



**ANALISA FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
KEBERHASILAN USAHA PETANI BUDIDAYA IKAN  
DI TANGERANG SELATAN**

**TESIS**

**MUHAMMAD ABDUL RAJAK  
1520921049**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
2018**



**ANALISA FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
KEBERHASILAN USAHA PETANI BUDIDAYA IKAN  
DI TANGERANG SELATAN**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Magister Manajemen  
Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia**

**MUHAMMAD ABDUL RAJAK**

**1520921049**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
2018**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhammad Abdul Rajak  
NIM : 1520921049  
Tanggal : 20 Juli 2018

Bila dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.



## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Abdul Rajak

NIM : 1520921049

Program Studi : Magister Manajemen

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekslusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Analisa Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Usaha Petani budidaya Ikan di Tangerang Selatan**

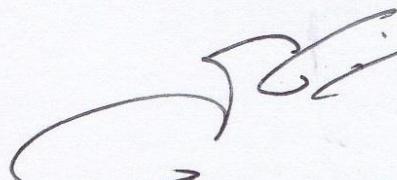
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesisnya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 22 Juli 2018

Yang menyatakan,



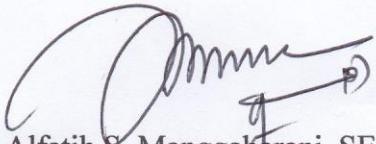
Muhammad Abdul Rajak

## PENGESAHAN

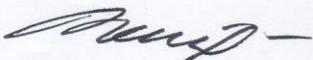
Tesis diajukan oleh :

Nama : Muhammad Abdul Rajak  
NRP : 1520921049  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul Tesis : Analisa Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Usaha Petani Budidaya Ikan di Tangerang Selatan

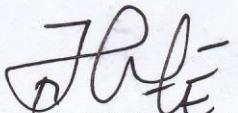
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Pengaji dan Pembimbing serta telah diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.



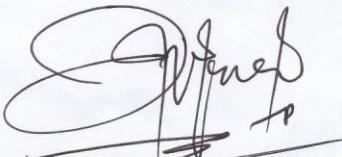
Dr. Alfatih S. Manggabarani, SE, M.Si  
Ketua Pengaji



Dr. Erna Hernawati, Ak, CPMA, CA  
Pembimbing I



Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, SE, M.Si, CSRS  
Pembimbing II



Dr. Jubaedah, SE, MM  
Ketua Jurusan Manajemen

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 20 Juli 2018

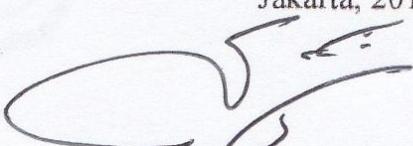
## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kehadirat ALLAH S.W.T. atas segala rahmat dan karunia yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis. Laporan ini untuk memenuhi syarat akademik pada Program Pascá Sarjana Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Fakultas Ekonomi Bisnis Magister Manajemen, Jakarta.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan usulan penelitian tesis ini, diantaranya yaitu orang tua beserta keluarga yang selalu memberikan do'a dan semangat. Kepada ibu dosen pembimbing, Dr. Erna Hernawati, Ak, CPMA, CA dan Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, SE, M.Si, CSRS yang selalu memberikan pengarahan dan bimbingan. Seluruh dosen Pasca Sarjana Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Fakultas Ekonomi Bisnis Magister Manajemen, Jakarta. Dan kepala bidang perikanan Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian dan Perikanan Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan, Bapak Muhibulloh, beserta jajarannya, dan semua staf pegawai yang telah banyak membantu selama pelaksanaan laporan ini. Semua pihak yang telah berperan membantu, namun tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga laporan ini dapat bermanfaat dalam menambah ilmu dan informasi mengenai, Analisa Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Usaha Petani Budidaya Ikan di Tangerang Selatan

