

Masih



Judul Skripsi:

**STRATEGI KERJA SAMA INTERNASIONAL INDONESIA DENGAN UNI
EROPA DALAM MENINGKATKAN EKSPOR ALAS KAKI INDONESIA DI
PASAR EROPA**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi hubungan internasional, fakultas ilmu sosial dan ilmu politik

Nama : Ramadhani Leksono

NIM : 1810412094



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

**STRATEGI KERJA SAMA INTERNASIONAL INDONESIA DENGAN
UNI EROPA DALAM MENINGKATKAN EKSPOR ALAS KAKI
INDONESIA DI PASAR EROPA**

**STRATEGY OF INTERNATIONAL COOPERATION BETWEEN
INDONESIA AND THE EUROPEAN UNION IN INCREASING
INDONESIAN FOOTWEAR EXPORTS IN THE EUROPEAN MARKET**

Oleh:

Ramadhani Leksono

1810412094

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada
Tanggal Seperti Tertera di Bawah Ini**

Jakarta, 19 Juli 2024

Pembimbing I



**M. Chairil Akbar S., S.IP.,
M.A**



**Program Studi Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas
Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Tahun 2024**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Ramadhani Leksono

NIM : 1810412094

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 29 Juli 2024

Yang menyatakan,



Ramadhani Leksono.

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ramadhani Leksono
NIM : 1810412094
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **STRATEGI KERJA SAMA INTERNASIONAL INDONESIA DENGAN UNI EROPA DALAM MENINGKATKAN EKSPOR ALAS KAKI INDONESIA DI PASAR EROPA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,
Pada tanggal : 29 Juli 2024
Yang menyatakan,



Ramadhani Leksono

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Ramadhani Leksono
NIM : 1810412094
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional
Judul Skripsi : **STRATEGI KERJA SAMA INTERNASIONAL INDONESIA DENGAN UNI EROPA DALAM MENINGKATKAN EKSPOR ALAS KAKI INDONESIA DI PASAR EROPA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 29 Juli 2024

Yang menyatakan,



Ramadhani Leksono

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Ramadhani Leksono

NIM : 1810412094

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : **Strategi Kerja Sama Internasional Indonesia Dengan Uni Eropa Dalam Meningkatkan Ekspor Alas Kaki Indonesia Di Pasar Eropa**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I



M. Chairil Akbar S., S.IP.,
M.A

Penguji I



Dr. Shanti Darmastuti, M. Si

Penguji II .



Jati Satrio, S.IP., M.A.

KOORDINATOR PROGRAM STUDI



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti,
S.IP., M. Si

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 09 Juli 2024

ABSTRAK

**STRATEGI KERJA SAMA INTERNASIONAL INDONESIA DENGAN UNI
EROPA DALAM MENINGKATKAN EKSPOR ALAS KAKI INDONESIA DI
PASAR EROPA**

Dalam lima tahun terakhir, ekspor alas kaki Indonesia ke pasar Uni Eropa menunjukkan performa yang masih kurang optimal jika dibandingkan dengan negara pesaing yang memiliki *free trade agreement* (FTA) sehingga mendapatkan banyak keuntungan dalam kompetisi pasar ekspor. Penelitian ini mengidentifikasi bahwa kerja sama internasional menjadi instrumen yang penting untuk meningkatkan ekspor alas kaki Indonesia ke Uni Eropa. Menggunakan metode kualitatif dengan data primer dan sekunder, penelitian ini menganalisa ragam tantangan yang dihadapi oleh eksportir Indonesia karena hambatan tarif meski telah mendapatkan reduksi dari program *generalised scheme preference* (GSP) milik Uni Eropa. Dalam penelitian ini terdapat empat segmen yang membahas strategi kerja sama internasional yang komprehensif: kebijakan perdagangan, peningkatan standar kualitas, pertukaran teknologi dan pengetahuan, dan akses serta kompetisi pasar. Penelitian ini menganalisa dan menemukan bahwa Indonesia harus melakukan evaluasi dan negosiasi terkait perjanjian perdagangan lainnya di luar GSP guna menghadapi hambatan tarif ekspor. Program-program yang esensial dalam mengembangkan produksi alas kaki Indonesia seperti ARISE+ mendorong pengembangan standar kualitas produk alas kaki Indonesia terutama melalui fasilitas transfer teknologi yang membantu pabrik-pabrik produk alas kaki. Selain itu, menarik dan membuka peluang untuk investasi asing seperti konferensi tingkat tinggi bersama perusahaan alas kaki ternama di dunia dan membantu pertumbuhan ekspor alas kaki Indonesia ke pasar Uni Eropa. Melalui strategi kerja sama internasional tersebut, penelitian ini melihat bagaimana kemampuan ekspor Indonesia dapat lebih meningkat dan mendapatkan posisi yang lebih kompetitif di pasar Uni Eropa.

