



**PENGARUH ROTASI KERJA, *EMPLOYEE ENGAGEMENT* DAN  
BURNOUT TERHADAP KEPUASAN KERJA PETUGAS  
KEAMANAN PADA PT NAWAKARA PERKASA NUSANTARA  
PROJECT SBI NAROGONG PLANT BOGOR**

**SKRIPSI**

**Arjuna Raihan Prastyo                    2110111108**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAKARTA  
2024**



**PENGARUH ROTASI KERJA, *EMPLOYEE ENGAGEMENT* DAN  
BURNOUT TERHADAP KEPUASAN KERJA PETUGAS  
KEAMANAN PADA PT NAWAKARA PERKASA NUSANTARA  
PROJECT SBI NAROGONG PLANT BOGOR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**

**Arjuna Raihan Prastyo                    2110111108**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAKARTA  
2024**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Arjuna Raihan Prasty

NIM : 2110111108

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 3 Oktober 2024

Yang menyatakan,



Arjuna Raihan Prasty

## **PERSETUJUAN PUBLIKASI**

### **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arjuna Raihan Prasty  
NIM : 2110111108  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : SI Manajemen  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Non Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Pengaruh Rotasi Kerja, Employee Engagement dan Burnout Terhadap Kepuasan Kerja Petugas Keamanan PT Nawakara Perkasa Nusantara Project SBI Narogong Plant**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pengkalanan data (*dataset*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 05 Desember 2024  
Yang menyatakan,



(Arjuna Raihan Prasty)

## HALAMAN PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN

#### SKRIPSI

PENGARUH ROTASI KERJA, *EMPLOYEE ENGAGEMENT DAN  
BURNOUT TERHADAP KEPUASAN KERJA PETUGAS KEAMANAN  
PADA PT. NAWAKARA PERKASA NUSANTARA PROJECT SBI  
NAROGONG PLANT BOGOR*

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

ARJUNA RAIHAN PRASTYA 2110111108

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji pada tanggal: 17 Desember 2024  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Drs. Syarif Ali, M.Si., CHRP, CMIP,  
CHCSA  
Ketua Pengaji

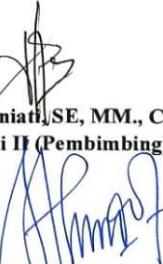


Airlangga Surya Kusuma, SE., M.Sc  
Pengaji I



Disahkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 17 Desember 2024

  
Renny Husnati, SE, MM., CHRP  
Pengaji II (Pembimbing)  
Siti Hidayati, S.E., M.M  
Koordinator Program Studi

***The Influence Of Job Rotation, Employee Engagement And Burnout On Job Satisfaction Of Security Officers At Pt Nawakara Perkasa Nusantara Project Sbi Narogong Plant Bogor***

***By Arjuna Raihan Prastyo***

***ABSTRACT***

*This research uses quantitative methods with the aim of knowing and proving the influence of Job Rotation, Employee Engagement and Burnout on job satisfaction. This research uses 52 security officers who are permanent employees of PT Nawakara Perkasa Nusantara Project SBI Narogong Plant with total sample technique. The data analysis technique used in this research is descriptive and inferential statistical analysis using the SmartPLS 4.0 application. The results showed that (1) Job Rotation has a positive and significant effect on job satisfaction of security officers, (2) Employee Engagement has a positive and significant effect on job satisfaction of security officers, and (3) Burnout has no significant effect on job satisfaction of security officers.*

***Keywords:*** *Burnout, Employee Engagement, Job Rotation, Job Satisfaction*

**Pengaruh Rotasi Kerja, *Employee Engagement* Dan *Burnout* Terhadap  
Kepuasan Kerja Petugas Keamanan Pada Pt Nawakara Perkasa Nusantara  
Project Sbi Narogong Plant Bogor**

**Oleh Arjuna Raihan Prastyaa**

**ABSTRAK**

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan tujuan untuk mengetahui dan membuktikan adanya pengaruh Rotasi Kerja, *Employee Engagement* dan *Burnout* terhadap kepuasan kerja. Penelitian ini menggunakan 52 petugas keamanan yang berstatus pegawai tetap PT Nawakara Perkasa Nusantara Project SBI Narogong Plant dengan teknik sampel total. Adapun teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis statistik deskriptif dan inferensial dengan menggunakan aplikasi SmartPLS 4.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Rotasi Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kepuasan Kerja petugas keamanan, (2) *Employee Engagement* berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kepuasan Kerja petugas keamanan, dan (3) *Burnout* tidak berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Kerja petugas keamanan.