Jakarta, 2018



Muhammad Abdul Rajak

# **ANALISA FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN USAHA PETANI BUDIDAYA IKAN DI TANGERANG SELATAN**

**Muhammad Abdul Rajak**

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan usaha petani budidaya ikan di Tangerang Selatan. Penelitian ini merupakan jenis penelitian asosiatif yang bertujuan untuk menganalisis pengaruh antara satu variabel dengan variabel lainnya. Populasi dalam penelitian ini adalah petani ikan kecamatan Pondok Aren, Serpong, Serpong Utara, dan Setu yang berjumlah 16 orang. Metode pengambilan sampel menggunakan teknik sampel jenuh dengan jumlah sampel sebanyak 16 responden. Data primer dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner dan wawancara, data sekunder dikumpulkan melalui sudi pustaka. Penelitian ini menggunakan teknik analisis deskriptif dan analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara simultan Kemitraan, Penyuluhan, dan Kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keberhasilan Usaha. Dengan nilai koefisien determinasi dapat dilihat dari *Adjusted R Square* besar 0,811 berarti 81,1% variabel Keberhasilan Usaha dapat dijelaskan oleh Kemitraan, Penyuluhan, dan Kompetensi. Sedangkan selisihnya 18.9% lainnya dipengaruhi atau dijelaskan oleh variabel lain yang tidak masuk dalam penelitian ini.

**Kata Kunci :** Kemitraan, Penyuluhan, kompetensi, dan Keberhasilan Usaha

# ***ANALYSIS OF FACTORS AFFECTING THE FARMERS 'SUCCESSFUL FARMERS TRADE IN SOUTHERN TANGERANG***

**Muhammad Abdul Rajak**

## ***Abstract***

*This study aims to determine and analyze the Influence of Partnership, counseling, and Competence Against Successful Entrepreneurship at Fish Farmers in Southern Tangerang. This research is a kind of associative research that aims to analyze the influence of one variable with other variables. The population in this study is fish farmers in Southern Tangerang to 16 people. Sampling method using saturated sample technique with the number of samples as many as 16 respondents. Primary data were collected through questionnaires and interviews, secondary data were collected through literature. This research uses descriptive analysis technique and multiple linear regression analysis. The results showed that simultaneously Partnership, counseling, and Competence have positive and significant effect to Business Success. With coefficient value of determination can be seen from Adjusted R Squarese big 0,811 mean 81,1% variable Business Success can be explained by Partnership, counseling, and Competence. While the difference of 18.9% other influenced or explained by other variables that are not included in this study.*

***Keywords : Partnership, counseling, Competence, and Business Success***

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi

<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1	Latar Belakang Masalah.....	1
I.2	Pembatasan Masalah.....	4
I.3	Perumusan Masalah .....	4
I.4	Tujuan Penelitian .....	5
I.5	Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II</b>	<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
II.1	Hasil Penelitian Relevan .....	7
II.2	Landasan Teori .....	17
II.2.1	Teori Kemitraan .....	17
II.2.1.1	Pola Kemitraan .....	19
II.2.1.2	UPP (Unit Pelayanan Pengembangan) Wahana Minajaya Kota Tangerang Selatan .....	21
II.2.2	Penyuluhan .....	22
II.2.2.1	Manfaat Penyuluhan .....	23
II.2.2.2	Kegiatan Penyuluhan .....	23
II.2.3	Kompetensi Petani .....	24
II.2.4	Keberhasilan Usaha .....	25
II.2.4.1	Faktor-faktor Penentu Keberhasilan Usaha .....	25
II.3	Kerangka Konseptual .....	26
II.3.1	Pengaruh Kemitraan terhadap Keberhasilan Petani Pembudidaya Ikan Air Tawar .....	26
II.3.2	Pengaruh Penyuluhan terhadap Keberhasilan Petani Pembudidaya Ikan Air Tawar .....	26
II.3.3	Pengaruh Kompetensi terhadap Keberhasilan Usaha .....	27
II.3.4	Pengaruh Kemitraan, Penyuluhan, Kompetensi, terhadap Keberhasilan Usaha.....	27
II.4	Rumusan Hipotesis .....	28

