



**PENGARUH STRATEGI BISNIS, *ENTERPRISE RISK
MANAGEMENT* (ERM), DAN *SUSTAINABILITY REPORT*
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN**

SKRIPSI

AZZALEYA AGASHI LOMBU 2110112086

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA
2024**



**PENGARUH STRATEGI BISNIS, *ENTERPRISE RISK
MANAGEMENT* (ERM), DAN *SUSTAINABILITY REPORT*
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi**

AZZALEYA AGASHI LOMBU 2110112086

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA**

2024

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Azzaleya Agashi Lombu

NIM : 2110112086

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 11 Desember 2024

Yang menyatakan,



(Azzaleya Agashi Lombu)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Azzaleya Agashi Lombu
NIM : 2110112086
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S-1 Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

Pengaruh Strategi Bisnis, *Enterprise Risk Management* (ERM), dan *Sustainability Report* terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 11 Desember 2024

Yang menyatakan,



(Azzaleya Agashi Lombu)

SKRIPSI

PENGARUH STRATEGI BISNIS, *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* (ERM), DAN *SUSTAINABILITY REPORT* TERHADAP KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

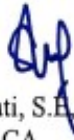
Dipersiapkan dan disusun oleh:

AZZALEYA AGASHI LOMBU 2110112086

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 6 Januari 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Dr. Ferry Irawan, SE, Ak, S.S.T, SH, ME,
M.P.P, BKP, CPA, CSRA
Ketua Penguji



Shinta Widyastuti, S.E, M.Acc, Ak.,
CA
Penguji I



Ayunita Ajengtiyas SM, S.E, M.ACCY,
M.Com
Penguji II



Dr. Jubaedah, SE., MM
Dekan



Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak
Koordinator Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 13 Januari 2025



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id, e-mail: febupnvj@upnvj.ac.id

**LEMBAR PERBAIKAN UJIAN TUGAS AKHIR
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

1. Nama Mahasiswa : Azzaleya Agashi Lombu
2. NIM : 2110112086
3. Judul Tugas Akhir : Pengaruh Strategi Bisnis, *Enterprise Risk Management* (ERM),
dan *Sustainability Report* terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan
4. Pembimbing : Ayunita Ajengtiyas SM, S.E, M.ACCY, M.Com
5. Hari/Tanggal Ujian : Senin, 6 Januari 2025

Telah di Perbaiki Sesuai Lembar Perbaikan / Tabulasi Revisi

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Ferry Irawan, SE, Ak, S.S.T, SH, ME, M.P.P, BKP, CPA, CSRA	Ketua Penguji	1.
2	Shinta Widyastuti, S.E, M.Acc, Ak., CA	Anggota I	2.
3	Ayunita Ajengtiyas SM, S.E, M.ACCY, M.Com	Anggota II**)	3.

Jakarta, 13 Januari 2025

Mengesahkan

A.n. Dekan

Kaprodi Akuntansi S1

Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak

The Influence of Business Strategy, Enterprise Risk Management (ERM), and Sustainability Report on the Financial Performance

By Azzaleya Agashi Lombu

Abstract

This study is quantitative research aimed at examining the influence of business strategy, Enterprise Risk Management (ERM), and Sustainability Report (SR) on the financial performance of companies. The population of this study consists of companies in the Consumer Non-Cyclical or Primary Consumer Goods sector listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the 2021–2023 period. Using purposive sampling techniques, 54 companies met the criteria, resulting in a total of 162 observations. Hypothesis testing was conducted using multiple linear regression analysis with STATA version 17. The findings of the study include: (1) business strategy has a negative effect on the financial performance of companies, (2) ERM has no effect on the financial performance of companies, and (3) SR has no effect on the financial performance of companies.

Keywords: business strategy, ERM, Sustainability Report, financial performance

Pengaruh Strategi Bisnis, Enterprise Risk Management (ERM), dan Sustainability Report terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan

Oleh Azzaleya Agashi Lombu

Abstrak

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh strategi bisnis, Enterprise Risk Management (ERM), dan *Sustainability Report* terhadap kinerja keuangan perusahaan. Populasi di dalam penelitian ini merupakan perusahaan sektor *Consumer Non-Cyclical* atau Barang Konsumen Primer yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) selama periode 2021-2023. Setelah digunakan teknik *purposive sampling*, didapati 54 perusahaan memenuhi kriteria sehingga total observasi menjadi 162. Pengujian hipotesis menggunakan analisis linear berganda dengan STATA versi 17. Hasil penelitian, antara lain: (1) strategi bisnis memiliki pengaruh negatif terhadap kinerja keuangan perusahaan, (2) ERM tidak berpengaruh terhadap kinerja keuangan perusahaan, (3) SR tidak berpengaruh terhadap kinerja keuangan perusahaan.

