



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**Peran Grab Indonesia Dalam Mengatasi Tantangan Perubahan Iklim  
Sebagai Upaya Mencapai Sustainable Development Goals Target 13.1: (Studi  
Kasus Program *EV Ecosystem Roadmap* Periode 2019 - 2023)**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Muhammad Rizky Pratama

NIM : 2010412117



PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA

**PERAN GRAB INDONESIA DALAM MENGATASI TANTANGAN  
PERUBAHAN IKLIM SEBAGAI UPAYA MENCAPI SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS TARGET 13.1: (STUDI KASUS PROGRAM EV  
ECOSYSTEM ROADMAP PERIODE 2019-2023)**

**GRAB INDONESIA'S ROLE IN ADDRESSING CLIMATE CHANGE  
CHALLENGES AS AN EFFORT TO ACHIEVE SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS TARGET 13.1: (CASE STUDY OF EV  
ECOSYSTEM ROADMAP PROGRAM PERIOD 2019-2023)**

Oleh:

**Muhammad Rizky Pratama**

**2010412117**

**SKRIPSI**

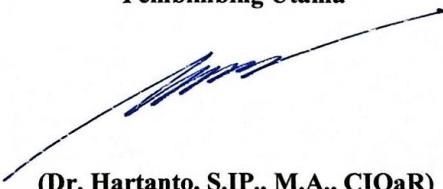
**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Sarjana  
pada Program Studi Hubungan Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada**

**Tanggal seperti tertera di bawah ini**

**Jakarta, 03 Februari 2025**

**Pembimbing Utama**



**(Dr. Hartanto, S.IP., M.A., CIQaR)**



**Program Studi Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta  
Tahun 2025**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Muhammad Rizky Pratama

NIM : 2010412117

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 06 Februari 2025

Yang menyatakan,



(Muhammad Rizky Pratama)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

### **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rizky Pratama

NIM : 2010412117

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PERAN GRAB INDONESIA DALAM MENGATASI TANTANGAN PERUBAHAN IKLIM SEBAGAI UPAYA MENCAPI SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS TARGET 13.1 : (STUDI KASUS PROGRAM EV ECOSYSTEM ROADMAP PERIODE 2019-2023)**

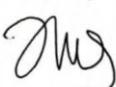
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 06 Februari  
2025

Yang menyatakan,

  
MUHAMMAD RIZKY PRATAMA

## **SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH**

### **SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Rizky Pratama

NIM : 2010412117

Fakultas : Ilmu Sosial Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Peran Grab Indonesia Dalam Mengatasi Tantangan Perubahan  
Iklim Sebagai Upaya Mencapai Sustainable Development Goals Target 13.1:  
(Studi Kasus Program *EV Ecosystem Roadmap* Periode 2019-2023)

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

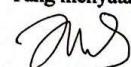
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal :

06 Februari 2025

Yang menyatakan,



MUHAMMAD RIZKY PRATAMA

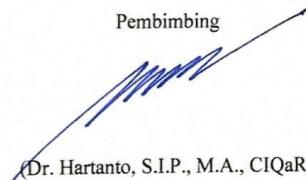
## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

### **PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

NAMA : Muhammad Rizky Pratama  
NIM : 2010412117  
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional  
JUDUL : Peran Grab Indonesia Dalam Mengatasi Tantangan Perubahan Iklim Sebagai Upaya Mencapai Sustainable Development Goals Target 13.1: (Studi Kasus Program *EV Ecosystem Roadmap* Periode 2019-2023)

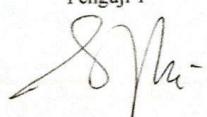
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



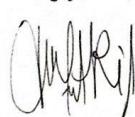
(Dr. Hartanto, S.I.P., M.A., CIQaR)

Pengaji 1



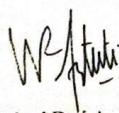
(Dr. Sophiana Widiastuti, M.Si.)

Pengaji 2



(Dini Putri Saraswati, S.H.I.,M.A.)

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional



(Wiiek Rukmi Dwi A., S.IP, M.Si.)

