



**TATA KELOLA PENYALURAN ZAKAT BERDASARKAN ZCP PADA
LAZ AL AZHAR**

SKRIPSI

UMI QULSUM 2110116009

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

2025



**TATA KELOLA PENYALURAN ZAKAT BERDASARKAN ZCP PADA
LAZ AL AZHAR**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi**

UMI QULSUM 2110116009

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA**

2025

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Umi Qulsum

NIM : 2110116009

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 03 Januari 2025

Yang Menyatakan,



(Umi Qulsum)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Umi Qulsum
NIM : 2110116009
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

Tata Kelola Penyaluran Zakat Berdasarkan ZCP pada LAZ Al Azhar

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 03 Januari 2025

Yang Menyatakan,



(Umi Qulsum)

SKRIPSI

TATA KELOLA PENYALURAN ZAKAT BERDASARKAN ZCP PADA LAZ AL AZHAR

Dipersiapkan dan disusun oleh:

UMI QULSUM 2110116009

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 03 Januari 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



Dr. Muhammad Anwar Fathoni, Lc, M.A, CDIF
Ketua Penguji



Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E.
Penguji I



Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Jubaedah, S.E, M.M.
Dekan



Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 14 Januari 2025

Zakat Distribution Governance Based on ZCP at LAZ Al Azhar

By Umi Qulsum

Abstract

Indonesia has extraordinary zakat potential and has a broad influence on the economy if its zakat distribution is managed optimally. However, in reality, the governance of zakat distribution is still not optimal and is still a major problem in the governance of zakat institutions. This is because zakat institutions do not fully understand or have not implemented the principles of the Zakat Core Principles (ZCP). This study aims to examine the application of the ZCP principles in the management of zakat distribution, especially at LAZ Al Azhar. This study uses a descriptive qualitative research method with a case study approach and content analysis techniques. Primary data sources were obtained through interviews with related parties, observation, and documentation, while secondary data came from the official website, books, journals, and company profile of LAZ Al Azhar. The results of this study indicate that LAZ Al Azhar has implemented all ZCP 10 criteria, including transparency, accountability, efficiency, and effectiveness in the governance of zakat distribution, as well as good supervision, so as to support the achievement of zakat goals optimally. The implementation of ZCP 10 is an important aspect for zakat governance to be carried out in various OPZs in Indonesia.

Keywords: *governance, zakat distribution, ZCP*

Tata Kelola Penyaluran Zakat Berdasarkan ZCP pada LAZ

Al Azhar

Oleh Umi Qulsum

Abstrak

Indonesia memiliki potensi zakat yang luar biasa dan memberikan pengaruh yang luas bagi perekonomian apabila penyaluran zakatnya dikelola dengan optimal. Namun pada kenyataannya, tata kelola penyaluran zakat masih belum optimal dan masih menjadi masalah utama dalam tata kelola lembaga zakat. Hal ini dikarenakan lembaga zakat belum sepenuhnya memahami atau belum menerapkan prinsip-prinsip *Zakat Core Principles (ZCP)*. Penelitian ini bertujuan untuk meneliti penerapan prinsip-prinsip ZCP dalam pengelolaan penyaluran zakat, khususnya di LAZ Al Azhar. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus dan teknik analisis konten. Sumber data primer diperoleh melalui wawancara dengan pihak terkait, observasi, dan dokumentasi, sedangkan data sekunder bersumber dari *website* resmi, buku, jurnal, dan *company profile* LAZ Al Azhar. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa LAZ Al Azhar telah menerapkan seluruh kriteria ZCP 10, mencakup transparansi, akuntabilitas, efisiensi, dan efektivitas dalam tata kelola penyaluran zakat, serta pengawasan yang baik, sehingga mendukung tercapainya tujuan zakat secara maksimal. Implementasi ZCP 10 menjadi salah satu aspek penting bagi tata kelola zakat untuk bisa dilakukan diberbagai OPZ di Indonesia.

Kata kunci: penyaluran zakat, tata kelola, ZCP



**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
SEMESTER GANJIL TA. 2024/2025**

Hari ini Jumat , tanggal 03 Januari 2025, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa :

Nama : **Umi Qulsum**

No.Pokok Mahasiswa : **2110116009**

Program : **Ekonomi Syariah S.1**

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Tata Kelola Penyaluran Zakat Berdasarkan ZCP Pada LAZ Al Azhar

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus / ~~Tidak-Lulus~~ ***)

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Muhammad Anwar Fathoni, Lc, MA.,CDIF.	Ketua	1.
2	Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E	Anggota I	2.
3	Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.	Anggota II **)	3.

Keterangan :

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 03 Januari 2025
Mengesahkan
A.n. DEKAN
Kaprod. Ekonomi Syariah S.1

Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah swt., Tuhan Yang Maha Esa, atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan Agustus sampai dengan bulan Desember 2024 dengan judul **“Tata Kelola Penyaluran Zakat Berdasarkan ZCP pada LAZ Al Azhar”**. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada Ibu Dr. Jubaedah, S.E, M.M. selaku Dekan FEB UPN “Veteran” Jakarta, Bapak Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah sekaligus Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan yang sangat bermanfaat serta senantiasa berkenan meluangkan waktunya ditengah kesibukan. Terima kasih pula kepada narasumber penelitian ini yaitu Bapak Ulil Ansor, Bapak Dedy Irwansyah, Bapak Eko Sugiyanto, Bapak Prof. Dr. Nurul Huda, SE., MM., M.Si., dan Bapak Dr. Misno, SHI., SE., MEI., MH., M.Pd. yang telah bersedia menyempatkan waktu dan pikirannya untuk memberikan informasi yang sangat berharga untuk penelitian ini.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada kedua orang tua yang senantiasa memberikan doa, semangat, dukungan, motivasi, dan telah dengan sabar mendengar segala keluh kesah penulis. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada teman-teman Program Studi Ekonomi Syariah angkatan 2021 atas bantuan dan semangatnya yang telah membersamai dan mendukung penulis dalam proses pembuatan karya ilmiah ini. Penulis berharap semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi banyak orang terutama bagi para pembacanya dan juga dapat menjadi ladang pahala bagi penulis.