Kata Kunci: *Burnout*, *Employee Engagement*, Kepuasan Kerja, Rotasi Kerja

## BERITA ACARA UJIAN



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GANJIL TA. 2024/2025

Hari ini Selasa, tanggal 17 Desember 2024, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa :

Nama : Arjuna Raihan Prasty

No.Pokok Mahasiswa : 2110111108

Program : Manajemen S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**Pengaruh Rotasi Kerja, Employee Engagement dan Burnout terhadap Kepuasan Kerja Petugas Keamanan PT Nawakara Perkasa Nusantara Project SBI Narogong Plant**  
Dinyatakan yang bersangkutan Lulus/ Tidak Lulus \*

#### Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Drs. Syarif Ali, M.Si.,CHRP	Ketua	1.
2	Airlangga Surya Kusuma, SE.,M.Sc	Anggota I	2.
3	Renny Husniati, SE, MM.,CHRP	Anggota II **)	3.

Jakarta, 17 Desember 2024

Mengesahkan  
A.n. DEKAN  
Kaprodi Manajemen S.

Siti Hidayati, SE, MM.

#### Keterangan :

- \*) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pembimbing

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga proposal penelitian ini berhasil diselesaikan. Penelitian ini dilakukan sejak bulan Agustus sampai dengan bulan Desember 2024 dengan judul **“Pengaruh Rotasi Kerja, Employee Engagement dan Burnout terhadap Kepuasan Kerja Petugas Keamanan PT Nawakara Perkasa Nusantara Project SBI Narogong Plant.”** pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yaitu:

1. Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta dan Pembimbing Akademik
2. Bapak Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I, MM. selaku kepala Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta
3. Ibu Siti Hidayati, S.E, MM, selaku Kepala Program Studi Manajemen Program Sarjana UPN Veteran Jakarta
4. Ibu Renny Husniati, Se., MM, CHRP selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak Drs. Syarif Ali, M.Si., CHRP selaku ketua penguji yang telah memberikan saran dan kritik sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik
6. Bapak Airlangga Surya Kusuma, S.E., M.Sc. Selaku Penguji 1 yang telah memberikan saran dan kritik sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik
7. PT. Nawakara Perkasa Nusantara Project SBI Narogong Plant dan Bapak Eko Yulianto selaku *Deputy Support* yang telah berkenan dan memberikan izin, masukan dan dukungan peneliti untuk melakukan penelitian di perusahaan.
8. Keluarga yaitu ibu, bapak, wadang, ingah serta sahabat dan teman-teman yang selama ini telah memberikan dukungan penuh, doa, bantuan, dan semangat selama berkuliahan serta menyelesaikan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap adanya kritik dan saran yang dapat membangun untuk menyempurnakan proposal penelitian ini sehingga dapat dilanjutkan ke tahap berikutnya. Penulis berharap semoga penulisan proposal penelitian ini bermanfaat dan dapat menjadi pembelajaran untuk dikembangkan di kemudian hari.

Jakarta, 2 Oktober 2024

Arjuna Raihan Prastyaa

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	iii
<b>PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	iv
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	vii
<b>BERITA ACARA UJIAN .....</b>	viii
<b>PRAKATA.....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xv
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	1
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	9
<b>1.3 Tujuan .....</b>	10
<b>1.4 Manfaat.....</b>	10
<b>BAB II .....</b>	12
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	12
<b>2.1 Landasan Teori.....</b>	12
<b>2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....</b>	12
<b>2.1.2 Kepuasan Kerja .....</b>	14
<b>2.1.3 Rotasi Kerja.....</b>	17
<b>2.1.4 <i>Employee Engagement</i>.....</b>	20
<b>2.1.5 <i>Burnout</i> .....</b>	24
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	29
<b>2.3 Model Penelitian .....</b>	41
<b>2.3.1 Pengaruh Rotasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....</b>	42
<b>2.3.2 Pengaruh <i>Employee Engagement</i> Terhadap Kepuasan Kerja .....</b>	43
<b>2.3.3 Pengaruh <i>Burnout</i> Terhadap Kepuasan Kerja .....</b>	43

