

***ANALYSIS OF GOVERNANCE OF ZIS DISTRIBUTION BASED ON THE
ZAKAT CORE PRINCIPLES AT THE ZAKAT AMIL INSTITUTION OF
THE ASSAKINAH MOSQUE SOUTH JAKARTA***

By Akmal Rofi Fauzan

Abstract

Optimal zakat management is a primary requirement for Zakat Management Organizations (LAZ) to enhance community welfare. However, in practice, many zakat institutions face challenges in transparency, distribution effectiveness, and compliance with sharia principles. This study aims to analyze the mechanism and governance of zakat, infak, and sadaqah (ZIS) distribution at the Amil Zakat Institution of Assakinah Mosque (LAZMA) based on the 10th principle of the Zakat Core Principles (ZCP), which concerns fund distribution management. This research uses a descriptive qualitative method with data collected through interviews, observations, and documentation. The results show that LAZMA distributes ZIS funds directly to verified mustahik, mainly in the form of consumptive assistance. Regular financial reporting is conducted, along with daily and weekly reports for stakeholders. However, productive programs, effectiveness measurement such as the Allocation to Collection Ratio (ACR), and social benefit indicators have not been fully implemented. This research recommends that LAZMA strengthen transparency and program evaluation to align more closely with ZCP principles, thereby improving zakat accountability and social impact.

Keywords: Zakat Amil Institutions, Governance, Zakat Core Principles

**ANALISIS TATA KELOLA PENYALURAN ZIS BERDASARKAN *ZAKAT
CORE PRINCIPLES* PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT MASJID
ASSAKINAH JAKARTA SELATAN**

Oleh Akmal Rofi Fauzan

Abstrak

Pengelolaan zakat yang optimal menjadi tuntutan utama bagi Lembaga Amil Zakat (LAZ) agar dapat meningkatkan kesejahteraan umat. Namun, dalam praktiknya, masih banyak lembaga zakat yang menghadapi tantangan dalam hal transparansi, efektivitas penyaluran, dan kepatuhan terhadap prinsip syariah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis mekanisme dan tata kelola penyaluran dana zakat, infak, dan sedekah (ZIS) pada LAZ Masjid Assakinah (LAZMA) berdasarkan prinsip ke-10 *Zakat Core Principles* (ZCP), yakni pengelolaan penyaluran. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa LAZMA telah melaksanakan penyaluran dana secara langsung kepada mustahik melalui proses verifikasi, dengan bentuk bantuan dominan konsumtif. Laporan keuangan dibuat secara berkala, dan terdapat laporan harian dan mingguan kepada pemangku kepentingan. Namun demikian, aspek program produktif, pengukuran efektivitas seperti rasio ACR (Allocation to Collection Ratio), dan indikator manfaat sosial belum diterapkan secara maksimal. Penelitian ini memberikan rekomendasi agar LAZMA memperkuat aspek transparansi dan evaluasi program penyaluran sesuai dengan prinsip-prinsip ZCP guna meningkatkan akuntabilitas dan dampak sosial zakat.

Kata Kunci: Lembaga Amil Zakat, Tata Kelola, *Zakat Core Principles*