



**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA  
PROGRAM *FOODCOURT* BERDAYA BAITULMAAL MUAMALAT  
DALAM MENGENTASKAN KEMISKINAN DI JAKARTA**

**SKRIPSI**

**LINA RAHMAWATI 2110116042**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
2025**



**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA  
PROGRAM *FOODCOURT* BERDAYA BAITULMAAL MUAMALAT  
DALAM MENGENTASKAN KEMISKINAN DI JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**LINA RAHMAWATI 2110116042**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
2025**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Lina Rahmawati

NIM : 2110116042

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 6 Januari 2025

Yang Menyatakan,



(Lina Rahmawati)

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lina Rahmawati  
NIM : 2110116042  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

### **Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif pada Program *Foodcourt* Berdaya Baitulmaal Muamalat dalam Mengentaskan Kemiskinan di Jakarta**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 6 Januari 2025

Yang Menyatakan,



(Lina Rahmawati)

## SKRIPSI

### EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA PROGRAM *FOODCOURT* BERDAYA BAITULMAAL MUAMALAT DALAM MENGENTASKAN KEMISKINAN DI JAKARTA

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**LINA RAHMAWATI 2110116042**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 06 Januari 2025  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Prima Dwi Priyatno, B.A, M.E.**  
Ketua Penguji



**Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E.**  
Penguji I



**Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Jubaedah, S.E, M.M.**  
Dekan



**Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF**  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 14 Januari 2025

***Effectiveness of Utilizing Productive Zakat in the Baitulmaal  
Muamalat Foodcourt Berdaya Program in Alleviating Poverty in  
Jakarta***

**By Lina Rahmawati**

**Abstract**

*Poverty is a significant issue in Indonesia that affects various aspects of life, such as the economy, education, health, social dynamics, and politics. On the other hand, Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) play an important role in driving economic growth and alleviating poverty in Indonesia. However, MSMEs continue to face challenges, one of which is access to capital. Zakat, as one of the instruments of Islamic social finance, serves to redistribute wealth from the wealthy to those in need. The collection of zakat in Indonesia has shown a consistent increase annually. Productive zakat is considered an effective distribution method to address social issues, particularly poverty alleviation. This study aims to analyze the effectiveness of utilizing productive zakat in foodcourt berdaya programs managed by Baitulmaal Muamalat in efforts to alleviate poverty in Jakarta. The research employs a qualitative descriptive method with a case study approach on the foodcourt berdaya program of Baitulmaal Muamalat. Data were collected through interviews, observations, and documentation. The results of this study show that the food court program is effective in alleviating poverty in Jakarta. This is evidenced by the fulfillment of five key indicators: all informants demonstrated a clear understanding of the foodcourt berdaya program, the program effectively targeted the intended beneficiaries, it was implemented on schedule over a one-year period, and it successfully increased productivity and income for MSMEs.*

**Keywords:** *effectiveness, poverty, MSMEs, productive zakat*

**Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif pada Program  
*Foodcourt* Berdaya Baitulmaal Muamalat dalam Mengentaskan  
Kemiskinan di Jakarta**

**Oleh Lina Rahmawati**

**Abstrak**

Kemiskinan merupakan masalah signifikan di Indonesia yang mempengaruhi berbagai aspek kehidupan, seperti ekonomi, pendidikan, kesehatan, sosial, dan politik. Di sisi lain, UMKM memiliki peran yang penting bagi pertumbuhan ekonomi dan pengentasan kemiskinan di Indonesia. Namun kenyataannya UMKM masih mengalami kendala, salah satunya dalam hal permodalan. Zakat, sebagai salah satu instrumen keuangan sosial islam berperan dalam mendistribusikan harta kekayaan dari orang kaya kepada orang yang membutuhkan. Jumlah penghimpunan zakat di Indonesia cenderung mengalami kenaikan setiap tahunnya. Zakat produktif termasuk kategori cara penyaluran yang efektif guna mengatasi isu sosial, terutama pengentasan kemiskinan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas pendayagunaan zakat produktif dalam program *foodcourt* berdaya yang dikelola oleh Baitulmaal Muamalat dalam upaya pengentasan kemiskinan di Jakarta. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus pada program *foodcourt* berdaya Baitulmaal Muamalat. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa program *foodcourt* berdaya efektif dalam pengentasan kemiskinan di Jakarta. Hal ini terbukti dengan tercapainya lima indikator, yaitu setiap informan menunjukkan pemahaman yang baik terhadap program *foodcourt* berdaya, program *foodcourt* berdaya telah menyasar kelompok yang tepat, pelaksanaan program *foodcourt* berdaya berlangsung sesuai jadwal selama satu tahun, serta program ini berhasil meningkatkan produktivitas dan pendapatan UMKM.

**Kata Kunci:** efektivitas, kemiskinan, UMKM, zakat produktif



**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
SEMESTER GANJIL TA. 2024/2025**

Hari ini Senin , tanggal 06 Januari 2025, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : **Lina Rahmawati**

No.Pokok Mahasiswa : **2110116042**

Program : **Ekonomi Syariah S.1**

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF PADA PROGRAM FOODCOURT BERDAYA  
BAITULMAAL MUAMALAT DALAM MENGENTASKAN KEMISKINAN DI JAKARTA**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* \*)

**Penguji**

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prima Dwi Priyatno, B.A.,M.E.	Ketua	1. ....
2	Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E	Anggota I	2. ....
3	Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.	Anggota II (**)	3. ....

**Keterangan :**

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 06 Januari 2025

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi. Ekonomi Syariah S.1

Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.



