



Judul Skripsi:

**STRATEGI MESIR MERAH PENDANAAN *ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK* (AIIB) UNTUK PEMBANGUNAN MEGA PROYEK INFRASTRUKTUR MESIR PERIODE 2017-2023**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi hubungan internasional fakultas ilmu sosial dan ilmu politik

**Nama : Robby Hidayat**

**NIM : 2010412174**



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA**

**STRATEGI MESIR MERAHAI PENDANAAN *ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK* (AIIB) UNTUK PEMBANGUNAN MEGA PROYEK INFRASTRUKTUR MESIR PERIODE 2017-2023**

**EGYPT'S STRATEGY TO SECURE *ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK* (AIIB) FUNDING FOR THE DEVELOPMENT OF EGYPT'S MEGA INFRASTRUCTURE PROJECTS OF THE PERIOD 2017-2023**

Oleh:  
**Robby Hidayat**  
2010412174

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian  
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan  
Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada  
Tanggal seperti tertera di bawah ini  
Jakarta, 24 Januari 202

Pembimbing Utama



**Muhammad Chairil Akbar Setiawan, S.IP, MA.**



**Program Studi Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta  
Tahun 2025**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Robby Hidayat  
NIM : 2010412174  
Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 24 Januari 2025

Yang menyatakan,



Robby Hidayat

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Robby Hidayat  
NIM : 2010412174  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**STRATEGI MESIR MERAIH PENDANAAN ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK (AIIB) UNTUK PEMBANGUNAN MEGA PROYEK INFRASTRUKTUR MESIR PERIODE 2017-2023**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 1 Oktober 2024

Yang menyatakan,

  
Robby Hidayat

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Robby Hidayat

NIM : 2010412174

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Strategi Mesir Meraih Pendanaan Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) Untuk Pembangunan Mega Proyek Infrastruktur Mesir Periode 2017-2023

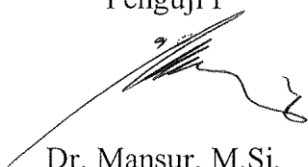
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I



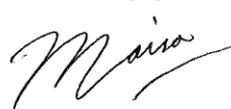
M. Chairil Akbar S., S.IP, MA.

Penguji I



Dr. Mansur, M.Si.

Penguji II



Raden Maisa Y., S.Sos, M.Si.

Kepala Program Studi  
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si

Ditetapkan di :

Jakarta

Tanggal Ujian : 23 Desember 2024

**STRATEGI MESIR MERAHAI PENDANAAN *ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK* (AIIB) UNTUK PEMBANGUNAN MEGA PROYEK INFRASTRUKTUR MESIR PERIODE 2017-2023**

**ROBBY HIDAYAT**

**ABSTRAK**

Penelitian ini membahas mengenai strategi Mesir meraih pendanaan *Asian Infrastructure Investment Bank* (AIIB) untuk pembangunan mega proyek infrastruktur Mesir periode 2017-2023. Upaya Mesir dalam meraih pendanaan didorong oleh kondisi warga negaranya yang mengalami keterpurukan akibat buruknya infrastruktur di Mesir untuk menopang hajat hidup masyarakat Mesir. Permasalahan yang muncul seperti permasalahan yang diakibatkan oleh kondisi geografis Mesir yang kering dan gersang, permasalahan kesehatan yang berdampak pada kematian akibat buruknya fasilitas sanitasi dan pengelolaan air bersih, minimnya lapangan pekerjaan yang menimbulkan pengangguran struktural, hingga permasalahan transportasi yang merugikan perekonomian Mesir. Menariknya dengan berbagai polemik yang sedang dihadapi oleh Mesir, ia sukses meraih pendanaan dengan total USD 1,5 miliar hanya dari AIIB tanpa sekalipun mendapat penolakan atau penangguhan pada proposal yang diajukan untuk mendanai proyek-proyek infrastruktur Mesir selama periode 2017-2023. Oleh karena itu, tujuan penelitian ini untuk mengupas berbagai strategi yang ditempuh Mesir dalam upaya mendapatkan bantuan pendanaan untuk pembangunan infrastruktur dari AIIB. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dan bertumpu pada dua konsep yakni interdependensi kompleks dan bantuan luar negeri. Strategi Mesir yang diungkap dalam penelitian ini adalah peluncuran kerangka kerja nasional yang bernama *Egypt Vision 2030* pada 2016, reformasi peraturan investasi yang disahkan pada 2017, upaya penerbitan obligasi hijau untuk menunjukkan keseriusan Mesir dalam proyek ramah lingkungan, dan menjadi tuan rumah dalam agenda pertemuan tahunan seluruh anggota AIIB ke-8 pada 2023.

