



**DIPLOMASI INFRASTRUKTUR DALAM IMPOR
RANGKAIAN KERETA ELECTRICAL MULTIPLE UNIT
(EMU) MILIK CHINA PADA PERUSAHAAN
MULTINASIONAL PT. KCIC**

*Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk melengkapi dan memenuhi
prasyarat dalam memperoleh gelar sarjana Ilmu Hubungan
Internasional (Strata-1)*

Nama : Fahrhan Wahyudi

NIM : 2010412100



**Program Studi Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran
Jakarta**

TUGAS AKHIR SKRIPSI

**DIPLOMASI INFRASTRUKTUR DALAM IMPOR RANGKAIAN
KERETA ELECTRICAL MULTIPLE UNIT (EMU) MILIK CHINA PADA
PERUSAHAAN MULTINASIONAL PT. KCIC**



Diajukan untuk melengkapi dan memenuhi prasyarat awal memperoleh gelar sarjana Ilmu Hubungan Internasional (Strata-1)

Disusun oleh :

Fahran Wahyudi - 2010412100

Dosen Pembimbing : Dr. Syahrul Salam

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
JAKARTA**

2025

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Fahrhan Wahyudi

NIM : 2010412100

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 3 Februari 2025

Yang menyatakan,



Fahrhan Wahyudi

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fahrhan Wahyudi
NIM : 2010412100
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**DIPLOMASI INFRASTRUKTUR DALAM IMPOR RANGKAIAN
KERETA *ELECTRICAL MULTIPLE UNIT* (EMU) MILIK CHINA PADA
PERUSAHAAN MULTINASIONAL PT. KCIC**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 3 Februari 2025

Yang menyatakan,



Fahrhan Wahyudi

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas Akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fahrhan Wahyudi
NIM : 2010412100
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Prodi : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Diplomasi Infrastruktur dalam Impor Rangkaian Kereta *Electrical Multiple Unit* (EMU) Milik China pada Perusahaan Multinasional PT. KCIC

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk :

1. Memberikan hak saya bebas Royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian Karya Ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan
2. Memberikan hak menyimpan, mengalihmediakan, mengalihformatkan, mengolah pangkalan data (*database*) mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk *softcopy* untuk kepentingan akademis kepada Perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin selama nama saya tetap dilampirkan sebagai peneliti/pencipta
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung segala tuntutan hukum tanpa melibatkan Perpustakaan UPNVJ yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 15 Juni 2024

Yang menyatakan,



Fahrhan Wahyudi

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

NAMA : Fahrhan Wahyudi
NIM : 2010412100
PROGRAM STUDI : Hubungan Internasional
JUDUL : Diplomasi Infrastruktur dalam Impor Rangkaian Kereta
Electrical Multiple Unit (EMU) Milik China pada Perusahaan
Multinasional PT. KCIC

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



Dr. Syahrul Salam, M.Si

Penguji 1



Dr. Shanti Dharmastuti, S.IP., M.Si

Penguji 2



Jati Satrio, S.IP., M.A

Ketua Program Studi
Ilmu Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP.,

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 9 Januari 2025

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji Diplomasi Infrastruktur pada impor kereta Electrical Multiple Unit (EMU) KCIC400AF dari China untuk operasional Kereta Cepat Jakarta-Bandung (KCJB). Kereta ini, yang merupakan hasil kerjasama antara PT. Kereta Cepat Indonesia-China (KCIC) dan produsen kereta China, adalah bagian integral dari proyek infrastruktur besar yang didukung oleh China di Indonesia. Penelitian ini bertujuan untuk memahami Diplomasi Infrastruktur dengan model *Government to Government (G2G)* dan *Government to Business (G2B)* yang dibawa oleh kereta KCIC400AF, serta implikasinya terhadap pengembangan sektor kereta cepat dan konektivitas infrastruktur di Indonesia dengan pendekatan multiskala diplomasi.

