION	162
LAMPIRAN 3 FORMULIR PERSETUJUAN PERBAIKAN NASKAH SEMINAR USULAN TUGAS AKHIR	163
LAMPIRAN 4 DAFTAR PEDOMAN WAWANCARA	164
LAMPIRAN 5 TRANSKRIP WAWANCARA.....	166
LAMPIRAN 6 DOKUMENTASI WAWANCARA.....	188
LAMPIRAN 7 TOEFL	191
LAMPIRAN 8 SERTIFIKAT	192
LAMPIRAN 9 DAFTAR RIWAYAT HIDUP	193