<b>2.4 Hipotesis.....</b>	44
<b>BAB III.....</b>	45
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	45
<b>3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....</b>	45
<b>3.1.1 Definisi Operasional .....</b>	45
<b>3.1.2 Pengukuran Variabel.....</b>	46
<b>3.2 Populasi dan Sampel.....</b>	49
<b>3.2.1 Populasi.....</b>	49
<b>3.2.2 Sampel .....</b>	49
<b>3.3 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	49
<b>3.3.1 Jenis Data.....</b>	49
<b>3.3.2 Sumber Data.....</b>	50
<b>3.3.3 Pengumpulan Data .....</b>	50
<b>3.4 Teknik Analisis Data .....</b>	51
<b>3.4.1 Analisis Statistik Deskriptif .....</b>	51
<b>3.4.2 Analisis Inferensial .....</b>	52
<b>3.4.3 Uji Hipotesis .....</b>	54
<b>BAB IV .....</b>	56
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	56
<b>4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....</b>	56
<b>4.2 Deskripsi Data Penelitian .....</b>	56
<b>4.3 Analisis Statistik Deskriptif .....</b>	58
<b>4.4 Analisis Statistik Inferensial .....</b>	63
<b>4.4.1 Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>) .....</b>	63
<b>4.4.2 Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....</b>	67
<b>4.5 Uji Hipotesis .....</b>	68
<b>4.5.1 Analisis Koefisien Jalur (<i>Path Coefficient Analysis</i>).....</b>	68
<b>4.5.2 Uji T .....</b>	69
<b>4.6 Pembahasan.....</b>	71
<b>BAB V .....</b>	77
<b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	77
<b>5.1 Simpulan .....</b>	77

<b>5.2 Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>77</b>
<b>5.3 Saran .....</b>	<b>78</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jadwal Shift Petugas Keamanan.....	3
Tabel 1.2 Pos Penjagaan Petugas Keamanan.....	4
Tabel 1.3 Presensi Petugas Keamanan.....	4
Tabel 2.1 Matriks Peneltian Terdahulu .....	38
Tabel 3.1 Pengukuran Kepuasan Kerja .....	46
Tabel 3.2 Pengukuran Rotasi Kerja .....	47
Tabel 3.3 Pengukuran Employee Engagement .....	47
Tabel 3.4 Pengukuran Burnout.....	47
Tabel 3.5 Skala Likert.....	48
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	48
Tabel 3.7 Skala Range Jawaban Kuisioner .....	51
Tabel 3.8 Interpretasi Nilai Indeks Responden.....	52
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Gender .....	57
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia.....	57
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	57
Tabel 4.4 Nilai Indeks Variabel Kepuasan Kerja Petugas Keamanan .....	58
Tabel 4.5 Nilai Indeks Variabel Rotasi Kerja Petugas Keamanan.....	60
Tabel 4.6 Nilai Indeks Variabel Employee Engagement Petugas Keamanan .....	60
Tabel 4.7 Nilai Indeks Variabel Burnout Petugas Keamanan .....	62
Tabel 4.8 Nilai Outer Loading.....	64
Tabel 4.9 Nilai Average Variance Extracted.....	65
Tabel 4.10 Nilai Fornell-Larcker.....	65
Tabel 4.11 Nilai Cronbach's Alpha .....	66
Tabel 4.12 Nilai Composite Reliability.....	66
Tabel 4.13 Nilai R-Square.....	67
Tabel 4.14 Nilai Q-Square.....	67
Tabel 4.15 Nilai Koefisien Jalur .....	68
Tabel 4.16 Nilai T-Statistic .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Model Penelitian .....	42
Gambar 4.1 Nilai <i>Loading Factor</i> .....	63
Gambar 4.2 <i>Inner Model</i> .....	71

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Tabel Distribusi t.....	89
Lampiran 2 Pernyataan Kusioner.....	90
Lampiran 3 Tabulasi Data Kuisioner .....	94
Lampiran 4 Hasil Turnitin .....	100