



**ANALISIS TATA KELOLA PENYALURAN ZIS
BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLES* PADA
LEMBAGA AMIL ZAKAT MASJID ASSAKINAH JAKARTA
SELATAN**

SKRIPSI

AKMAL ROFI FAUZAN 2110116079

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

2025



**ANALISIS TATA KELOLA PENYALURAN ZIS
BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLES* PADA
LEMBAGA AMIL ZAKAT MASJID ASSAKINAH JAKARTA
SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi**

AKMAL ROFI FAUZAN 2110116079

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
2025**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Akmal Rofi Fauzan

NIM : 2110116079

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 24 Juni 2025

Yang menyatakan,


(Akmal Rofi Fauzan)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Akmal Rofi Fauzan
NIM : 2110116079
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

Analisis Tata Kelola Penyaluran ZIS Berdasarkan *Zakat Core Principles* Pada Lembaga Amil Zakat Masjid Assakinah Jakarta Selatan

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 24 Juni 2025

Yang me

(Akmal Rofi Fauzan)

SKRIPSI

ANALISIS TATA KELOLA PENYALURAN ZIS BERDASARKAN ZAKAT CORE PRINCIPLES PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT MASJID ASSAKINAH JAKARTA SELATAN

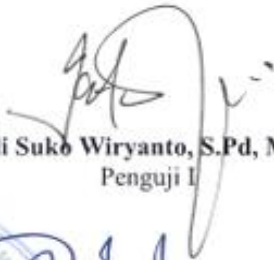
Dipersiapkan dan disusun oleh:

AKMAL ROFI FAUZAN 2110116079

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 24 Juni 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Tati Handayani, S.E, M.M.
Ketua Penguji



Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd, M.Si, CDIF
Penguji I



Prima Dwi Priyatno, B.A, M.E.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Jubaedah, S.E, M.M.
Dekan



Dr. Ade Nur Rokhm, S.H.I, M.E.I, CDIF
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 14 Juli 2025

***ANALYSIS OF GOVERNANCE OF ZIS DISTRIBUTION BASED ON THE
ZAKAT CORE PRINCIPLES AT THE ZAKAT AMIL INSTITUTION OF
THE ASSAKINAH MOSQUE SOUTH JAKARTA***

By Akmal Rofi Fauzan

Abstract

Optimal zakat management is a primary requirement for Zakat Management Organizations (LAZ) to enhance community welfare. However, in practice, many zakat institutions face challenges in transparency, distribution effectiveness, and compliance with sharia principles. This study aims to analyze the mechanism and governance of zakat, infak, and sadaqah (ZIS) distribution at the Amil Zakat Institution of Assakinah Mosque (LAZMA) based on the 10th principle of the Zakat Core Principles (ZCP), which concerns fund distribution management. This research uses a descriptive qualitative method with data collected through interviews, observations, and documentation. The results show that LAZMA distributes ZIS funds directly to verified mustahik, mainly in the form of consumptive assistance. Regular financial reporting is conducted, along with daily and weekly reports for stakeholders. However, productive programs, effectiveness measurement such as the Allocation to Collection Ratio (ACR), and social benefit indicators have not been fully implemented. This research recommends that LAZMA strengthen transparency and program evaluation to align more closely with ZCP principles, thereby improving zakat accountability and social impact.

Keywords: Zakat Amil Institutions, Governance, Zakat Core Principles

**ANALISIS TATA KELOLA PENYALURAN ZIS BERDASARKAN ZAKAT
CORE PRINCIPLES PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT MASJID
ASSAKINAH JAKARTA SELATAN**

Oleh Akmal Rofi Fauzan

Abstrak

Pengelolaan zakat yang optimal menjadi tuntutan utama bagi Lembaga Amil Zakat (LAZ) agar dapat meningkatkan kesejahteraan umat. Namun, dalam praktiknya, masih banyak lembaga zakat yang menghadapi tantangan dalam hal transparansi, efektivitas penyaluran, dan kepatuhan terhadap prinsip syariah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis mekanisme dan tata kelola penyaluran dana zakat, infak, dan sedekah (ZIS) pada LAZ Masjid Assakinah (LAZMA) berdasarkan prinsip ke-10 *Zakat Core Principles* (ZCP), yakni pengelolaan penyaluran. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa LAZMA telah melaksanakan penyaluran dana secara langsung kepada mustahik melalui proses verifikasi, dengan bentuk bantuan dominan konsumtif. Laporan keuangan dibuat secara berkala, dan terdapat laporan harian dan mingguan kepada pemangku kepentingan. Namun demikian, aspek program produktif, pengukuran efektivitas seperti rasio ACR (Allocation to Collection Ratio), dan indikator manfaat sosial belum diterapkan secara maksimal. Penelitian ini memberikan rekomendasi agar LAZMA memperkuat aspek transparansi dan evaluasi program penyaluran sesuai dengan prinsip-prinsip ZCP guna meningkatkan akuntabilitas dan dampak sosial zakat.