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 02 Januari 2025

**Peran Grab Indonesia Dalam Mengatasi Tantangan Perubahan Iklim**  
**Sebagai Upaya Mencapai Sustainable Development Goals Target 13.1: (Studi**  
**Kasus Program *EV Ecosystem Roadmap* Periode 2019 - 2023)**

**MUHAMMAD RIZKY PRATAMA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini memiliki tujuan untuk meneliti upaya Grab dalam mengatasi masalah terkait tantangan perubahan iklim di Indonesia sebagai upaya mencapai Sustainable Development Goals (SDGs) 13.1 melalui program *EV Ecosystem Roadmap* pada periode tahun 2019-2023. Sebagai sebuah MNC, Grab telah memainkan perannya di Indonesia dengan turut berkontribusi dalam upaya mitigasi masalah terkait iklim melalui inisiatif-inisiatif yang mereka lakukan dalam program *EV Ecosystem Roadmap*. Studi ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif untuk menjelaskan terkait strategi yang Grab gunakan dalam mengimplementasikan program *EV Ecosystem Roadmap* di Indonesia. Hasil penelitian ini menunjukan bahwa Grab berhasil berkontribusi dalam mengurangi dampak terkait perubahan iklim berdasarkan Target 13.1 beserta indikator-indikator yang ada didalamnya dengan menciptakan inisiatif-inisiatif terkait iklim yang dilakukan melalui kerjasama dengan berbagai pihak. Selain itu, dengan merujuk pada konsep MNC yang dikemukakan oleh Gilpin (1987), Grab telah berhasil memainkan peranannya sebagai MNC dalam melakukan penyebaran teknologi terkait sistem kendaraan rendah emisi serta mendorong pertumbuhan ekonomi dengan menyediakan layanan sewa kendaraan listrik yang fleksibel bagi para mitra mereka

**Kata Kunci:** Grab, Multinational Corporation, Sustainable Development Goals, *EV Ecosystem Roadmap*.

***Grab Indonesia's Role in Addressing Climate Change Challenges as an Effort  
to Achieve Sustainable Development Goals Target 13.1: (Case Study of EV  
Ecosystem Roadmap Program Period 2019 - 2023)***

**MUHAMMAD RIZKY PRATAMA**

***ABSTRACT***

*This study aims to examine Grab's efforts in addressing issues related to climate change challenges in Indonesia as an effort to achieve Sustainable Development Goals (SDGs) 13.1 through the EV Ecosystem Roadmap program in the 2019-2023 period. As an MNC, Grab has played its role in Indonesia by contributing to efforts to mitigate climate-related issues through initiatives they have undertaken in the EV Ecosystem Roadmap program. This study uses a qualitative research method with a descriptive approach to explain the strategies Grab uses in implementing the EV Ecosystem Roadmap program in Indonesia. The results of this study indicate that Grab has succeeded in contributing to reducing the impacts of climate change based on Target 13.1 and its indicators by creating climate-related initiatives carried out through collaboration with various parties. In addition, by referring to the MNC concept put forward by Gilpin (1987), Grab has succeeded in playing its role as an MNC in disseminating technology related to low-emission vehicle systems and encouraging economic growth by providing flexible electric vehicle rental services for their partners*

***Keywords:*** *Grab, Multinational Corporation, Sustainable Development Goals, EV Ecosystem Roadmap.*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat, karunia serta kemudahan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “Peran Grab Indonesia Dalam Mengatasi Tantangan Perubahan Iklim Sebagai Upaya Mencapai Sustainable Development Goals Target 13.1: (Studi Kasus Program *EV Ecosystem Roadmap* Periode 2019 - 2023)”. Skripsi ini merupakan hasil dari penelitian yang dilakukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi jurusan Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta (UPNVJ).

Selama menyusun skripsi ini, terdapat beberapa pihak yang terlibat dalam memberikan bantuan, bimbingan serta dukungan sehingga proses penyusunan skripsi dapat berjalan dengan lancar hingga selesai. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang terlibat karena mereka telah berjasa dalam membantu penulis selama proses penyusunan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk mendapatkan gelar sarjana.