Jakarta, 03 Januari 2025

Umi Qulsum

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PENGESAHAN	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK.....	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	6
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori	22
2.2.1 Zakat.....	22
2.2.2 Tata Kelola (Governance)	33
2.2.3 <i>Zakat Core Principle (ZCP)</i>	34
2.3 Deskripsi Objek Penelitian.....	38
2.3.1 Sejarah singkat LAZ Al Azhar	38
2.3.2 Struktur Organisasi.....	39
2.3.3 Visi dan Misi	39

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	40
3.1 Metode Penelitian.....	40
3.2 Lokasi Penelitian	40
3.3 Objek, Subjek Penelitian, dan Sumber Data	40
3.3.1 Objek Penelitian	40
3.3.2 Subjek Penelitian.....	41
3.3.3 Sumber Data	41
3.4 Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	41
3.4.1 Wawancara	41
3.4.2 Observasi	42
3.4.3 Dokumentasi.....	42
3.5 Teknik Validitas Data	42
3.5.1 Triangulasi sumber	42
3.5.2 Triangulasi Metode.....	43
3.6 Teknik Analisa Data	43
3.6.1 Reduksi Data	43
3.6.2 Penyajian Data.....	43
3.6.3 Verifikasi	43
3.7 Riset Desain.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN	47
4.1 Kegiatan Wawancara	47
4.1.1 Wawancara Informan Pertama	47
4.1.2 Wawancara Informan Kedua	48
4.1.3 Wawancara Informan Ketiga.....	49
4.1.4 Wawancara Informan Keempat	49
4.1.5 Wawancara Informan Kelima.....	50
4.2 Kegiatan Observasi	51
4.3 Kegiatan Dokumentasi	54
BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN	55
5.1 Implementasi Penyaluran Zakat pada LAZ Al Azhar	55
5.1.1 Penyaluran Zakat Konsumtif.....	56

5.1.2	Penyaluran Zakat Produktif.....	60
5.2	Tata Kelola Penyaluran Zakat di LAZ Al Azhar Menurut Tinjauan ZCP ..	65
5.2.1	Kebijakan Pengelolaan dan Pendistribusian Zakat di Al Azhar terkait Penetapan Mustahik dan Kriterianya	65
5.2.2	Proses Perencanaan, Pengelolaan, dan <i>Timeline</i> Pendistribusian Zakat	71
5.2.3	Pola Mekanisme dan Proporsi Zakat Produktif serta Konsumtif.....	74
5.2.4	Pendistribusian dalam Tingkat Internasional	78
5.2.5	Indikator Keberhasilan Program	79
5.2.6	Mekanisme Pengawasan Internal dan Implementasi Prinsip Kehati-hatian... ..	81
5.2.7	Pengukuran Efektivitas Pengelolaan Penyaluran Menggunakan Perhitungan ACR	85
BAB VI SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN		88
6.1	Simpulan.....	88
6.2	Keterbatasan Penelitian	89
6.3	Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA		91
RIWAYAT HIDUP		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Laporan Data Kinerja Pengumpulan dan Penyaluran ZIS-DSKL di Indonesia Periode 2022-2023.....	2
Tabel 2. Matriks Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3. <i>Zakat Core Principles</i>	35
Tabel 4. Prinsip-Prinsip Pokok Zakat 10.....	35
Tabel 5. Pengelompokan Kriteria ZCP 10 Sesuai Kategori	65
Tabel 6. Hasil analisis kriteria ZCP 10 pada LAZ Al Azhar	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Riset Desain.....	44
Gambar 2. Wawancara dengan Ulil Ansor	48
Gambar 3. Wawancara dengan Dedy Irwansyah	48
Gambar 4. Wawancara dengan Eko Sugiyanto	49
Gambar 5. Wawancara dengan Prof. Dr. Nurul Huda, SE., MM., M.Si.	50
Gambar 6. Wawancara dengan Dr. Misno, SHI., SE., MEI., MH., M.Pd.....	50
Gambar 7. Kantor Operasional LAZ Al Azhar Cirendeu.....	51
Gambar 8. Visi Misi LAZWaf Al Azhar	51
Gambar 9. Penghargaan LAZ Al Azhar	52
Gambar 10. Produk program pemberdayaan	52
Gambar 11. Website LAZ Al Azhar Peduli	52
Gambar 12. Instagram LAZ Al Azhar.....	53
Gambar 13. TikTok LAZ Al Azhar	53
Gambar 14. Jenis penyaluran zakat LAZ Al Azhar.....	56
Gambar 15. Program Zakat PRIDE	57
Gambar 16. Program My HEART for yatim.....	58
Gambar 17. Program FORMULA Tanggap Bencana	59
Gambar 18. Program INFRALINK.....	60
Gambar 19. Program Desa Berdikari	62
Gambar 20. Program Sejuta Berdaya.....	63
Gambar 21. Program Rumah Gemilang Indonesia	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Lembar Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi
Lampiran 2	Lembar Monitoring
Lampiran 3	Struktur Organisasi LAZ Al Azhar
Lampiran 4	Transkrip Wawancara
Lampiran 5	Checklist Observasi