Kata Kunci: Lembaga Amil Zakat, Tata Kelola, *Zakat Core Principles*



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

BERITA ACARA SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2024/2025

Pada hari ini, Selasa, tanggal 24 Juni 2025, telah dilaksanakan Sidang Tugas Akhir
bagi mahasiswa:

Nama : Akmal Rofi Fauzan

NIM : 2110116079

Program Studi : Ekonomi Syariah S1

Judul Tugas Akhir :

ANALISIS TATA KELOLA PENYALURAN ZIS BERDASARKAN ZAKAT CORE
PRINCIPLES PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT MASJID ASSAKINAH JAKARTA
SELATAN

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus/Sidang Ulang**, dengan Nilai Rata-Rata 83.85
dan Nilai Huruf A-

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Tati Handayani, S.E, M.M.	Ketua	
2	Fadhli Suko Wiryanto, S.Pd, M.Si, CDIF	Anggota I	
3	Prima Dwi Priyatno, B.A, M.E.	Anggota II **)	

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Nilai dalam Skala

85 - 100	= A
80 - 84.99	= A-
75 - 79.99	= B+
70 - 74.99	= B
65 - 69.99	= B-
60 - 64.99	= C+
55 - 59.99	= C
40 - 54.99	= D
0 - 39.99	= E

Jakarta, 24 Juni 2025

Mengesahkan
a.n. DEKAN

Koordinator Prodi Ekonomi Syariah S1

Dr. Ade Nur Rohim, SHI, MEI

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah. Adapun judul skripsi yang penulis angkat adalah “**Analisis Tata Kelola Penyaluran Dana ZIS Berdasarkan Zakat Core Principles Pada Lembaga Amil Zakat Masjid Assakinah Jakarta Selatan**”. Penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada Ibu Dr. Jubaedah, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta, Ibu Indri Arrafi Juliannisa, S.E., M.E., selaku Ketua Jurusan Ilmu Ekonomi, serta Bapak Ade Nur Rohim, S.H.I., M.E.I., CDIF, selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah. Ucapan terima kasih yang tulus juga disampaikan kepada Bapak Prima Dwi Priyatno, B.A, M.E, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan banyak masukan, bimbingan, dan arahan yang sangat berharga selama proses penyusunan skripsi ini.

Tak lupa penulis juga menyampaikan terima kasih yang mendalam kepada Ibu, Bapak, Kakak dan Adik tercinta atas doa, semangat, dan dukungan moril maupun materil yang tidak pernah putus. Ucapan terima kasih juga ditujukan kepada rekan-rekan seperjuangan di angkatan dan organisasi yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini. Kepada Bapak H Adit, Ibu Dahlia, dan Bapak Noor Sayuti, penulis sangat berterima kasih atas kemudahan akses dan kerja samanya selama proses pengumpulan data berlangsung. Demikian pula kepada seluruh narasumber dan pihak-pihak lain yang turut membantu namun tidak dapat disebutkan satu per satu, semoga Allah Swt. membalas kebaikan kalian semua dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis menyadari bahwa karya ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu penulis sangat terbuka terhadap saran dan kritik konstruktif demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat memberikan kontribusi positif dan bermanfaat bagi semua pihak yang membaca maupun berkepentingan.

