



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**STRATEGI ADVOKASI DI QATAR : STUDI KASUS “WOMEN OF THE
MIDDLE EAST PODCAST” TERKAIT QATAR LABOR LAW NO. 14
PASAL 93 TAHUN 2004**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

**Nama : Ayu Najla Naqiya
NIM : 2110412112**



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL FAKULTAS
ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS
PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA 2025**

STRATEGI ADVOKASI DI QATAR : STUDI KASUS “WOMEN OF THE MIDDLE EAST PODCAST” TERKAIT QATAR LABOR LAW NO. 14 PASAL 93 TAHUN 2004

**ADVOCACY STRATEGIES IN QATAR : A CASE STUDY OF THE “WOMEN OF THE MIDDLE EAST PODCAST” PERTAINING TO QATAR LABOR LAW NO. 14
ARTICLE 93 2004**

Oleh:

**Ayu Najla Naqiya
2110412112**

**SKRIPSI
Untuk memenuhi salah satu syarat ujian**

Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada
Tanggal seperti tertera di bawah ini
Jakarta, 20 Juli 2025
Pembimbing Utama**



Raden Maisa Yudono, S.Sos., M.Si



**Program Studi Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Ayu Najla Naqiya

NIM : 2110412112

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 22 Juli 2025

Yang menyatakan,



Ayu Najla Naqiya

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ayu Najla Naqiya
NIM : 2110412112
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

STRATEGI ADVOKASI DI QATAR : STUDI KASUS “WOMEN OF THE MIDDLE EAST PODCAST” TERKAIT QATAR LABOR LAW NO. 14 PASAL 93 TAHUN 2004

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 22 Juli 2025
Yang menyatakan,



Ayu Najla Naqiya

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Ayu Najla Naqiya
NIM : 2110412112
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional
Judul Skripsi : **Strategi Advokasi Qatar : Studi Kasus “Women of The Middle East Podcast” Terkait Qatar Labor Law No. 14 Pasal 93 Tahun 2004**

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 22 Juli 2025

Yang menyatakan,



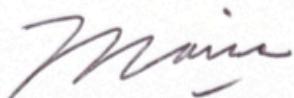
Ayu Najla Naqiya

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Ayu Najla Naqiya
NIM : 2110412112
PROGRAM STUDI : S1 Hubungan Internasional
JUDUL : Strategi Advokasi Qatar : Studi Kasus "Women of The Middle East Podcast" Terkait Qatar Labor Law No. 14 Pasal 93 Tahun 2004

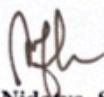
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



R. Maisa Yudono, S.Sos., M.Si

Penguji 1



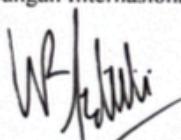
Nurfarah Nidatya, S.HI, MAIR

Penguji 2



Dini Putri Saraswati, S.I.P.,M.A

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.I.P.,

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 3 Juli 2025

ABSTRAK
**STRATEGI ADVOKASI DI QATAR : STUDI KASUS “WOMEN OF THE
MIDDLE EAST PODCAST” TERKAIT QATAR LABOR LAW NO. 14
PASAL 93 TAHUN 2004**

Qatar Labor Law No. 14 Pasal 93 Tahun 2004 bertujuan memberikan keadilan dan kesetaraan kesempatan kerja bagi perempuan. Namun, realitas di lapangan menunjukkan perempuan masih mengalami hambatan, baik dalam akses ke dunia kerja maupun dalam meraih posisi strategis. Hal ini mencerminkan lemahnya implementasi dan advokasi pemerintah terhadap kebijakan tersebut. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi peran Women of The Middle East Podcast sebagai aktor non-negara dalam mendorong advokasi transnasional atas hak pekerja perempuan. Dengan menggunakan teori Transnational Advocacy Network (TAN) dan metode kualitatif melalui studi pustaka beserta wawancara bersama Dr. Amal Al-Malki selaku pendiri Women of The Middle East Podcast, penelitian ini menemukan bahwa Women of The Middle East Podcas telah menjalankan strategi advokasi yang nyata, ditunjukkan melalui berbagai pencapaian dalam memperjuangkan hak-hak pekerja perempuan di Qatar. Melalui teori Transnational Advocacy Network (TAN), advokasi yang dilakukan oleh Women of The Middle East Podcast dianalisis melalui empat pilar konsep dari Transnational Advocacy Network (TAN) yaitu Symbolic Politics, Information Politics, Leverage Politics, dan Accountability Politics. Hasilnya menunjukkan bahwa Women of The Middle East Podcast berperan aktif dalam membangun simbol perjuangan perempuan, menyebarkan informasi, menjalin tekanan internasional, dan menagih komitmen pemerintah terhadap visi kesetaraan gender.

