



Tugas Akhir Skripsi:

**KERJA SAMA INDONESIA DAN *JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY* (JICA) PADA PROYEK MRT JAKARTA FASE
3. STUDI KASUS: CAPACITY BUILDING TAHUN 2022-2024**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Farissa Azzahra

NIM : 2110412138



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA
2025**

**KERJA SAMA INDONESIA DAN *JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION*
AGENCY (JICA) PADA PROYEK MRT JAKARTA FASE 3. STUDI KASUS:
CAPACITY BUILDING TAHUN 2022-2024**

**COOPERATION BETWEEN INDONESIA AND *JAPAN INTERNATIONAL*
COOPERATION AGENCY (JICA) ON JAKARTA MRT PROJECT PHASE 3.
CASE STUDY: *CAPACITY BUILDING* 2022-2024**

Oleh:

**Farissa Azzahra
2110412138**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada
Tanggal seperti tertera di bawah ini**

Jakarta, 1 Juli 2025

Pembimbing Utama



Dini Putri Saraswati, S.Hub.Int.,MA.



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Farissa Azzahra

NIM : 2110412138

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 1 Juli 2025

Yang menyatakan,

A yellow rectangular revenue stamp (Meter Temporal) from the Indonesian government. It features the Garuda emblem in the center. The text "10000" is printed vertically on the left, and "METER TEMPORAL" is printed horizontally in the center. Below the stamp, the handwritten signature of Farissa Azzahra is visible.

(Farissa Azzahra)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Farissa Azzahra
NIM : 2110412138
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Ilmu Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KERJA SAMA INDONESIA DAN JAPAN INTERNATIONAL
COOPERATION AGENCY (JICA) PADA PROYEK MRT JAKARTA FASE
3. STUDI KASUS: CAPACITY BUILDING TAHUN 2022-2024**

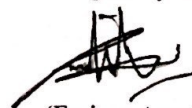
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 1 Juli 2025

Yang menyatakan,



(Farissa Azzahra)

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Farissa Azzahra
NIM : 2110412138
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : “Kerja sama Indonesia dan *Japan International Cooperation Agency* (JICA) pada Proyek MRT Jakarta Fase 3. Studi Kasus: *Capacity Building* Tahun 2022-2024”

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



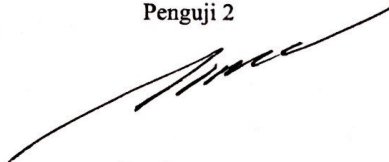
(Dini Putri Saraswati, S.HI., MA)

Penguji 1



(Dr. Shanti Darmastuti, M.Si.)

Penguji 2



(Dr. Hartanto)

Ketua Program Studi
Ilmu Hubungan Internasional



(Wiwiek Rukmi Dwi A., S.IP, M.Si.)

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 19 Juni 2025

**KERJA SAMA INDONESIA DAN JAPAN INTERNATIONAL
COOPERATION AGENCY (JICA) PADA PROYEK MRT JAKARTA
FASE 3. STUDI KASUS: CAPACITY BUILDING TAHUN 2022-2024**

ABSTRAK

Di Jakarta, investasi berkelanjutan dalam sektor transportasi terus didorong untuk mencapai hasil yang optimal. Namun, ada dampak negatif yang dihasilkan dari penggunaan transportasi pribadi. Maka dari itu, diperlukan moda transportasi umum yang baik. Salah satu jenis transportasi umum yang berhasil digunakan di Indonesia, khususnya di Jakarta adalah MRT Jakarta yang merupakan hasil kerja sama antara Indonesia dan JICA. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hasil kerja sama antara Indonesia dan JICA pada proyek MRT Jakarta fase 3 dalam sektor *capacity building* sesuai dengan Nota Kesepahaman (MoU) yang telah ditandatangani kedua belah pihak di tahun 2022. Penelitian ini menggunakan teori kerja sama bilateral dan konsep *capacity building*. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang menggunakan sumber data primer yang diperoleh melalui wawancara dan MoU dan data sekunder yang diperoleh melalui studi kepustakaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kerja sama antara Indonesia dan JICA pada proyek MRT Jakarta fase 3 merupakan contoh kemitraan bilateral yang strategis dan saling menguntungkan. JICA memberikan dukungan teknis yang substansial dalam studi teknis dan perancangan sistem MRT Jakarta. Meskipun demikian, dalam konteks *capacity building*, kerja sama ini masih belum secara menyeluruh menjangkau penguatan SDM di lingkungan Kementerian Perhubungan, namun pada aspek kelembagaan, kerja sama Indonesia dan JICA ini sudah memenuhi kapabilitas.