Jakarta, 24 Juni 2025

Akmal Rofi Fauzan

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
<i>ABSTRACT</i>.....	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2. Fokus Penelitian	8
1.3. Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Hasil Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	10
2.2 Landasan Teori.....	33
2.2.1 Tata Kelola (<i>Governance</i>)	33
2.2.2 <i>Zakat Core Principles (ZCP)</i>	33
2.2.3 Konsep Zakat.....	36
2.2.4 Pendayagunaan Zakat	37
2.2.5 Program Penyaluran Zakat	38
2.3 Deskripsi Objek Penelitian.....	39

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
3.1 Metode Penelitian.....	41
3.2 Lokasi Penelitian.....	41
3.3 Objek, Subjek Penelitian & Sumber Data.....	41
3.3.1 Objek Penelitian.....	41
3.3.2 Subjek Penelitian	41
3.3.3 Sumber Data.....	42
3.4 Teknik Pengumpulan & Pengolahan Data	42
3.4.1 Wawancara	42
3.4.2 Dokumentasi	43
3.4.3 Observasi.....	43
3.5 Teknik Validasi Data	44
3.6 Teknik Analisa Data	45
3.7 Riset Desain	46
 BAB IV HASIL PENELITIAN.....	 48
4.1 Kegiatan Wawancara	48
4.1.1 Wawancara Pihak Internal LAZ Masjid Assakinah 1	48
4.1.2 Wawancara Pihak Internal LAZ Masjid Assakinah 2	49
4.1.3 Wawancara Akademisi	50
4.1.4 Wawancara Muzakki 1	51
4.1.5 Wawancara Muzakki 2	51
4.1.6 Wawancara Mustahik 1	52
4.1.7 Wawancara Mustahik 2	52
4.1.8 Wawancara Mustahik 3	53
4.2 Kegiatan Observasi	54
4.3 Kegiatan Dokumentasi	56
 BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN	 59
5.1 Mekanisme Pengelolaan Dana ZIS pada LAZ Masjid Assakinah	59
5.1.1 Mekanisme Penyaluran.....	60
5.2 Tata Kelola Pengelolaan Dana ZIS pada LAZ Masjid Assakinah	63
5.2.1 Kebijakan dan Prosedur Pengelolaan Zakat	64
5.2.2 Kesesuaian Penyaluran dengan Asnaf.....	64

5.2.3	Perencanaan, Pencatatan dan Pelaporan Keuangan	65
5.2.4	Identifikasi dan Verifikasi Mustahik.....	66
5.2.5	Distribusi Program Konsumtif dan Produktif.....	66
5.2.6	Batas Waktu Penyaluran Zakat	67
5.2.7	Indikator Manfaat Sosial.....	68
5.2.8	Prosedur Penyaluran Dana Jumlah Besar	68
5.2.9	Distribusi Berkeadilan dan Setara	69
5.2.10	Pengawasan Penyaluran Dana	70
5.2.11	Evaluasi Nasional oleh Pengawas	70
 BAB VI SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN		72
6.1	Simpulan	72
6.2	Keterbatasan.....	72
6.3	Saran.....	72
 DAFTAR PUSTAKA.....		74
RIWAYAT HIDUP.....		77
LAMPIRAN.....		79

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tingkat Kemiskinan Jakarta.....	2
Tabel 2. Tingkat Kesejahteraan Mustahik Kota Jakarta Berdasarkan Cibest Model	3
Tabel 3. Penyaluran ZIS Nasional Berdasarkan Asnaf.....	5
Tabel 4. Penyaluran ZIS Nasional Berdasarkan Bidang Program	5
Tabel 5. Penyaluran ZIS Wilayah Jakarta.....	6
Tabel 6. Matriks Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 7. Dimensi ZCP	36
Tabel 8. Struktur Kepengurusan LAZ Masjid Assakinah	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Riset Disain	46
Gambar 2. Wawancara Pihak Internal LAZ Masjid Assakinah	49
Gambar 3. Wawancara Pihak Internal LAZ Masjid Assakinah 2	50
Gambar 4. Wawancara Akademisi	50
Gambar 5. Wawancara Muzakki 1	51
Gambar 6. Wawancara Muzakki 2	52
Gambar 7. Wawancara Mustahik 1	52
Gambar 8. Wawancara Mustahik 2	53
Gambar 9. Wawancara Mustahik 3	54
Gambar 10. Gerai LAZMA	55
Gambar 11. Standing Banner LAZMA	55
Gambar 12. Penyaluran Dana ZIS LAZMA	56
Gambar 13. Website Resmi LAZMA	57
Gambar 14. Kartu Santunan LAZMA	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi

Lampiran 2. Kartu Monitoring Bimbingan

Lampiran 3. Daftar Pertanyaan Wawancara

Lampiran 4. Laporan Keuangan LAZMA

Lampiran 5. Transkrip dan Dokumentasi Wawancara