Kata Kunci: Strategi kerja sama internasional, Ekspor alas kaki Indonesia, Pasar Uni Eropa

ABSTRACT

STRATEGY OF INTERNATIONAL COOPERATION BETWEEN INDONESIA AND THE EUROPEAN UNION IN INCREASING INDONESIAN FOOTWEAR EXPORTS IN THE EUROPEAN MARKET

In the last five years, Indonesian footwear exports to the European Union market have shown performance that is still less than optimal compared to competing countries with free trade agreements (FTA), thereby gaining many advantages in export market competition. This research identifies that international cooperation is an important instrument for increasing Indonesian footwear exports to the European Union. Using qualitative methods with primary and secondary data, this research analyzes the challenges Indonesian exporters face due to tariff barriers even though they have received reductions from the European Union's generalized scheme of preference (GSP) program. In this research, there are four segments that discuss comprehensive international cooperation strategies: trade policy, improving quality standards, technology and knowledge exchange, and market access and competition. This research analyzes and finds that Indonesia must evaluate and negotiate other trade agreements outside the GSP to face export tariff barriers. Programs that are essential in developing Indonesian footwear production such as ARISE+ encourage the development of quality standards for Indonesian footwear products, especially through technology transfer facilities that help footwear product factories. Apart from that, it attracts and opens up opportunities for foreign investment, such as high-level conferences with world-renowned footwear companies and helping the growth of Indonesian footwear exports to the European Union market. Through this international cooperation strategy, this research looks at how Indonesia's export capabilities can be further increased and gain a more competitive position in the European Union market.

Keywords: International cooperation strategy, Indonesian footwear exports, European Union market

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **‘Strategi Kerja Sama Internasional Indonesia Dengan Uni Eropa Dalam Meningkatkan Ekspor Alas Kaki Indonesia Di Pasar Eropa’**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional (UPN) Veteran Jakarta.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. **Allah SWT**, karena atas rahmat, dan karunia-Nya penulis diberikan kekuatan, kesehatan, dan keberkahan dalam setiap langkah sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
2. **Keluarga Tercinta**, terutama kepada ayah penulis, yaitu Bapak Krido Leksono, yang telah memberikan dukungan, dan doa yang tiada henti agar penulis dapat menjalankan dan menyelesaikan pendidikan dengan baik. Tak lupa juga kepada ibu penulis, yaitu Ibu Mulyani, yang selalu memberikan dukungan moral dan selalu mendoakan penulis tiada henti-hentinya sehingga menjadi semangat dan kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, serta kepada kakak tersayang, Desy Kus Anggraini, yang selalu menjadi semangat bagi penulis untuk mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. **Bapak M Chairil Akbar S, S.IP. MA**, selaku dosen pembimbing penulis, yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini. Tanpa dukungan dan bimbingan beliau, skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik.

4. **Ibu Dr. Shanti Darmastuti, M.Si dan Bapak Jati Satrio, S.IP., M.A,** yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat membangun selama proses ujian skripsi. Kehadiran dan masukan dari para dosen penguji sangat membantu penulis dalam menyempurnakan skripsi ini.
5. **Bapak Dr. S. Bakti Istiyanto, M.Si dan Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP.,** selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan Kepala Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, yang telah memberikan izin dan fasilitas dalam pelaksanaan penelitian ini.
6. **Bapak/Ibu Dosen Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta** yang telah memberikan ilmu dan wawasan selama masa perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan serta penelitian ini dengan baik.
7. **Aulia Nur Anissa** sebagai teman, sahabat, sekaligus kekasih penulis yang tiada henti menemani, membantu, mendengarkan keluh serta kisah kehidupan perkuliahan dan personal penulis, hingga menyemangati penulis dalam keadaan suka maupun duka selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi. Kehadiran dan dukungan Aulia sangat berarti dan tidak dapat tergantikan.
8. **Podcast BIDOBU “Bimbingan Dan Doa Ibu”** dengan personel podcast paling kondang sejagad yaitu Cete, Rizka, dan Rakha yang telah menemani perjalanan kehidupan penulis dan selalu memberikan waktunya untuk berdiskusi dengan penulis mengenai berbagai hal, terutama pada saat penyusunan skripsi sehingga penulis sangat terbantu baik secara moral maupun teknis.
9. **Sahabat-Sahabat Terbaik.** Mahendra Toro, Irhash Arsyih, Ramli Krisna, dan Adam Fazri yang selalu siap mendengarkan cerita dan keluh kisah penulis mengenai skripsi maupun permasalahan kehidupan apapun.

