



ANALISIS IMPLEMENTASI
CONTRACTOR SAFETY MANAGEMENT SYSTEM (CSMS)
DALAM PENERAPAN K3
DI PT PLN (PERSERO) UP3 CIKUPA BANTEN TAHUN 2025

SKRIPSI

MUHAMAD NAUFAL

2110713006

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA
2025



ANALISIS IMPLEMENTASI
CONTRACTOR SAFETY MANAGEMENT SYSTEM (CSMS)
DALAM PENERAPAN K3
DI PT PLN (PERSERO) UP3 CIKUPA BANTEN TAHUN 2025

SKRIPSI
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Kesehatan Masyarakat

MUHAMAD NAUFAL
2110713006

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA
2025

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhamad Naufal

NRP : 2010713006

Tanggal : 24 Juni 2025

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntun dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Jakarta, 24 Juni 2025

Yang Menyatakan,



(Muhamad Naufal)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Naufal
NRP : 2110713006
Fakultas : Ilmu Kesehatan
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **Analisis Implementasi Contractor Safety Management System (CSMS) Dalam Penerapan K3 Di PT PLN UP3 Cikupa Banten Tahun 2025.**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 24 Juni 2025

Yang menyatakan,



(Muhamad Naufal)

PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Muhamad Naufal
NRP : 2110713006
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana
Judul Skripsi : "Analisis Implementasi Contractor Safety Management System (CSMS) Dalam Penerapan K3 Di PT PLN (Persero) UP3 Cikupa Banten Tahun 2025"

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Kesehatan Masyarakat, Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.



Dr. Agus Joko Susanto., S.K.M., M.K.K.K.

Ketua Penguji



Ayu Anggraeni Dyah Purbasari, S.K.M., M.P.H. (M)

Penguji I



Desmawati, S.Kp., MSKep, Sp.Kep.Mat., Ph.D.

Dekan FIKES UPN "Veteran" Jakarta



Dr. Ns. Dyah Utari, S.Kep., M.K.K.K.

Penguji II/Pembimbing



Dr. Chandravani Simanjorang, S.K.M., M.Epid.

Koor. Prodi Kesehatan Masyarakat

Program Sarjana

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Seminar : 24 Juni 2025

**ANALISIS IMPLEMENTASI
CONTRACTOR SAFETY MANAGEMENT SYSTEM (CSMS)
DALAM PENERAPAN K3
DI PT PLN (PERSERO) UP3 CIKUPA BANTEN TAHUN 2025**

Muhamad Naufal

Abstrak

Industri ketenagalistrikan memiliki risiko kecelakaan kerja yang tinggi, terutama bagi pihak ketiga seperti kontraktor yang terlibat dalam kegiatan operasi, pemeliharaan, dan konstruksi. Sistem Manajemen Keselamatan Kontraktor (CSMS) merupakan komponen penting dalam upaya PT PLN (Persero) UP3 Cikupa untuk memastikan seluruh pekerjaan yang dilaksanakan oleh kontraktor mematuhi standar keselamatan dan kesehatan kerja yang berlaku. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan CSMS di PT PLN, mengevaluasi dampaknya dalam mengurangi kecelakaan kerja, dan mengidentifikasi tantangan yang dihadapi selama penerapan. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif melalui observasi, wawancara, fgd, dan analisis dokumen yang relevan. Informan penelitian yaitu SPV HSSE, Officer HSSE, Pengadaan dan Vendor. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa PT PLN (Persero) UP3 telah menerapkan CSMS secara sistematis, meliputi tahap kualifikasi, seleksi, pelatihan keselamatan, pemantauan lapangan, dan evaluasi kinerja kontraktor. Berdasarkan hasil analisis terhadap keenam elemen Sistem Manajemen Keselamatan Kontraktor (CSMS), tingkat kepatuhan perusahaan sebesar 99% dari 100%. Elemen dengan tingkat keberhasilan terendah (94%) adalah elemen pengadaan (seleksi) barang/jasa.

Kata Kunci : *Contractor Safety Management System, SMK3, Kontraktor, Ketenagalistrikan*

**IMPLEMENTATION ANALYSIS
CONTRACTOR SAFETY MANAGEMENT SYSTEM (CSMS)
IN THE IMPLEMENTATION OF K3
IN PT PLN (PERSERO) UP3 CIKUPA BANTEN IN 2025**

Muhamad Naufal

Abstract

The electricity industry has a high risk of workplace accidents, especially for third parties such as contractors involved in operation, maintenance and construction activities. The Contractor Safety Management System (CSMS) is an important component in PT PLN (Persero) UP3 Cikupa's efforts to ensure that all work carried out by contractors complies with applicable occupational safety and health standards. This study aims to determine the implementation of CSMS at PT PLN, evaluate its impact in reducing work accidents, and identify challenges faced during implementation. The research method used is qualitative research with a descriptive approach through observation, interviews, FGD, and analysis of relevant documents. The research informants were SPV HSSE, HSSE Officer, Procurement and Vendors. The results of this study indicate that PT PLN (Persero) UP3 has implemented CSMS systematically, including the qualification, selection, safety training, field monitoring, and contractor performance evaluation stages. Based on the analysis of the six elements of the Contractor Safety Management System (CSMS), the company's compliance rate is 99% out of 100%. The element with the lowest success rate (94%) is the procurement (selection) of goods/services element.

