

BAB V

PENUTUP

V.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan mengenai pelaksanaan prosedur pembayaran kepada vendor dalam transaksi pembelian bahan baku produksi pada CV Sukses Abadi Packing, dapat disimpulkan bahwa perusahaan telah menerapkan mekanisme yang tertata dan berjalan sesuai alur operasional yang telah ditetapkan. Setiap tahapan dalam proses ini, dimulai dari permintaan pembelian, pembuatan purchase order, penerimaan barang, pengecekan dokumen, hingga pembayaran dan pencatatan akuntansi, telah dilaksanakan dengan mengikuti standar prosedur yang berlaku.

Penerapan sistem pengendalian internal telah dijalankan secara memadai, ditandai dengan adanya pembagian tugas yang tegas antarunit kerja, penerapan sistem otorisasi bertingkat, serta verifikasi dokumen melalui metode *three-way matching* antara *purchase order*, bukti penerimaan barang, dan faktur dari vendor. Hal ini bertujuan untuk menjamin keabsahan transaksi serta meminimalisir risiko kesalahan dan penyimpangan.

Dari sisi kepatuhan, perusahaan juga telah menunjukkan keseriusan dalam menaati kebijakan internal dan peraturan eksternal, termasuk regulasi perpajakan dan administrasi perdagangan bahan baku. Kegiatan audit internal dilakukan secara berkala untuk memastikan seluruh proses dijalankan secara konsisten dan transparan.

Namun, terdapat beberapa hambatan dalam implementasi di lapangan, antara lain keterlambatan pengajuan permintaan pembelian akibat kurangnya koordinasi antar divisi serta ketergantungan yang tinggi terhadap beberapa vendor tertentu. Permasalahan tersebut berpotensi mengganggu kelancaran rantai pasok dan proses produksi.

Secara umum, sistem pembayaran yang diterapkan telah memadai dalam mendukung kelangsungan operasional perusahaan. Akan tetapi, perbaikan di sektor

koordinasi internal serta manajemen vendor sangat diperlukan untuk meningkatkan efisiensi dan ketahanan operasional perusahaan ke depan.

V.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, penulis memberikan beberapa saran yang diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan dalam peningkatan kinerja dan efektivitas sistem pembayaran kepada vendor di CV Sukses Abadi Packing:

1. Meningkatkan perencanaan kebutuhan bahan baku dengan menerapkan sistem *stock forecasting* yang akurat dan terintegrasi. Hal ini akan membantu bagian gudang dan produksi dalam mengajukan permintaan pembelian secara tepat waktu dan terhindar dari pembelian mendadak;
2. Meningkatkan koordinasi antar divisi, terutama antara bagian produksi, pembelian, keuangan, dan gudang, melalui penggunaan sistem informasi terpusat atau ERP yang memungkinkan akses data secara real-time untuk seluruh divisi terkait;
3. Melakukan evaluasi dan diversifikasi vendor secara berkala guna menghindari ketergantungan pada satu atau dua pemasok. Perusahaan perlu membangun jaringan vendor alternatif yang kompeten dan dapat diandalkan agar operasional produksi tidak terganggu saat terjadi kendala pasokan;
4. Memanfaatkan teknologi digital dalam proses administrasi pembayaran, seperti otomatisasi verifikasi faktur dan sistem pencatatan berbasis perangkat lunak akuntansi. Hal ini akan meningkatkan efisiensi, mengurangi risiko kesalahan manual, dan mempercepat proses pembayaran;
5. Mengembangkan pelatihan berkala bagi karyawan terkait pemahaman SOP pembelian, sistem pengendalian internal, serta prinsip kepatuhan agar seluruh proses dapat berjalan sesuai standar yang ditetapkan dan mendukung pencapaian tujuan perusahaan.

Dengan pelaksanaan saran-saran tersebut, diharapkan CV Sukses Abadi Packing dapat lebih optimal dalam menjalankan prosedur pembayaran vendor, menjaga hubungan baik dengan pemasok, serta meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional perusahaan secara keseluruhan.