

***ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF THE  
MANAGEMENT OF ZAKAT FUNDS AT LAZ ZAKAT SUCCESS***

**By Abdurrahim Salim**

**ABSTRACT**

*The potential for zakat collection in Indonesia is enormous, but the country is still far from achieving its set targets. The imbalance in the effectiveness and efficiency of zakat management in different regions highlights significant challenges in achieving professional and transparent management of zakat funds. This study aims to evaluate the efficiency and effectiveness of zakat fund management at the Zakat Management Institution (LAZ) Zakat Sukses between 2019 and 2023. This study takes a quantitative descriptive approach, using the Data Envelopment Analysis (DEA) method to analyse efficiency and the Allocation to Collection Ratio (ACR) to assess effectiveness. This study uses secondary data in the form of LAZ Zakat Sukses's annual financial reports. The study aims to evaluate the effectiveness and efficiency of LAZ Zakat Sukses's zakat fund management. The results indicate that LAZ Zakat Sukses has generally managed zakat funds effectively, meaning it has distributed zakat funds optimally and accurately to recipients. In terms of efficiency, LAZ Zakat Sukses has also proven to utilise its resources efficiently to maximise the distribution of zakat funds. These two achievements reflect good institutional performance, as well as professional and accountable zakat management.*

*Keywords:* Zakat, Efficiency, Effectiveness, LAZ Zakat Sukses, ACR, DEA

# **Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Pada LAZ Zakat Sukses**

**Oleh Abdurrahim Salim**

## **ABSTRAK**

Potensi pengumpulan zakat di Indonesia sangat besar, namun implementasinya masih jauh dari target yang ditetapkan. Ketidakseimbangan efektivitas dan efisiensi pengelolaan zakat di berbagai daerah mengindikasikan adanya tantangan serius dalam pengelolaan zakat yang profesional dan transparan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menilai tingkat efisiensi dan efektivitas pengelolaan dana zakat pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) zakat sukses selama periode 2019-2023. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kuantitatif, dengan menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) untuk menganalisis efisiensi dan *Allocation to Collection Ratio* (ACR) untuk menganalisis efektivitas. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder berupa laporan keuangan tahunan LAZ Zakat Sukses. Penelitian ini bertujuan untuk menguji tingkat efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan dana zakat oleh LAZ Zakat Sukses. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum LAZ Zakat Sukses telah mengelola dana zakat secara efektif, yaitu mampu menyalurkan dana zakat secara optimal dan tepat sasaran kepada mustahik. Dari sisi efisiensi, LAZ Zakat Sukses juga terbukti efisien dalam memanfaatkan sumber daya yang dimiliki untuk menghasilkan penyaluran dana zakat yang maksimal. Kedua capaian ini mencerminkan kinerja kelembagaan yang baik serta pengelolaan zakat yang profesional dan akuntabel.

Kata kunci: *Zakat, Efisiensi, Efektivitas, LAZ Zakat Sukses, ACR, DEA*