**Kata kunci:** Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), Bantuan Luar Negeri, Infrastruktur, Interdependensi Kompleks, Mesir, Pendanaan

**EGYPT'S STRATEGY TO OBTAIN ASIAN INFRASTRUCTURE  
INVESTMENT BANK (AIIB) FUNDING FOR THE DEVELOPMENT OF  
EGYPT'S MEGA INFRASTRUCTURE PROJECTS FOR THE PERIOD  
2017-2023**

**ROBBY HIDAYAT**

**ABSTRACT**

*This research discusses Egypt's strategy to secure funding from the Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) for the development of Egypt's mega infrastructure projects during the 2017-2023 period. Egypt's efforts to secure funding were driven by the difficult living conditions faced by its citizens due to poor infrastructure, which was inadequate to support the population's needs. Issues such as those arising from Egypt's dry and arid geography, health problems resulting in fatalities due to inadequate sanitation facilities and clean water management, limited job opportunities causing structural unemployment, and transportation issues adversely affecting Egypt's economy highlight the challenges. Interestingly, despite these challenges, Egypt successfully obtained \$1.5 billion in funding from AIIB only without facing any rejections or delays on proposals submitted for infrastructure projects during 2017-2023. Thus, this study aims to examine the various strategies employed by Egypt to obtain funding assistance from AIIB for infrastructure development. This research uses a descriptive qualitative method and is based on two concepts: complex interdependence and foreign aid. The strategies highlighted in this study include Egypt's launch of the national framework called Egypt Vision 2030 in 2016, investment regulatory reforms enacted in 2017, efforts to issue green bonds to demonstrate Egypt's commitment to environmentally friendly projects, and hosting the 8th AIIB Annual Meeting for all member countries in 2023.*

**Keywords:** *Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), Complex Interdependence, Egypt, Foreign Aid, Funding, Infrastructure*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Strategi Mesir Meraih Pendanaan Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) Untuk Pembangunan Mega Proyek Mesir Periode 2017-2023”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. **Allah SWT**, karena dengan berkat, rahmat dan anugerah-Nya, penulis diberikan kekuatan, kesehatan, serta keberkahan dalam setiap langkahnya sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
2. **Keluarga tercinta**, yaitu ayah penulis Cukodim dan ibu penulis Solicha yang telah memberikan dukungan moral dan materiil, cinta, doa tiada henti, dan telah selalu percaya kepada penulis untuk dapat menjalani setiap proses yang harus penulis lewati. Serta Kakak penulis yakni Wiwi Sundari dan Reza Julias yang selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. **Bapak M. Chairil Akbar Setiawan, S.IP., M.Si.**, sebagai pembimbing penulis yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi yang sangat berharga dengan penuh kesabaran dan ketulusan dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. **Teman satu kosan penulis yakni Faesal Mubarok**, Gilang Abi Zaifa dan Ahmad Mustofa yang turut memberikan masukan dan arahan selama penulis menyusun skripsi ini.
5. **Teman-teman satu angkatan program studi hubungan internasional 2020**, yang telah bersama sama berjuang, belajar, berbagi canda dan tawa selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi.



6. **Teman dekat penulis**, yakni Fathan, Vedro, Yosua, Agung, Ica, Jonathan, dan Cheryl yang senantiasa memberikan dukungan dan hiburan kepada penulis di segala kondisi saat penyusunan skripsi ini
7. **Diri saya sendiri**, yang telah bertahan dan berjuang untuk menyelesaikan skripsi dan perkuliahan ini meskipun dihadapkan dengan berbagai rintangan yang sulit untuk dihadapi. Semoga kedepannya penulis dapat menjadi pribadi yang lebih baik dan selalu ingat untuk bersyukur kepada Allah SWT. Penulis berharap kedepannya agar tidak mudah menyerah dalam mencapai segala hal yang telah ditetapkan dan dapat membanggakan kedua orang tua serta orang-orang tersayang di sekitarnya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan perkembangan ilmu pengetahuan. Terima kasih banyak sebelumnya.

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR SINGKATAN.....	xiv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	18
1.4 Manfaat Penelitian.....	18
1.4.1 Manfaat Praktis.....	18
1.4.2 Manfaat Akademis.....	18
1.5 Sistematika Penulisan .....	19
BAB II.....	21
TINJAUAN PUSTAKA.....	21