Melalui kata pengantar ini, penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Allah SWT., karena atas segala rahmat, karunia serta izin-Nya penulis dapat mendapatkan kemudahan serta kelancaran dalam menyusun skripsi ini.
2. Orang tua penulis, Bapak Makmur dan Ibu Deasy Prihatin yang tidak henti-hentinya memberikan segala dukungan, semangat serta doa yang selalu menyertai penulis dalam proses penyusunan skripsi dari awal hingga selesai. Terimakasih atas pengorbanan bapak dan ibu selama ini, sehingga bapak dan ibu dapat mewujudkan salah satu cita-cita kalian untuk melihat anaknya menjadi sarjana.
3. Dua adik penulis, Maudy Suci Nabilla dan Aqila Mufia yang menjadi penyemangat penulis untuk menyelesaikan skripsi serta motivasi untuk menjadi abang yang dapat dibanggakan untuk kalian.

4. Rissa Marinda selaku pasangan penulis yang selalu memberikan dukungan, perhatian dan kasih sayang penuh kepada penulis disaat penulis merasa terpuruk sejak awal penyusunan skripsi hingga selesai.
5. Dua nenek penulis, Nenek Mani dan Nenek Rosnah yang telah mendukung penuh melalui doa dan bantuan finansial selama masa perkuliahan hingga penyusunan tugas akhir
6. Saudara-saudara dalam *Mani's Family* yang menjadi motivasi penulis untuk menyelesaikan perkuliahan dan menjadi sarjana pertama dalam keluarga tersebut
7. Bapak Dr. Hartanto, S.I.P., M.A., CIQaR. Selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang telah membimbing penulis dengan sangat baik sejak awal penyusunan skripsi hingga selesai.
8. Ibu Dr. Sophiana Widiastutie, M.SI. selaku dosen penguji 1 dan Ibu Dini Putri Saraswati, S.HI., MA. selaku dosen penguji 2 yang telah mengoreksi serta memberikan masukan-masukan yang sangat membantu dalam penyusunan skripsi penulis.
9. Mas Raden Maisa Yudono, S.Sos, M.Si. selaku dosen pembimbing akademik yang selalu membantu penulis terkait lika-liku perkuliahan sejak awal menjadi mahasiswa.
10. Rissa Marinda selaku teman spesial yang selalu memberikan dukungan, perhatian dan kasih sayang penuh kepada penulis disaat penulis merasa terpuruk sejak awal penyusunan skripsi hingga selesai.
11. Teman- teman seperjuangan dalam grup Persatuan Pemuda Pondok Labu (Farrel, Raditya Rafly R, M Faqih Hikmah, Steven Andrew, Rheinandra, Raphael Marcelino) yang selalu bertukar informasi, candaan serta keluh kesah terkait skripsi.
12. Taufik (Opik), Dito Rizqal, Sentiah, Novita, Ghifari, Mbew yang selalu menjadi teman *refreshing* dikala stress skripsi sedang melanda.
13. Uwa Jaelani yang telah membantu penulis dalam mensukseskan pelaksanaan sidang skripsi penulis dengan memberikan sepatu pantofel baru untuk penulis pakai ketika sidang skripsi.

14. Gibran WU selaku teman sehobby yang selalu siap menjawab pertanyaan penulis terkait skripsi.
15. Teman-teman seperjuangan yaitu seluruh mahasiswa Hubungan Internasional angkatan 2020.
16. Penjaga parkiran depan dan belakang UPNVJ yang selalu menjaga kendaraan penulis disaat penulis datang ke kampus sejak awal perkuliahan hingga selesai.
17. Orang-orang yang meragukan penulis, terimakasih karena kalian telah menjadi salah satu alasan penulis untuk tetap bangkit dan berhasil mematahkan pandangan kalian.

Penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis sangat terbuka untuk menerima kritik dan saran yang diberikan terkait skripsi ini agar menjadi bahan acuan penulis untuk berkembang menjadi lebih baik lagi kedepannya. Melalui skripsi ini, penulis berharap dapat memberikan kontribusi yang bermanfaat dalam bidang akademik serta membuka pintu penelitian lebih lanjut terkait peranan Grab sebagai MNC di Indonesia.