Kata kunci: MRT Jakarta, Indonesia, JICA, *Capacity Building*

**COOPERATION BETWEEN INDONESIA AND JAPAN
INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY (JICA) ON JAKARTA
MRT PROJECT PHASE 3. CASE STUDY: CAPACITY BUILDING 2022-
2024**

ABSTRACT

In Jakarta, continued investment in the transportation sector is encouraged to achieve optimal results. However, there are negative impacts resulting from the use of private transportation. Therefore, a good mode of public transportation is needed. One type of public transportation that is successfully used in Indonesia, especially in Jakarta is the Jakarta MRT which is the result of cooperation between Indonesia and JICA. This study aims to analyze the results of cooperation between Indonesia and JICA on the Jakarta MRT phase 3 project in the capacity building sector in accordance with the Memorandum of Understanding (MoU) signed by both parties in 2022. This research uses the theory of bilateral cooperation and the concept of capacity building. This research is a qualitative research that uses primary data sources obtained through interviews and MoU and secondary data obtained through literature studies. The results showed that the cooperation between Indonesia and JICA on the Jakarta MRT phase 3 project is an example of strategic and mutually beneficial bilateral partnership. JICA provided substantial technical support in the technical study and design of the Jakarta MRT system. However, in the context of capacity building, this cooperation has not yet fully reached the strengthening of human resources within the Ministry of Transportation, but in the institutional aspect, the cooperation between Indonesia and JICA has met the capability.

Keywords: MRT Jakarta, Indonesia, JICA, *Capacity Building*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan dengan judul “Kerja sama Indonesia dan *Japan International Cooperation Agency* (JICA) pada Proyek MRT Jakarta Fase 3. Studi Kasus: *Capacity Building* tahun 2022-2024. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan November 2024”.

Selama proses penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak dukungan dari berbagai pihak berupa saran, masukan, ataupun motivasi. Oleh karena itu, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung penulis sejak tahap persiapan, penelitian, penyusunan, hingga penyelesaian skripsi ini. Melalui dukungan dari pihak-pihak terkait, penelitian ini dapat berjalan dengan lancar dan diselesaikan tepat waktu. Dengan hormat, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang sudah memberikan banyak nikmat dan karunia-Nya kepada penulis.
2. Kedua Orang Tua, Nenek, Ka imah, dan Om Dedy yang sudah memberikan semangat baik secara mental dan finansial selama berjalannya kuliah sampai pengerjaan skripsi.
3. Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si selaku Koordinator Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Ibu Dini Putri Saraswati, S.Hub.Int., MA selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu menuntun penulis di setiap tahap penelitian dan penyusunan skripsi.
5. Ibu Dr. Shanti Darmastuti dan Bapak Dr. Hartanto selaku dosen penguji yang memberikan saran serta masukan untuk menyempurnakan skripsi.
6. Kepada Tari, Nazla, dan Ghojy yang sudah menemani penulis dan menjadi sahabat yang baik serta memberikan banyak motivasi tentang kehidupan, karir, dan romansa.