## PRAKATA

Alhamdulillahirabbil' alamin, puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah swt karena atas segala rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dalam rangka memenuhi kewajiban sebagai mahasiswa serta sebagai pemenuhan syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi yang dilaksanakan sejak bulan Agustus sampai dengan bulan Desember 2024 dengan judul ***“Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif pada Program Foodcourt Berdaya Baitulmaal Muamalat dalam Mengentaskan Kemiskinan di Jakarta”***. Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Dr. Jubaedah, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan Bapak Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah sekaligus dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan peneliti sehingga dapat menyusun skripsi ini dengan baik. Terima kasih juga kepada Bapak Prima Dwi Priyatno, B.A, M.E selaku ketua penguji dan Ibu Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E selaku penguji 1 yang telah memberikan arahan serta saran-saran yang bermanfaat. Peneliti juga ingin mengucapkan terima kasih kepada para informan dan seluruh pihak yang telah bersedia membantu dalam proses penelitian ini.

Peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada keluarga tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Selain itu, peneliti juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Putri, Diana, Thifal, Dinar, Wardah, Umi, Farida, Andini, Aulia, Zharfa, Erisha dan semua teman-teman seperjuangan Ekonomi Syariah 2021 yang sama-sama menempuh skripsi.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat menjadi lebih baik. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan dapat menjadi rujukan bagi penelitian selanjutnya.

Jakarta, 6 Januari 2025

Lina Rahmawati

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
PENGESAHAN .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK.....	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	8
1.3 Rumusan Masalah .....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Landasan Teori.....	18
2.2.1 Zakat .....	18
2.2.2 Kemiskinan .....	25
2.2.3 UMKM.....	30
2.2.4 Efektivitas .....	31
2.3 Deskripsi Objek Penelitian .....	35
2.3.1 Profil Baitulmaal Muamalat.....	35
2.3.2 Visi dan Misi .....	36

2.3.3	Program Kerja Baitulmaal Muamalat .....	36
2.3.4	Struktur Organisasi Baitulmaal Muamalat .....	37

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN** **39**

3.1	Metode Penelitian.....	39
3.2	Lokasi Penelitian .....	40
3.3	Objek, Subjek Penelitian dan Sumber Data.....	40
3.3.1	Objek Penelitian .....	40
3.3.2	Subjek Penelitian .....	40
3.3.3	Sumber Data.....	40
3.4	Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data .....	41
3.4.1	Wawancara .....	41
3.4.2	Observasi.....	42
3.4.3	Dokumentasi.....	42
3.5	Teknik Validasi Data.....	43
3.6	Teknik Analisa Data.....	44
3.7	Riset Desain .....	45

### **BAB IV HASIL PENELITIAN** **48**

4.1	Wawancara.....	48
4.1.1	Kepala Divisi Pendayagunaan.....	48
4.1.2	Staf Pendayagunaan Ekonomi.....	49
4.1.3	UMKM 1 .....	50
4.1.4	UMKM 2.....	51
4.1.5	Akademisi 1.....	52
4.1.6	Akademisi 2.....	53
4.2	Observasi .....	54
4.3	Dokumentasi .....	58

### **BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN** **59**

5.1	Implementasi Program <i>Foodcourt</i> Berdaya.....	59
5.2	Efektivitas Program <i>Foodcourt</i> Berdaya dalam Mengentaskan Kemiskinan di Jakarta .....	66

5.2.1	Pemahaman Program .....	66
5.2.2	Tepat Sasaran .....	68
5.2.3	Tepat Waktu .....	70
5.2.4	Tercapainya Tujuan .....	72
5.2.5	Perubahan Nyata.....	74

**BAB VI SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN** **77**

6.1	Simpulan .....	77
6.2	Keterbatasan.....	78
6.3	Saran .....	78

**DAFTAR PUSTAKA..... 80**

**RIWAYAT HIDUP**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pengumpulan ZIS Nasional berdasarkan Jenis LPZ .....	4
Tabel 2. Data UMKM Tahun 2018-2023.....	5

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Profil Kemiskinan di Indonesia Maret 2024 .....	2
Gambar 2. Wawancara dengan Kepala Divisi Pendayagunaan.....	49
Gambar 3. Wawancara dengan Staf Pendayagunaan Ekonomi.....	50
Gambar 4. Wawancara dengan UMKM 1.....	51
Gambar 5. Wawancara dengan UMKM 2.....	52
Gambar 6. Wawancara dengan Akademisi 1 .....	53
Gambar 7. Wawancara dengan Akademisi 2 .....	54
Gambar 8. Kantor Baitulmaal Muamalat .....	54
Gambar 9. Penghargaan Baitulmaal Muamalat.....	55
Gambar 10. <i>Foodcourt</i> Berdaya .....	55
Gambar 11. Tenda <i>Foodcourt</i> Berdaya.....	56
Gambar 12. Masjid Al-Falah.....	56
Gambar 13. Website Baitulmaal Muamalat .....	57
Gambar 14. Instagram Baitulmaal Muamalat .....	57
Gambar 15. Alur Program <i>Foodcourt</i> Berdaya.....	60
Gambar 16. Tenda UMKM <i>Foodcourt</i> Berdaya .....	63
Gambar 17. Pelatihan Pengolahan Makanan UMKM <i>Foodcourt</i> Berdaya .....	65
Gambar 18. Wawancara Calon Penerima Manfaat Program <i>Foodcourt</i> Berdaya	69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Formulir Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi
- Lampiran 2. Formulir Monitoring Bimbingan
- Lampiran 3. Daftar Pertanyaan Wawancara Kepala Divisi Pendayagunaan dan Staf Pendayagunaan Ekonomi Baitulmaal Muamalat
- Lampiran 4. Daftar Pertanyaan Wawancara UMKM
- Lampiran 5. Daftar Pertanyaan Wawancara Akademisi
- Lampiran 6. Transkrip Wawancara
- Lampiran 7. *Checklist* Observasi