Keywords: *Contractor Safety Management System, SMK3, Contractor, Electricity*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih adalah **Analisis Implementasi Contractor Safety Management System (CSMS) dalam Penerapan K3 Di PT PLN (Persero) UP3 Cikupa Banten Tahun 2025**. Terima kasih penulis ucapkan kepada PT PLN (Persero) UP3 Cikupa dan informan yang telah bersedia untuk dilakukannya penelitian. Terimakasih juga peneliti ucapkan kepada Ibu Dr. Ns, Dyah Utari, S.Kep., M.K.K.K. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, memberikan saran dan masukan bagi peneliti. Terimakasih juga kepada Ibu Ayu Anggraeni Dyah Purbasari, S.K.M., M.P.H. selaku dosen penguji I dan Dr. Agus Joko Susanto., S.K.M., M.K.K.K. selaku ketua penguji yang telah bersedia menjadi penguji dan memberikan saran dan masukan bermakna bagi peneliti.

Selain itu, peneliti juga mengucapkan terimakasih kepada Bapak Ahmad, Mama Muslimah, Abang Iqbal, Abang Ilham dan keluarga yang sudah selalu memberi dukungan baik moral maupun moril dan mendoakan peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa juga penulis ucapkan terima kasih kepada Saffana yang selalu mendukung, memberikan semangat, doa, dan motivasi untuk menyelesaikan penelitian ini. Terakhir, ucapan terima kasih kepada diri sendiri karena sudah berjuang dan berusaha dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca.

Jakarta, 20 April 2025

Penulis

Muhamad Naufal

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah.....	3
I.3 Tujuan Penelitian	4
I.4 Manfaat Penelitian	4
I.5 Ruang Lingkup Penelitian	5
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 6
II.1 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Kontraktor	6
II.2 Dasar Hukum SMK3 Kontraktor (<i>Contractor Safety Management System</i>).....	11
II.3 Definisi <i>Contractor Safety Management System</i> (CSMS).....	13
II.4 Tahapan Prosedur <i>Contractor Safety Management System</i>	14
II.5 Model Evaluasi Program	16
II.6 Penelitian Terdahulu	19
II.7 Kerangka Teori	24
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 25
III.1 Kerangka Konsep.....	25
III.2 Definisi Istilah	26
III.3 Desain Penelitian	28
III.4 Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
III.5 Sumber Data	28
III.6 Informan	28
III.7 Teknik Pengumpulan Data	29
III.8 Instrumen Penelitian	30
III.9 Validasi Data	30
III.10 Analisis Data.....	31
III.11 Etika Penelitian.....	31
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	 33
IV.1 Gambaran Umum PT X.....	33
IV.2 Karakteristik Informan.....	34

IV.3 Hasil Penelitian.....	34
IV.4 Hasil Wawancara.....	41
IV.5 Pembahasan	59
IV.6 Keterbatasan Penelitian	70
 BAB V PENUTUP.....	 71
V.1 Kesimpulan.....	71
V.2 Saran	71
 DAFTAR PUSTAKA	 73
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Penelitian Terdahulu	19
Tabel 2	Definisi Istilah.....	26
Tabel 3	Informan Penelitian.....	29
Tabel 4	Karakteristik Informan.....	34
Tabel 5	Pemenuhan Elemen CSMS	34
Tabel 6	Hasil Penilaian Risiko (<i>Risk Assesment</i>).....	35
Tabel 7	Hasil Prakualifikasi Kontraktor (Pre Qualification)	35
Tabel 8	Pengadaan Barang/Jasa (Selection)	37
Tabel 9	Pra Pelaksanaan Pekerjaan (Pre Job Activity)	38
Tabel 10	Pekerjaan sedang berlangsung (Work in Progress/WIP).....	40
Tabel 11	Hasil Evaluasi Akhir (Final Evaluation)	40
Tabel 12	Matriks wawancara Contractor Safety Management System.....	41
Tabel 13	Matriks wawancara Contractor Safety Management System (CSMS) tahap risk assessment.....	43
Tabel 14	Matriks wawancara Contractor Safety Management System (CSMS) tahap pra-kualifikasi	45
Tabel 15	Matriks wawancara Contractor Safety Management System (CSMS) tahap seleksi.....	46
Tabel 16	Matriks wawancara Contractor Safety Management System (CSMS) tahap pra pekerjaan (pre job activity)	50
Tabel 17	Matriks wawancara Contractor Safety Management System (CSMS) tahap pekerjaan (work in progress)	52
Tabel 18	Matriks wawancara Contractor Safety Management System (CSMS) tahap evaluasi akhir	54
Tabel 19	Matriks wawancara Kesulitan atau kendala yang dihadapi dalam implementasi Contractor Safety Management System (CSMS)	56
Tabel 20	Matriks wawancara Manfaat penerapan Contractor Safety Management System (CSMS)	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Contractor Safety Management System.....	14
Gambar 2	Kerangka Teori.....	24
Gambar 3	Kerangka Konsep	25
Gambar 4	Matriks risiko	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Time Schedule
Lampiran 2	Surat Izin Penelitian
Lampiran 3	Surat Persetujuan Ethical Clearence
Lampiran 4	Penjelasan Sebelum Persetujuan (PSP)
Lampiran 5	Lembar Persetujuan Subjek
Lampiran 6	Checklist Penilaian ISRS
Lampiran 7	Pedoman Wawancara
Lampiran 8	Dokumentasi Penelitian
Lampiran 9	Monitoring Bimbingan
Lampiran 10	Lembar Pernyataan Bebas Plagiarisme
Lampiran 11	Hasil Turnitin