Metode yang digunakan meliputi analisis kebijakan, studi kasus, dan tinjauan literatur untuk menggambarkan model diplomasi dan skema pembiayaan, adaptasi teknologi, dan dampak ekonomi dari penggunaan kereta ini. Temuan penelitian menunjukkan bahwa kereta KCIC400AF tidak hanya meningkatkan efisiensi transportasi tetapi juga memperluas kapabilitas teknologi di sektor kereta cepat Indonesia. Implikasi kebijakan termasuk peran penting diplomasi infrastruktur dalam memfasilitasi transfer teknologi lintas negara dan mendukung pengembangan infrastruktur berkelanjutan di Indonesia.

Hasil akhir dari penelitian ini juga menunjukkan bagaimana China sebagai pemain besar di sektor Kereta Cepat (*High Speed Railway*) cerdik dalam membangun hubungan kerjasamanya dengan Indonesia yang mana berpengaruh kuat terhadap posisi politik China. Model Diplomasi Infrastruktur yang dimainkan China dalam hubungan jual beli Kereta Cepat ini. Perlu adanya transfer pengetahuan dan teknologi yang didapatkan Indonesia dalam kerjasama ini serta perbaikan kebijakan terhadap penggunaan APBN terhadap pembangunan infrastruktur kedepannya.

Kata Kunci: kereta cepat, infrastruktur, diplomasi infrastruktur, impor , KCIC400AF

ABSTRACT

This study examines Infrastructure Diplomacy in the import of Electrical Multiple Unit (EMU) KCIC400AF trains from China for the Jakarta-Bandung High-Speed Rail (KCJB) operation. The KCIC400AF trains, resulting from a collaboration between PT Kereta Cepat Indonesia-China (KCIC) and a Chinese train manufacturer, are a key component of a major infrastructure project supported by China in Indonesia. This research aims to understand Infrastructure Diplomacy through Government-to-Government (G2G) and Government-to-Business (G2B) models facilitated by the KCIC400AF trains, and its implications for the development of the high-speed rail sector and infrastructure connectivity in Indonesia, using a multiscale diplomacy approach.

The methods used include policy analysis, case studies, and literature review to illustrate the diplomacy model, financing schemes, technology adaptation, and economic impacts of utilizing these trains. The findings indicate that the KCIC400AF trains not only enhance transportation efficiency but also expand technological capabilities in Indonesia's high-speed rail sector. Policy implications include the crucial role of infrastructure diplomacy in facilitating cross-national technology transfer and supporting sustainable infrastructure development in Indonesia.

The final results of the study also reveal how China, as a major player in the High-Speed Rail sector, skillfully builds cooperative relationships with Indonesia, significantly impacting China's political positioning. The Infrastructure Diplomacy model employed by China in this high-speed rail transaction underscores the importance of knowledge and technology transfer to Indonesia and highlights the need for policy improvements regarding the use of state budget (APBN) for future infrastructure development.

Keywords: *high-speed train, infrastructure, infrastructure diplomacy, import, KCIC400AF*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah Subhanahu wa ta'ala atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan tepat waktu. Skripsi ini diajukan guna memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Hubungan Internasional pada Program Studi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Dengan judul skripsi : **Diplomasi Infrastruktur dalam Impor Rangkaian Kereta Electrical Multiple Unit (EMU) Milik China pada Perusahaan Multinasional PT. KCIC**