10. **Para narasumber**, yang telah bersedia memberikan waktu, informasi, dan juga pengetahuan tambahan bagi penulis terkait topik penelitian penulis.
11. **Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu**, yang telah membantu penulis dalam berbagai bentuk dukungan.
12. **Diri saya sendiri**, yang telah berjuang untuk menyelesaikan perkuliahan dan juga penelitian ini hingga selesai. Terima kasih banyak karena selalu memilih untuk tetap bertahan dalam segala kondisi, berusaha untuk bersabar serta bersyukur atas segala takdir yang telah ditetapkan oleh Allah SWT dalam perjalanan pendidikan, dan juga terima kasih karena mampu menyelesaikan perkuliahan dan skripsi ini, meskipun beberapa kali mengalami kesulitan karena harus bekerja pada waktu yang bersamaan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan perkembangan ilmu pengetahuan. Terima kasih banyak sebelumnya.

Jakarta, 4 Juni 2024



Ramadhani Leksono

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH	iv
PENGESAHAN SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Batasan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.5.1 Manfaat Akademis	11
1.5.2 Manfaat Praktis	11
1.6 Sistematika Penulisan	12
BAB II	14
TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Kerja Sama Internasional	14
2.2.1 Peran Organisasi Internasional dalam Kerja Sama Internasional	15
2.2.2 Peran Kerja Sama Internasional dalam Ekspor Komoditas Publik	16
2.2 Hambatan Tarif	18
2.3 Kerangka Pemikiran	21

BAB III	23
METODE	23
3.1 Objek Penelitian	23
3.2 Jenis Penelitian	23
3.3 Teknik Pengumpulan Data	25
3.4 Sumber Data	26
3.5 Teknik Analisis Data	27
3.6 Waktu dan Lokasi Penelitian	29
BAB IV	31
EKSPOR PRODUK ALAS KAKI INDONESIA	31
4.1 Perkembangan dan Potensi Ekspor Alas Kaki Indonesia ke Uni Eropa	31
4.1.1 Kondisi Ekspor Alas Kaki Indonesia	31
4.1.2 Tantangan Ekspor Alas Kaki Indonesia	33
4.1.3 Potensi Ekspor Alas Kaki Indonesia ke Uni Eropa	37
4.2 Hambatan Tarif dalam Perdagangan Alas Kaki Indonesia dan Uni Eropa	41
BAB V	44
STRATEGI KERJA SAMA INTERNASIONAL INDONESIA DALAM MENINGKATKAN EKSPOR ALAS KAKI KE UNI EROPA	44
5.1 Kerja Sama Internasional dan Strategi untuk Meningkatkan Ekspor Alas Kaki Indonesia ke Uni Eropa	44
5.2 Strategi Kebijakan Perdagangan Ekspor Alas Kaki	46
5.2.1 Mekanisme <i>Generalized Scheme of Preferences</i> (GSP)	46
5.2.2 Sistem <i>Graduation</i> dalam <i>Generalized Scheme of Preferences</i> (GSP) terkait Produk Alas Kaki Indonesia	50
5.2.3 Efektivitas <i>Generalised Scheme of Preferences</i> (GSP) dalam Hambatan Tarif Ekspor Alas Kaki Indonesia	58
5.3 Strategi Peningkatan Standar Kualitas	60
5.4. Strategi Pertukaran Informasi dan Teknologi	63
5.5 Strategi Akses dan Kompetisi Pasar	64
5.6 Skema Pengaturan Hukum dan Kebijakan Ekspor Alas Kaki ke Uni Eropa	65
5.6.1 UU Ciptaker	65

5.6.2 Skema <i>Indonesia-European Union Comprehensive Economic Partnership Agreement (IEU-CEPA)</i>	66
BAB VI	74
SIMPULAN DAN SARAN	74
6.1 Simpulan	74
6.2 Saran	75
6.2.1 Saran Teoretis	75
6.2.2 Saran Praktis	76
DAFTAR PUSTAKA	77
RIWAYAT HIDUP	88
LAMPIRAN	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Kerangka pemikiran.....	21
Gambar 4.2 Impor Indonesia ke Uni Eropa 2023.....	39
Gambar 4.3 Nilai Ekspor Sepuluh Golongan Barang Non-Migas Januari-April 2024.....	40
Gambar 5.1 Jumlah produk <i>footwear and parts thereof</i> Indonesia di bawah GSP Uni Eropa Tahun 2024.....	51
Gambar 5.2 Pelepasan Ekspor Alas Kaki oleh PT. Widaya Inti Plasma.....	62

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Total nilai impor alas kaki Indonesia yang dilakukan Uni Eropa 2024 ..6	6
Tabel 1.2 Data total impor alas kaki dari Indonesia ke Uni Eropa (2020-2023).....6	6
Tabel 3.1 Rencana Waktu Penelitian.....30	30
Tabel 4.1 Data ekspor alas kaki Indonesia secara global tahun 2022-202434	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kartu Bimbingan Skripsi	89
Lampiran 2 Kontrak Penulisan Skripsi	89
Lampiran 3 Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	90
Lampiran 4 Form Pendaftaran Sidang Skripsi	91
Lampiran 5 Surat Permohonan Riset	91
Lampiran 6 Transkrip dan Dokumentasi Wawancara Dengan Perwakilan Asosiasi Persepatuan Indonesia.....	92