Kata Kunci: Hak Pekerja Perempuan, Qatar, dan Strategi Advokasi Transnasional.

ABSTRACT

**ADVOCACY STRATEGIES IN QATAR : A CASE STUDY OF THE
“WOMEN OF THE MIDDLE EAST PODCAST” PERTAINING TO
QATAR LABOR LAW NO. 14 ARTICLE 93 2004**

Qatar Labor Law No. 14 Article 93 2004 aims to provide justice and equal employment opportunities for women. However, the reality on the field shows that women still experience restrictions, both in access to the world of work and in achieving strategic positions. This reflects the government's weak implementation and advocacy of the policy. This research aims to identify the role of Women of the Middle East Podcast as a non-state actor in encouraging transnational advocacy for women's labor rights. By using the Transnational Advocacy Network (TAN) theory and qualitative methods through literature study along with interviews with Dr. Amal Al-Malki as the founder of Women of The Middle East Podcast, this study found that Women of The Middle East Podcas has carried out a real advocacy strategy, shown through various achievements in fighting for the rights of women workers in Qatar. Through the lens of the Transnational Advocacy Network (TAN) theory, the advocacy carried out by the Women of The Middle East Podcast is analyzed using the four core pillars of TAN: Symbolic Politics, Information Politics, Leverage Politics, and Accountability Politics. The findings indicate that the Women of The Middle East Podcast plays an active role in building symbols of women's struggles, disseminating information, fostering international pressure, and holding governments accountable to their commitments on gender equality.

Keywords: *Women Labor Rights, Qatar, dan Transnational Advocacy Network.*

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulilah, hanya kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Strategi Advokasi di Qatar : Studi Kasus ‘Women of The Middle East Podcast Terkait Qatar Labor Law No. 14 Pasal 93 Tahun 2004’ Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional (UPN) Veteran Jakarta.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. **Allah SWT**, karena dengan berkat dan anugerah-Nya, penulis diberikan kekuatan, kesehatan, serta berkah dalam setiap langkahnya sehingga mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
2. **Keluarga Tercinta**, yaitu ibu penulis Rita Prameswari, yang selalu memberikan dukungan moral dan materiil, selalu percaya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu dan pelindung penulis dengan doa yang tiada henti untuk penulis. Untuk almarhum kakek dan almarhumah nenek penulis, Achmad Riva'i dan Tience Suminar Sastradinata yang selalu menjadi peneduh jiwa dalam doa penulis. Serta kepada adik-adik penulis, Achmad Firyal Fida Djasuta dan Shareefa Zeehan Arumeea yang kebahagian mereka adalah jawaban mengapa penelitian ini dapat selesai.
3. **Bapak Raden Maisa Yudono, S.Sos., M.Si**, yang selalu meluangkan waktu setiap hari minggu untuk bimbingan dengan kelompok bimbingan penulis. Tanpa arahan serta motivasi dari beliau, penyelesaian penelitian ini tidak akan berjalan dengan baik.
4. **Bapak/Ibu Dosen Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta** yang telah memberikan ilmu selama masa perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penelitian ini dengan baik dan tepat waktu.
5. **Dr. Amal Al-Malki**, selaku narasumber yang tidak mengenal jarak dalam bersedia memberikan waktunya dan membantu dalam menjawab serta memberi informasi tambahan terkait penelitian penulis. Keteguhan dan

semangat beliau dalam memperjuangkan hak perempuan akan menjadi inspirasi untuk penulis.