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bimbingan, bantuan, motivasi, dan dukungan dari berbagai pihak. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya serta rasa hormat kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, motivasi, dan dukungan dalam turut serta membantu penulis guna menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah Subhanahu wa ta'ala, karena rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan tepat waktu.
2. Khalisa Nasti Tanjung dan Zulhatta Syawaludin Chaniago selaku orangtua yang memberikan dukungan moril dan kasih sayangnya sehingga penulis bisa menyelesaikan studi.
3. Dr. Syahrul Salam selaku dosen pembimbing penulis yang bertanggung jawab dalam membimbing, membantu, serta memberikan dukungan moril kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
4. Dr. Shanti selaku dosen penguji I penulis yang telah menguji dan juga secara tidak langsung membimbing penulis dalam menyusun skripsi.
5. Raden Maisa Yudhono, S.Sos. M.Si selaku dosen penguji II yang sempat menjadi dosen yang turut serta membimbing, membantu, serta memberikan dukungan moril kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
6. Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
7. Jajaran Mikmas Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang telah membantu proses pemberkasan skripsi penulis.
8. Adik - adik kandung dan saudara sepupuku yang telah memberikan dukungan doa dan moril agar penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
9. Keluarga Tanjung dan Keluarga Chaniago yang turut serta memberikan dukungan moril dan finansial kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi.

10. Bapak Burhanudin selaku Staf Vendor Pembangunan proyek KCJB yang telah bersedia menjadi narasumber penulis dalam mengumpulkan data terkait penyusunan skripsi.
11. Pak Bambang Suroto, Bang Trisnadi, Pak Juviniardy, Ibu Siva, Ibu Rita, Ibu Shella, Eko Widiyanto, Sesra, Fadhil, Taufik, Aji, Bang Wahyu Palupi, Bang Robert, Mas Mulyadi serta semua teman teman dari PT. Merak Jaya Beton yang telah banyak memberikan dukungan dan bantuan terhadap penulis agar segera bisa menyelesaikan skripsi dan studi.
12. Alm. Muhammad Fachrur Rizky selaku sahabat, senior, dan panutan penulis selama menempuh studi dan berorganisasi yang selama ini telah banyak memberikan dukungan untuk menyusun skripsi sebelum beliau berpulang dipanggil Allah SWT.
13. Aldin Falah, Andrew Valentino Sinaga, Muhammad Fadhil selaku sahabat penulis selama di universitas yang banyak memberikan saran dan masukan terhadap skripsi penulis.
14. Mohammad Irsyaad Rizky Ghozali, Reydho Satria Audita, Amalia Azzahra, Rama Adhi Novryan, Diva Syaharani, dan Natasha Feralika yang telah menjadi teman dekat penulis selama di Universitas yang tidak kenal lelah selalu membantu dan memberikan motivasi moril kepada penulis agar segera menyelesaikan skripsi.
15. Husada, Chiara Vincha, Rima Syarief, Sabrina Wijayani, Frisca Arindah, Salsabila Farenza, Satria Ariyansyah selaku Teman-temanku di Divisi BURT SM FISIP 2022 yang memberikan motivasi penulis dalam menempuh studi dan menyelesaikan skripsi.
16. Rani Mulia Bakti, Luthfiah Rahmah Azzahra, Nadila Andika Rahma, Ega Aprilyani, Fauzi Dermawan Tutupoho selaku temanku sejak SMA yang terus membantu penulis untuk mengerjakan skripsi dan menyelesaikan studi
17. Kawan-kawan Senat Mahasiswa FISIP 2021 dan 2022 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang memberikan motivasi dan bantuan kepada penulis.
18. Kawan-kawan angkatan 2020 Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Demikian kata pengantar ini penulis buat dengan sebaik-baiknya. Semoga Allah Subhanahu wa ta'ala membalas kebaikan bagi semua pihak yang telah turut serta membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis sangat meyakini bahwa skripsi yang dibuat masih jauh dari kata sempurna, sehingga kritik dan saran akan sangat membantu untuk memperbaiki skripsi ini menjadi lebih baik. Semoga apa yang penulis teliti bisa bermanfaat bagi seluruh pihak. Terima kasih.