7. Teman-teman seperjuangan. Sharah, Desvira, Fadlan, Hakim, Yehe, dan lainnya yang telah bersama-sama berjuang dan tetap semangat dalam mengejar gelar Sarjana Hubungan Internasional. Terima kasih telah memberi warna di masa kuliah.
8. Seluruh anggota Himpunan Mahasiswa Hubungan Internasional (HIMAHI) Kabinet Tiarna yang sudah memberikan warna dan pengalaman berharga semasa kuliah
9. Bapak Bagus, Direktorat Prasarana Perkeretaapian, Kementerian Perhubungan yang bersedia menjadi narasumber dan memberikan kesempatan untuk wawancara penelitian pada skripsi ini
10. Terakhir, kepada perempuan yang memiliki impian besar dan ingin memberikan dampak baik pada sekitar, yaitu diriku sendiri. Farissa, terima kasih sudah berusaha keras dan berhasil melewati seluruh rintangan kehidupan yang tidak mudah ini, terima kasih sudah menyelesaikan studi ini sampai akhir. Rayakanlah dan berbahagialah.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidaklah sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan masukan dari seluruh pembaca untuk keberlanjutan penelitian yang lebih baik. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat berguna bagi semua pembaca.

Jakarta, 1 Juli 2025

Farissa Azzahra

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Batasan Masalah	15
1.4 Tujuan Penelitian	15
1.5 Manfaat Penelitian	15
1.6 Sistematika Penelitian.....	16
BAB II	18
TINJAUAN PUSTAKA	18
2.1 Teori Penelitian	18
2.1.1 Kerja Sama Bilateral	18
2.1.2 Capacity Building.....	22
2.2 Alur Penelitian / Kerangka Pemikiran	27

BAB III.....	29
METODE PENELITIAN	29
3.1 Objek Penelitian	29
3.2 Jenis Penelitian	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.4 Sumber Data	33
3.5 Teknik Analisis Data.....	34
3.6 Tahapan Penelitian dan Tabel Rencana Waktu	34
BAB IV	36
KERJA SAMA INDONESIA DAN JICA DALAM PENGEMBANGAN	
TRANSPORTASI PUBLIK: STUDI KASUS MRT JAKARTA.....	36
4.1 Sejarah Kerja sama Indonesia dan Jepang	36
4.1.1 Kerja sama Indonesia dan JICA	38
4.1.2 Peran JICA pada Proyek MRT Jakarta.....	42
4.2 Deskripsi Proyek MRT Jakarta Fase 1-3.....	46
BAB V.....	53
CAPACITY BUILDING PROYEK MRT JAKARTA FASE 3	53
5.1 Dukungan Capacity Building JICA di Indonesia	53
5.2 Capacity Building dalam Kerja sama Teknis Proyek MRT Jakarta	
Fase 3	55
5.2.1 Hasil Kerja sama Teknis	63
5.2.2 Kerja sama Indonesia dan JICA dalam Aspek Kelembagaan.....	67
5.2.3 Kerja sama Indonesia dan JICA dalam Aspek SDM	72
5.3 Analisis Kerja sama Bilateral Indonesia dan Jepang	75
BAB VI.....	80
KESIMPULAN.....	80
6.1 Kesimpulan	80
6.2 Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA	84
RIWAYAT HIDUP	93
LAMPIRAN.....	94

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Spesifikasi MRT Jakarta	44
Tabel 5.2 Rincian Kerja sama Teknis	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jenis Kendaraan Jakarta tahun 2023	3
Gambar 1.2 Dampak transportasi darat terhadap polusi udara di Jakarta...	4
Gambar 4.1 Dokumen Kesepakatan Pinjaman Lunak ODA MRT Fase 3, Jalur Timur-Barat	50
Gambar 5.1 Peta Jalur MRT Jakarta Fase 3 (East-West)	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kontrak Penulisan Skripsi.....	94
Lampiran 2 Kartu Bimbingan Skripsi.....	95
Lampiran 3 Lembar Persetujuan Sidang Akhir	96
Lampiran 4 Surat Riset	97
Lampiran 5 Draft MoU	98
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara	99
Lampiran 7 Transkrip Wawancara	100
Lampiran 8 Hasil Plagiarisme	101