Jakarta, 08 Februari 2025



Muhammad Rizky Pratama

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS ....	iii
SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
I.1    Latar Belakang.....	1
I.2    Rumusan Masalah.....	6
I.3    Tujuan Penelitian .....	7
I.4    Manfaat Penelitian.....	7
I.5    Sistematika Penulisan .....	7
BAB II.....	10
Tinjauan Pustaka.....	10
II.1    Teori dan Konsep .....	10
II.1.1 Konsep Multinational Corporation (MNC) .....	10
II.1.2 Sustainable Development Goals (SDGs) .....	12
II.2    Kerangka Pemikiran .....	18
BAB III.....	20
Metode Penelitian .....	20
III.1 Objek Penelitian .....	20
III.2 Jenis Penelitian.....	20
III.3 Teknik Pengumpulan Data .....	21
III.4 Sumber data.....	22
III.5 Teknik Analisis Data .....	23
III.6 Tabel Rencana Waktu .....	24
BAB IV .....	25
<b>PENANGANAN ISU PERUBAHAN IKLIM MENURUT SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS KE-13 DALAM BIDANG JASA PENGANTARAN DAN TRANSPORTASI.....</b>	<b>25</b>
IV.1 PENANGANAN ISU PERUBAHAN IKLIM DALAM SDGS TARGET 13 .....	25

IV.2 KOMITMEN PEMERINTAH INDONESIA DALAM MENDUKUNG PROGRAM SDGs..	26
IV.3 ISU TRANSPORTASI SEBAGAI SALAH SATU PENYUMBANG GAS RUMAH KACA TERBESAR DI INDONESIA .....	30
IV.4 SEJARAH SINGKAT GRAB.....	33
IV.5 VISI 2040 NETRAL KARBON GRAB.....	35
IV.6 PROGRAM <i>EV ECOSYSTEM ROADMAP</i> .....	43
IV.7 PERAN GRAB INDONESIA DALAM MENGATASI PERUBAHAN IKLIM DI INDONESIA MELALUI PROGRAM <i>EV ECOSYSTEM ROADMAP</i> .....	45
IV.7.1 KERJASAMA DENGAN PERUSAHAAN OTOMOTIF DALAM MENYEDIAKAN KENDARAAN LISTRIK .....	46
VI.7.2 SKEMA PENYEWAAN MOTOR LISTRIK UNTUK MITRA PENGEMUDI MELALUI GRABRENTAL.....	59
VI.7.3 LAYANAN GRAB ELECTRIC.....	61
VI.7.4 KOLABORASI DALAM MEMBANGUN INFRASTRUKTUR STASIUN PENGISIAN DAYA KENDARAAN LISTRIK DI INDONESIA.....	66
VI.7.5 KONTRIBUSI GRAB DALAM KONFERENSI TINGKAT TINGGI (KTT) G20 SEBAGAI UPAYA MENDUKUNG LAYANAN KENDARAAN RAMAH LINGKUNGAN .....	77
<b>BAB V .....</b>	<b>82</b>
<b>ANALISIS PERANAN GRAB SEBAGAI MNC DI INDONESIA SERTA KEBERHASILAN PROGRAM <i>EV ECOSYSTEM ROADMAP</i> DALAM MENGATASI TANTANGAN PERUBAHAN IKLIM SESUAI DENGAN TUJUAN SDGs POIN 13.1 .....</b>	<b>82</b>
V.I Grab Sebagai Perusahaan Multinasional di Indonesia .....	82
V.2 ANALISIS PROGRAM <i>EV ECOSYSTEM ROADMAP</i> DALAM MENCAPIAI TUJUAN SDGs POIN 13.1 .....	87
V.2.1 Keberhasilan Grab Dalam Berkontribusi Terhadap Upaya Memperkuat Ketahanan dan Kapasitas Adaptasi Terkait Masalah Iklim di Indonesia.....	88
V.2.2 Keberhasilan Grab Dalam Berkontribusi Terhadap Upaya Mengurangi Dampak Perubahan Iklim Sesuai Target Indikator SDGs 13.1.1 Melalui Layanan GrabElectric .....	94
V.2.3 Program <i>EV Ecosystem Roadmap</i> Sebagai Implementasi Strategi Pengurangan Risiko Bencana Berskala Nasional Berdasarkan <i>Sendai Framework for Disaster Risk Reduction</i> . .....	95
V.2.4 Kontribusi Grab Dalam Membantu Pemerintah Bali Dalam Mengimplementasikan Strategi Mitigasi Bencana Terkait Iklim Sesuai Dengan Target Pencapaian SDGs 13.1.3 .....	98
<b>BAB VI .....</b>	<b>101</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>101</b>
VI.1 Kesimpulan .....	101