Bekasi, 12 Agustus 2024

Penulis,
(Fahran Wahyudi)

DAFTAR ISI

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	i
ABSTRAK	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR BAGAN	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
2.1.5 Sistematika Penulisan	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	15
2.1.1 Diplomasi Infrastruktur.....	15
2.1.2 Transfer Teknologi	18
2.1.3 Hubungan Bilateral	23
2.2 Kerangka Pemikiran	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1 Pendekatan Penelitian.....	28
3.2 Jenis Penelitian	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Sumber Data	31
3.5 Teknik Analisis Data	32
3.5.1 Pengumpulan Data.....	33
3.5.2 Reduksi Data.....	33
3.5.3 Penyajian Data	33
3.5.4 Penarikan Kesimpulan / Verifikasi	34

3.6 Waktu Penelitian	34
BAB IV DIPLOMASI INFRASTRUKTUR INDONESIA TERHADAP CHINA	35
4.1 Gambaran Umum Diplomasi Infrastruktur Indonesia terhadap China.....	36
4.2 Sejarah Diplomasi Infrastruktur China Terhadap Indonesia	41
4.3 Kerangka Kerjasama Indonesia dan China pada Kereta Cepat Jakarta - Bandung.....	47
4.4 Langkah Baru Perkeretaapian RI Setelah Spesifikasi Teknis Kereta Cepat Jakarta - Bandung Disetujui	54
4.5 Spesifikasi Kereta Cepat <i>Electrical Multiple Unit</i> KCIC400AF milik PT. KCIC	62
BAB V MODEL DIPLOMASI INFRASTRUKTUR DARI KASUS IMPOR KERETA CEPAT ELECTRICAL MULTIPLE UNIT (EMU)	68
5.1 Model <i>Government to Government</i> Diplomasi Infrastruktur China dalam Impor Kereta <i>Electrical Multiple Unit</i> (EMU).....	69
5.2 PT. KCIC Sebagai Implementasi Model Diplomasi Infrastruktur <i>Government to Business</i> (G2B)	71
5.2.1 Multiskala Diplomasi dalam Diplomasi Infratraktur China Terhadap Impor Kereta <i>Electrical Multiple Unit</i> (EMU)	79
5.3 Hasil dari Diplomasi Infrastruktur terhadap Perkembangan sektor <i>High Speed Railway</i> (HSR) di Indonesia	80
BAB VI PENUTUP	84
6.1 Kesimpulan.....	84
6.2 Saran	85
6.2.1 Saran Praktis	85
6.2.2 Saran Teoritis.....	85
DAFTAR PUSTAKA	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Infografis Data Ekspor dan Impor Indonesia November 2022.....	21
Gambar 4.1 10 Besar Investasi Luar Negeri di Indonesia.....	52
Gambar 4.3 Proyeksi Pertumbuhan Permintaan 2020–2050, Studi KA Cepat Jakarta-Bandung.....	66
Gambar 5.1. Penandatanganan Persetujuan Spesifikasi oleh Direktur Sarana Perkeretaapian Kemenhub kepada pihak PT. KCIC.....	72
Gambar 5.2 Pengerjaan Proyek Kereta Cepat menggunakan Teknologi dan Standarisasi China.....	74
Gambar 5.3. Pengecekan Sertifikasi Bersama Keamanan Kereta Cepat oleh KCIC dengan Kemenhub.....	78
Gambar 5.4 Penampakan KCIC400AF Melintas diatas Railways.....	81
Gambar 5.5 Layout Delapan Gerbong HSR EMU KCIC4000AF.....	82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 MoU Indonesia-China pada Pertemuan Presiden Joko Widodo-Xin Jin Ping pada 65 tahun perayaan hubungan bilateral Indonesia-China.....	18
Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....	49

DAFTAR BAGAN

Bagan 1. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	41
Bagan 4.3 : Grafik pengurangan Emisi CO2 akibat Substitusi Kendaraan Bermotor berbasis Jalan Raya dan Kereta Api Konvensional kepada Kereta Cepat Ramah Lingkungan.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi wawancara dengan Bapak Burhanudin Selaku Vendor Pengerjaan Proyek Kereta Cepat Jakarta - Bandung