6. **Nur Aldiansyah Amirulloh**, sumber ketenangan penulis dalam mengerjakan penelitian ini.
7. **Sabina Putriyana, Dinda Aalifah, Keysha Mora Aurelie, Hanum Aila Puspita, Meisha Yola, dan Shiella Najwa**, sebagai sahabat penulis yang selalu menjadi tempat bersandar penulis sejak awal perkuliahan, hingga proses pengerajan skripsi. Kehangatan dan kebaikan hati kalian tidak akan pernah tergantikan. Penulis berharap kalian mendapatkan segala kebaikan di kehidupan ini.
8. **Virginia Woolf**, pengarang buku “*A Room Of One's Own*” yang menjadi pematik semangat penulis dalam menulis tugas akhir yang berkaitan dengan perempuan yang berjuang mendapatkan kebebasan dalam berkarya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan perkembangan ilmu pengetahuan. Terima kasih banyak sebelumnya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH	iv
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	13
1.3 Batasan Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian.....	14
1.5.1 Manfaat Praktis	14
1.5.2 Manfaat Akademis	14
1.6 Sistematika Penulisan.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Konsep dan Teori Penelitian	18
2.3 Kerangka Pemikiran	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Objek Penelitian	30
3.2 Jenis Penelitian	30
3.3 Teknik Pengumpulan Data	31
3.3.1 Wawancara.....	31
3.3.2 Studi Pustaka.....	32

3.4.1 Data Primer.....	33
3.4.2 Data Sekunder	33
3.5 Teknik Analisa Data	33
3.6 Jadwal Penelitian	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Latar Belakang Qatar Labor Law No. 14 Pasal 93 Tahun 2004 dan Pekerja Perempuan	36
4.1.1 Qatar Labor Law Tahun 2004.....	36
4.1.2 Qatar Labor Law dan Kelompok Pekerja Perempuan	37
4.1.3 Implementasi Qatar Labor Law No. 14 Pasal 93 Tahun 2004 Terhadap Pekerja Perempuan.....	39
4.1.4 Upaya Advokasi Pemerintah Untuk Qatar Labor Law No. 14 Pasal 93 Tahun 2004...	39
4.2 Realitas Pekerja Perempuan di Qatar	42
4.2.1 Pekerja Perempuan Terhadap Perekonomian Qatar.....	42
4.2.2 Sejarah Pekerja Perempuan di Qatar dan Dinamika Kompleks Pekerja Perempuan di Qatar.....	45
4.2.3 Hambatan Proses Partisipasi Awal Pekerja Perempuan di Pasar Ketenagakerja.....	48
4.2.4 Perjuangan Pekerja Perempuan di Qatar Dalam Menyuarkan Hak Bekerja.....	59
4.3 Strategi Advokasi Aktivis dan NGO Qatar Terhadap Qatar Labor Law No. 14 Pasal 93 Tahun 2004	64
4.3.1 Keberlanjutan dan Integrasi	64
4.3.2 Strategi Transnational Advocacy Network (TAN) Women of The Middle East Podcast 68	
BAB V PENUTUP.....	93
5.1 Kesimpulan.....	93
5.2 Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA	95
RIWAYAT HIDUP.....	100
LAMPIRAN	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peringkat Global Gender Gap Index 2024	2
Gambar 1.2 Peringkat GDP Capita 2022	4
Gambar 1.3 Presentase Tingkat Partisipasi Perempuan di Pemerintahan Qatar 2023	5
Gambar 2 1 Alur Teori Transnational Advocacy Network (TAN).....	21
Gambar 4. 1 Presentase Partisipasi Kerja	
Gambar 4. 2 Demografi Qatar.....	52
Gambar 4. 3 Tingkat Fertilitas Qatar	53
Gambar 4. 4 Tingkat Kelahiran di Qatar.....	54
Gambar 4. 5 Persentase Care Resposibilities di Qatar.....	57
Gambar 4. 6 Dr. Amal Al-Malki.....	67
Gambar 4. 7 Women Of The Middle East Podcast.....	69
Gambar 4. 8 Wawancara Narasumber Dr. Amal Al-Malki	70
Gambar 4. 9 Anggota Representasi Arab Civil Society Organizations and Feminists Network	86
Gambar 4. 10 Advokasi C190 Oleh BWI Global Union	88
Gambar 4.11 Dr. Amal Al-Malki Dalam HEC Paris	91

DAFTAR GRAFIK

Grafik 2 1 Kerangka Pemikiran	28
-------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kartu Bimbingan Tugas Akhir	102
Lampiran 2 Kontrak Penulisan Tugas Akhir Skripsi	103
Lampiran 3 Surat Persetujuan Sidang Akhir.....	103
Lampiran 4 Surat Permohonan Dr. Amal Al-Malki Women of The Middle East Podcast	104
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian.....	104
Lampiran 6 Transkrip Wawancara Dengan Dr. Amal Al-Malki Women of The Middle East Podcast.....	105