VI.2 Saran .....	102
VI.2.1 Saran Praktis .....	102
VI.2.2 Saran Teoritis .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>103</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar I. 1 statistik distribusi CO <sub>2</sub> secara global berdasarkan sektornya pada tahun 2022.....	2
Gambar IV. 1. Statistik total Emisi CO <sub>2</sub> Indonesia.....	30
Gambar IV. 2 Emisi CO <sub>2</sub> berdasarkan sektor di Indonesia pada tahun 2021 .....	31
Gambar IV. 3 Statistik Emisi GRK Grab tahun 2021 .....	35
Gambar IV. 4 Strategi empat langkah netralitas karbon 2040 Grab .....	37
Gambar IV. 5 Tiga fase dalam komitmen netralitas karbon Grab 2040 .....	39
Gambar IV. 6 Peluncuran Program EV Ecosystem Roadmap pada 13 Desember 2019 di Jakarta .....	44
Gambar IV. 7 Penyerahan Kunci Secara Simbolis oleh Yoon Seok Choi (Presiden Direksi HMMI) Kepada Ridzki Kramadibrata (President Grab Indonesia) .....	48
Gambar IV. 8 Salah Satu Unit Hyundai Ioniq Electric.....	49
Gambar IV. 9 Spesifikasi Hyundai Ioniq Electric .....	50
Gambar IV. 10 Unit Gesits G1 (kiri) dan PCX Electric (kanan) yang dipamerkan pada acara peluncuran program EV Ecosystem Roadmap .....	52
Gambar IV. 11 Peresmian 50 unit VIAR Q1 di depan kantor Kemenko Marves.	54
Gambar IV. 12 salah satu unit Kymco Agility.....	55
Gambar IV. 13 Acara Serah Terima 6.000 unit VIAR Q1 di Semarang, Jawa Tengah.....	56
Gambar IV. 14 Salah satu contoh unit Smoot Tempur .....	58
Gambar IV. 15 Contoh tampilan pemesanan GrabCar Electric .....	63
Gambar IV. 16 Contoh pemesanan layanan GrabBike Electric.....	66
Gambar IV. 17 peta SPKLU yang telah dibangun oleh PLN pada Mei 2020 .....	69
Gambar IV. 18 mitra GrabCar Electric sedang melakukan pengisian daya di SPKLU PLN .....	70
Gambar IV. 19 Pengisian daya armada GrabCar Electric di SPKLU Fatmawati.	71
Gambar IV. 20 SPKLU Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta .....	73
Gambar IV. 21 SPBKLU hasil kerjasama Grab,Kymco dan PLN .....	74
Gambar IV. 22 SPBKLU SWAP yang berlokasi di SPBU MT.Haryono, Jakarta Selatan .....	76
Gambar IV. 23 Konvoi kendaraan listrik Grab, ITS, dan WRI di Provinsi Bali ..	78
Gambar IV. 24 Armada GrabCar Electric pada Agenda MCWE .....	80
Gambar IV. 25 Armada Smoot Tempur yang digunakan untuk operasional Polda Bali selama KTT G20 .....	81
Gambar V. 1 Gedung Kantor Pusat Grab di Singapura .....	83
Gambar V. 2 Statistik penghalang pengadopsian kendaraan listrik di Indonesia .	89
Gambar V. 3 Statistik persentase konversi biaya komponen kendaraan listrik ....	92

## **DAFTAR TABLE**

Tabel III. 1 Tabel Rencana Waktu Pengerajan Skripsi .....	24
Tabel IV. 1 Jenis-Jenis Layanan Grab di Indonesia.....	34