Kata kunci: strategi bisnis, ERM, *Sustainability Report*, kinerja keuangan



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id, e-mail: febupnvj@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA
SIDANG TUGAS AKHIR
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

Hari ini Senin, tanggal 6 Januari 2025, telah dilaksanakan **Ujian Tugas Akhir** bagi mahasiswa:

Nama : Azzaleya Agashi Lombu

NIM : 2110112086

Program Studi : Akuntansi S-1

Dengan Judul Tugas Akhir :

Pengaruh Strategi Bisnis, Enterprise Risk Management (ERM) dan Sustainability Report Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* *)

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Ferry Irawan, SE, Ak, S.S.T, SH, ME, M.P.P, BKP, CPA, CSRA	Ketua Penguji	1.
2	Shinta Widyastuti, S.E, M.Acc, Ak., CA	Anggota I	2.
3	Ayunita Ajengtiyas SM, S.E, M.ACCY, M.Com	Anggota II**)	3.

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 6 Januari 2025

Mengesahkan

A.n. Dekan

Kaprodi Akuntansi S1

Andy Setiawan, S.Pd., M. Ak

PRAKATA

Puji serta syukur kehadiran Allah Swt. atas segala rahmat, karunia, dan ridha-Nya yang telah diberikan kepada penulis sehingga penelitian yang berjudul “Pengaruh Strategi Bisnis, *Enterprise Risk Management* (ERM), dan *Sustainability Report* terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan” ini selesai dengan tepat waktu. Pada kesempatan ini, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada orang-orang yang membantu peneliti, baik secara moral atau material, selama proses penyelesaian skripsi ini. Ucapan terima kasih peneliti kepada:

1. Ibu Ayunita Ajengtiyas Saputri Mashuri SE, M.ACCY, M.Com selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan masukan dalam membimbing peneliti dalam pembuatan skripsi ini dari awal hingga selesai.
2. Bapak Dr. Ferry Irawan, SE, Ak, S.S.T, SH, ME, M.P.P, BKP, CPA, CSRA, Ibu Husnah Nur Laela S.E., M.M, Ak, CA, dan Ibu Shinta Widyastuti, S.E, M.Acc, Ak., CA selaku dosen penguji skripsi yang sudah menyempatkan waktu luang sehingga dapat berdiskusi dan memberikan banyak masukan untuk skripsi ini.
3. Imu, ibu dari peneliti yang senantiasa memberikan banyak dukungan, baik secara moral maupun material, serta doa-doa yang dipanjatkan kepada Allah Swt. untuk peneliti selama proses penyelesaian skripsi ini.
4. Sutan Alghazali, seseorang spesial yang selalu menemani, memberikan saran, dan mendoakan serta memberikan dukungan penuhnya kepada peneliti.
5. Teman-teman seperjuangan sejak pertama menginjak UPN Veteran Jakarta: Sisca Budyarti, Destiara Safitri, Nabila Puspita, Wardah Kayyis, dan teman-teman kelas C yang senantiasa meluangkan waktunya untuk berbincang, bersenda gurau, dan berdiskusi seputar tugas hingga skripsi. Terima kasih atas kebersamaannya selama 3,5 tahun ini.
6. Teman-teman S-1 Akuntansi angkatan 2021 yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Peneliti sangat menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna sehingga peneliti terbuka akan kritik dan saran yang bersifat membangun. Demikian, semoga isi dari penelitian ini dapat memberikan salah satu ilmu yang baru di era perkembangan ilmu teknologi ini, khususnya di bidang Akuntansi.

Jakarta,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Azzaleya Agashi Lombu', with a stylized, flowing script.