<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
III.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	29
III.2	Metode Penelitian .....	29
III.3	Sumber Data.....	29
III.4	Teknik Penentuan Populasi dan Sampel .....	29
III.4.1	Populasi & Sampel.....	29
III.5	Teknik Pengumpulan Data.....	30
III.6	Metode Analisa Data.....	30
III.7	Operasional Variabel.....	32
III.7.1	Definisi Konseptual dan Definisi Operasional.....	32
III.8	Teknik Analisa Data.....	40
III.8.1	Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	40
III.8.2	Analisa Deskriptif .....	42
III.8.3	Uji Asumsi Klasik.....	42
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
IV.1	Hasil Penelitian .....	45
IV.1.1	Analisis Deskriptif Karakteristik Responden .....	45
IV.1.1.1	Karakteristik Umum Responden.....	45
IV.1.1.2	Karakteristik Usaha.....	48
IV.1.2	Analisis Pendapatan Usaha Tani Perikanan .....	50
IV.1.3	Analisis Statistik Inferensial .....	51
IV.1.3.1	Uji Asumsi Klasik.....	51
IV.1.3.1.1	Uji Normalitas.....	51
IV.1.3.1.2	Uji Heteroskedastisitas.....	53
IV.1.3.1.3	Uji Multikolinearitas.....	54
IV.1.3.1.4	Uji Autokorelasi.....	55
IV.1.3.2	Analisis Regresi Linear .....	56
IV.1.3.3	Uji Hipotesis .....	58
IV.2	Pembahasan.....	59
IV.2.1	Pengaruh Kemitraan Terhadap Keberhasilan Usaha .....	59
IV.2.2	Pengaruh Penyuluhan Terhadap Keberhasilan Usaha .....	59
IV.2.3	Pengaruh Kompetensi Terhadap Keberhasilan Usaha.....	60
IV.2.4	Pengaruh Kemitraan, Penyuluhan, dan Kompetensi Terhadap Keberhasilan Usaha.....	60
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN, IMPLIKASI MANAJERIAL DAN SARAN ....</b>	<b>61</b>
V.1	Simpulan .....	61
V.2	Implikasi Manajerial .....	62
V.3	Saran .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>63</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Penelitian yang Relevan.....	15
Tabel 2	Skala Likert.....	31
Tabel 3	Kriteria Rentang Skala.....	31
Tabel 4	Skor Penilaian yang Mengikuti Kemitraan.....	33
Tabel 5	Hasil Uji Coba Validitas Instrumen kemitraan.....	33
Tabel 6	Hasil Uji Coba Reliabilitas Instrumen Kemitraan .....	34
Tabel 7	Skor Penilaian Peranan Penyuluhan Pertanian .....	35
Tabel 8	Hasil Uji Coba Validitas Instrumen Penyuluhan.....	36
Tabel 9	Hasil Uji Coba Reliabilitas Instrumen Penyuluhan .....	36
Tabel 10	Skor Penilaian Kompetensi.....	37
Tabel 11	Hasil Uji Coba Reliabelitas Instrumen Kompetensi .....	38
Tabel 12	Hasil Uji Coba Reliabelitas Instrumen Kompetensi .....	38
Tabel 13	Skor Penilaian Keberhasilan Usaha.....	39
Tabel 14	Hasil Uji Coba Reliabelitas Instrumen Keberhasilan Usaha .....	39
Tabel 15	Hasil Uji Coba Reliabelitas Instrumen Keberhasilan Usaha .....	40
Tabel 16	Identitas Petani Mitra dan Non-mitra Perikanan Tangerang Selatan Berdasarkan Kelompok Umur .....	46
Tabel 17	Rata-rata Karakteristik Umum Responden Tani.....	46
Tabel 18	Sebaran Pengalaman Usaha.....	48
Tabel 19	Sebaran Luas Lahan .....	49
Tabel 20	Produksi Ikan .....	49
Tabel 21	Rata-Rata Biaya Produksi Per Siklus Pemeliharaan Ikan Budidaya ....	50
Tabel 22	Rata-Rata Penerimaan Petani Mitra dan Non-Mitra.....	50
Tabel 23	<i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	53
Tabel 24	<i>Coefficients Variabel</i> .....	54
Tabel 25	<i>Durbin-Watson</i> .....	55
Tabel 26	<i>Adjusted R</i> dan <i>Adjusted R Square</i> .....	56
Tabel 27	<i>Unstandardized Coefficients</i> .....	57
Tabel 28	<i>Regresi Coefficients Nilai Signifikan t</i> .....	58
Tabel 29	<i>Regresi Coefficients Nilai Signifikan f</i> .....	58

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Model Teoritik Penelitian.....	28
Gambar 2	Grafik <i>P-P Plot</i> Variabel.....	52
Gambar 3	Scatterplot <i>Plot</i> .....	54
Gambar 4	Diagram <i>Durbin-Watson</i> .....	55