2.1	Teori dan Konsep Penelitian .....	21
2.1.1	Teori Interdependensi Kompleks.....	21
2.1.2	Teori <i>Foreign Aid</i> .....	25
2.2	Kerangka Pemikiran .....	28
2.3	Keterangan Kerangka Pemikiran.....	28
BAB III.....		29
METODE PENELITIAN .....		29
3.1	Objek Penelitian .....	29
3.2	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.4	Teknik Analisis Data .....	31
3.5	Waktu Penelitian .....	33
BAB IV .....		35
DINAMIKA KERJA SAMA ANTARA MESIR DAN AIIB.....		35
4.1	Awal Mula Keterlibatan Antara Mesir dan AIIB.....	35
4.2	Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) .....	36
4.2.1	Dampak Investasi Pembangunan Infrastruktur Ramah Lingkungan Terhadap Kebijakan Lingkungan Mesir .....	42
4.2.2	Dampak Investasi Pembangunan Infrastruktur Pada Sosial-Ekonomi .	44
4.3	Kerja Sama Pembangunan Infrastruktur Mesir-AIIB Periode 2017-2023 ..	45
4.3.1	Proyek Pembangunan Round II Solar PV Feed-in Tariffs Program ....	45
4.3.2	Proyek Pembangunan Sustainable Rural Sanitation Services Fase-2 ..	47
4.3.3	Program National Bank of Egypt On-Lending Facility Infrastructure.	48
4.3.4	Program Inclusive Growth for Sustainable Recovery DPF Program ...	49
4.3.5	Proyek Perbaikan Jalur Kereta Alexandria – Abou Qir.....	50

4.3.6 Program Sustainable Transport and Digital Infrastructure Guarantee .	51
4.3.7 Proyek Pelabuhan Damietta Container Terminal (CT) II.....	51
BAB V.....	53
STRATEGI MESIR MERAH PENDANAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR OLEH AIIB PERIODE 2017-2023.....	53
5.1 Strategi Mesir Meraih Pendanaan Infrastruktur AIIB .....	54
5.1.1 Egypt Vision 2030 Sebagai Kerangka Kerja Nasional Mesir Untuk Realisasi Paris Agreement .....	54
5.1.2 Reformasi Kebijakan Investasi di Mesir Tahun 2017 .....	62
5.1.3 Mesir Gencar Menerbitkan <i>Green Bond</i> .....	69
5.1.4 Mesir Menjadi Tuan Rumah Pertemuan Tahunan AIIB ke-8 pada 2023 .....	76
BAB VI .....	84
PENUTUP .....	84
6.1 Kesimpulan .....	84
6.2 Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA .....	87
RIWAYAT HIDUP .....	94
LAMPIRAN .....	95

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Polusi Mesir.....	3
Gambar 1. 2 Bencana Alam Mesir.....	4
Gambar 1. 3 Grafik Malnutrisi Mesir .....	6
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data.....	31
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi AIIB .....	39
Gambar 4. 2 Proyeksi Anggaran Infrastruktur .....	43
Gambar 4. 3 Sektor Ketenagakerjaan Mesir 2023 .....	44
Gambar 4. 4 Dokumentasi Proyek Panel Surya .....	46
Gambar 4. 5 Dokumentasi Proyek Sanitasi Mesir .....	47
Gambar 4. 6 Penandatanganan Perjanjian Pendanaan NBE oleh AIIB.....	49
Gambar 5. 1 Logo Egypt Vision 2030 .....	55
Gambar 5. 2 Tahap Pertama Egypt Vision 2030 .....	57
Gambar 5. 3 Tahap Kedua Egypt Vision 2030.....	58
Gambar 5. 4 6th Climate Bond Awards .....	71
Gambar 5. 5 Bonds, Loans, & Sukuk Middle East Awards.....	71

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Mekaanisme Politik dalam Interdependensi Kompleks .....	23
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian .....	33
Tabel 4. 1 Sovereign Partial Debt Guarantee Fee Structure.....	74

## DAFTAR SINGKATAN

ADB	<i>Asian Development Bank</i>
AfDB	<i>African Development Bank</i>
AIIB	<i>Asian Infrastructure Investment Bank</i>
BRI	<i>Belt Road Initiative</i>
COMESA	<i>Common Market for Eastern and Southern Africa</i>
COP	<i>Climate Change Conference of Parties</i>
COVID	<i>Corona Virus Disease</i>
EBRD	<i>European Bank for Reconstruction and Development</i>
ECEAS	<i>Economic Community of East African States</i>
EETC	<i>Egyptian Electricity Transmission Company</i>
ESG	<i>Environmental, Social and Government</i>
FOCAC	<i>Forum on China-Africa Cooperation</i>
GAFI	<i>General Authority For Investments and Trade</i>
IDB	<i>Inter-American Development Bank</i>
IFC	<i>International Finance Corporation</i>
ILO	<i>International Labour Organization</i>
IMF	<i>International Monetary Fund</i>
MENA	<i>Middle East and North Africa</i>
MDB	<i>Multilateral Development Bank</i>
NCCS	<i>Egypt National Climate Change Strategy</i>
NDB	<i>New Development Bank</i>
ODA	<i>Official Development Assistance</i>
PDB	<i>Produk Domestik Bruto</i>
RMB	<i>Renminbi</i>
SADC	<i>Southern African Development Community</i>
SDGs	<i>Sustainable Development Goals</i>
SEZ	<i>Special Economic Zone</i>
SRSSP	<i>Sustainable Rural Sanitation Services Program</i>
UNICEF	<i>United Nations International Children's Emergency Fund</i>
USD	<i>United States Dollar</i>