Azzaleya Agashi Lombu

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERBAIKAN	iv
ABSTRACT	v
ABSTRAK	vi
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	vii
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Hasil Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 <i>Stakeholder Theory</i> (Teori Pemangku Kepentingan).....	11
2.1.2 Kinerja Keuangan	12
2.1.3 Strategi Bisnis	14
2.1.4 <i>Enterprise Risk Management</i> (ERM)	16
2.1.5 <i>Sustainability Report</i> (SR).....	19
2.1.6 Ukuran Perusahaan (<i>Firm Size</i>)	21
2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya	22
2.3 Model Penelitian.....	34
2.4 Hipotesis	35
2.4.1 Pengaruh <i>Business Strategy</i> terhadap Kinerja Keuangan	35
2.4.2 Pengaruh <i>Enterprise Risk Management</i> (ERM) terhadap Kinerja Keuangan	36
2.4.3 Pengaruh <i>Sustainability Report</i> (SR) terhadap Kinerja Keuangan	37
BAB III METODE PENELITIAN	39

3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	39
3.1.1 Definisi Operasional	39
3.1.2 Pengukuran Variabel	40
3.2 Populasi dan Sampel	45
3.2.1 Populasi.....	45
3.2.2 Sampel	45
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.3.1 Jenis Data	45
3.3.2 Sumber Data	46
3.3.3 Pengumpulan Data	46
3.4 Teknik Analisis Data.....	46
3.4.1 Analisis Statistik Deskriptif	46
3.4.2 Regresi Data Panel.....	47
3.4.3 Uji Asumsi Klasik.....	48
3.4.4 Uji Hipotesis	49
3.4.5 Model Regresi.....	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	51
4.2 Deskripsi Data Penelitian	52
4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif	53
4.2.2 Regresi Data Panel.....	59
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	61
4.3 Uji Hipotesis dan Analisis	65
4.3.1 Uji Koefisien Determinasi (<i>R-Squared</i>).....	65
4.3.2 Uji Regresi Parsial (Uji T)	65
4.3.3. Model Regresi.....	67
4.4 Pembahasan	69
4.4.1 Pengaruh Strategi Bisnis terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan.....	69
4.4.2 Pengaruh <i>Enterprise Risk Management</i> (ERM) terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan	70
4.4.3 Pengaruh <i>Sustainability Report</i> terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan	72
BAB V KESIMPULAN.....	74
5.1 Simpulan dan Saran.....	74

5.1.1 Simpulan	74
5.1.2 Saran	75
5.2 Keterbatasan Penelitian	75
DAFTAR PUSTAKA.....	76
RIWAYAT HIDUP.....	81
LAMPIRAN.....	82

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Scoring Pengukuran Strategi Bisnis	16
Tabel 2. Matriks Penelitian Sebelumnya.....	30
Tabel 3. Skor Strategi Bisnis	42
Tabel 4. Kriteria Sampel Penelitian	51
Tabel 5. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	53
Tabel 6. Hasil Uji Chow	60
Tabel 7. Hasil Uji Lagrange Multiplier	60
Tabel 8. Hasil Uji Hausman	61
Tabel 9. Hasil Uji Normalitas.....	62
Tabel 10. Hasil Uji Normalitas setelah Winsorizing	62
Tabel 11. Hasil Uji Multikolinearitas	63
Tabel 12. Hasil Uji Multikolinearitas setelah Mean-Centering	63
Tabel 13. Hasil Uji Autokorelasi	64
Tabel 14. Hasil Uji Heteroskedastisitas	64
Tabel 15. Hasil R-Squared	65
Tabel 16. Hasil Uji Regresi Parsial	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Komponen Manajemen Risiko (COSO 2017).....	82
Lampiran 2. Indeks standar GRI 2021	83
Lampiran 3. Komponen POJK No. 51/POJK.03/2017	86
Lampiran 4. Sampel Penelitian	88
Lampiran 5. Data Variabel Kinerja Keuangan	90
Lampiran 6. Data Variabel Strategi Bisnis	92
Lampiran 7. Data Variabel ERM.....	96
Lampiran 8. Data Variabel SR	100
Lampiran 9. Data Variabel Size Perusahaan	104
Lampiran 10. Data Statistik Deskriptif	108
Lampiran 11. Regresi Data Panel.....	108
Lampiran 12. Uji Asumsi Klasik.....	109
Lampiran 13. Uji Hipotesis	110