



**Judul Skripsi:**

**IMPLEMENTASI KERJASAMA BILATERAL ANTARA INDONESIA DAN  
JERMAN MELALUI GREEN INFRASTRUCTURE INITIATIVE TAHUN  
2019-2023: BIDANG TRANSPORTASI UMUM**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Silviana Saidah

NIM : 2010412122



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN  
JAKARTA**

**IMPLEMENTASI KERJASAMA BILATERAL ANTARA INDONESIA  
DAN JERMAN MELALUI GREEN INFRASTRUCTURE INITIATIVE  
TAHUN 2019-2023: BIDANG TRANSPORTASI UMUM**

**Skripsi**

*Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Hubungan Internasional*



**Diajukan oleh:**  
**Silviana Saidah**  
**2010412122**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN  
JAKARTA  
2024**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Silviana Saidah

NIM : 2010412122

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilama di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 19 Juli 2024

Yang menyatakan,



Silviana Saidah

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Silviana Saidah

NIM : 2010412122

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : SI Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang  
berjudul:

**IMPLEMENTASI KERJASAMA BILATERAL ANTARA INDONESIA  
DAN JERMAN MELALUI GREEN INFRASTRUCTURE INITIATIVE  
TAHUN 2019-2023: BIDANG TRANSPORTASI UMUM**

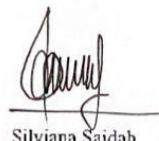
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini.  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih  
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat  
dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya  
sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 19 Juli 2024

Yang menyatakan,



Silviana Saidah

### PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Silviana Saidah

NIM : 2010412122

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : IMPLEMENTASI KERJASAMA BILATERAL ANTARA INDONESIA DAN JERMAN MELALUI GREEN INFRASTRUCTURE INITIATIVE TAHUN 2019-2023: BIDANG TRANSPORTASI UMUM

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I

Dr. Shanti Darmastuti, S.I.P., M.Si

Pengaji I

Dr. Hartanto

Pengaji II

Raden Maisa Yudhono, S.Sos., M.Si

Kepala Program Studi  
Hubungan Internasional

Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.I.P., M.Si

Ditetapkan di :

Jakarta

Tanggal Ujian : 3 Juli 2024

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah menganugerahkan rahmat dan berkat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Diplomasi Ekonomi Indonesia terhadap Jerman melalui Green Infrastructure Initiative tahun 2019: Bidang Transportasi Umum". Skripsi ini dibuat dan diajukan guna melengkapi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta. Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis menerima banyak bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas segala kemudahan, kelancaran, dan kekuatan yang diberikan kepada penulis disaat penulis menghadapi hambatan dan kesulitan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
2. Mama dan Ayah sebagai kedua orang tua penulis yang telah memberikan doa, cinta, kasih, dan sayang tanpa henti. Terima kasih atas segala usaha dan kerja keras Mama dan Ayah untuk memberikan dukungan secara moril dan materiil kepada penulis, sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si. selaku Kepada Program Studi S1 Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan "Veteran" Jakarta yang telah memberikan dukungan dan informasi guna kelancaran proses penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Shanti Darmastuti, S.IP., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, dukungan, dan arahan selama penulis menempuh studi S1 Hubungan Internasional. Terima kasih telah memberikan saran dan masukan dalam proses penulisan dan penelitian skripsi ini. Sehingga, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
5. Ibu Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si. dan Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si. selaku Dosen Pengaji 1 dan Dosen Pengaji II yang telah bersedia untuk mehami skripsi ini, memberikan umpan balik dan v

wawasan yang menyempurnakan skripsi ini.

6. Nike Diah Agustin selaku keluarga penulis yang telah membantu dalam proses penelitian skripsi ini.
7. Mohammad Raihan Azizi Munis selaku pasangan, sahabat, dan kakak yang telah bersedia untuk mendengarkan seluruh keluh kesah dan hambatan yang dialami oleh penulis dari semester 2 hingga semester 8. Sekaligus memberikan bantuan, dukungan, dan kasih sayang kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi S1 Hubungan Internasional dan skripsi ini.
8. Adinda, Nafilah dan Yana selaku sahabat-sahabat penulis sejak SMA yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berbagi cerita dan canda tawa, sehingga penulis merasa lebih bahagia.
9. Arum, Aurel, Syifa, Marsa, Zenith, Nadya, dan Iloni selaku teman-teman saat perkuliahan penulis yang telah memberikan dukungan dan masukan untuk perkembangan penulis.
10. Terakhir, terima kasih kepada diri sendiri karena telah bertahan dan berjuang dalam menghadapi berbagai masalah kehidupan.

Penulis menyadari bahwa keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki membuat skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Penulis berharap semua pihak yang membutuhkan dapat mengambil manfaat dari skripsi ini.

Jakarta, 21 Juni 2024

Penulis

Silviana Saidah

**IMPLEMENTASI KERJASAMA BILATERAL ANTARA INDONESIA  
DAN JERMAN MELALUI GREEN INFRASTRUCTURE INITIATIVE  
TAHUN 2019-2023: BIDANG TRANSPORTASI UMUM**

**Silviana Saidah**

**ABSTRAK**

Perkembangan sosial ekonomi Indonesia yang pesat telah memberikan dampak negatif yang besar terhadap lingkungan. Kekurangan infrastruktur perkotaan yang terus berlanjut di Indonesia telah menyebabkan kemacetan lalu lintas yang meluas dan tekanan yang berlebihan pada sistem air dan listrik. Sebagian besar limbah padat yang dihasilkan dari penduduk Indonesia dibuang ke tempat pembuangan akhir tanpa pengolahan limbah lebih lanjut. Indonesia dan Jerman menegaskan komitmen terhadap penurunan emisi gas rumah kaca melalui *Paris Agreement*, sehingga kerjasama bilateral antara pemerintah Indonesia dan Jerman sepakat dalam membentuk Green Infrastructure Initiative (GII) untuk mewujudkan *sustainable development*. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan implementasi kerjasama bilateral antara Indonesia dan Jerman melalui Green Infrastructure Initiative, dengan penekanan pada proyek-proyek infrastruktur hijau di bidang transportasi umum.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif, dengan sumber data primer melalui wawancara dan sumber data sekunder melalui studi pustaka. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam upaya mengimplementasikan kerjasama bilateral antara Indonesia dengan Jerman melalui Green Infrastructure Initiative, Indonesia kurang berperan aktif dalam kerjasama bilateral dengan Jerman, yang sebagian besar dijembatani oleh GIZ, sebuah lembaga yang berfungsi sebagai perpanjangan tangan pemerintah Jerman. Dalam proses perencanaan dan implementasi kerjasama, GIZ sering kali membantu Indonesia, namun peran pemerintah Indonesia sendiri cenderung kurang optimal. Seharusnya, Indonesia lebih proaktif dalam memikirkan inisiatif dalam kerjasama dengan Jerman.

**Kata Kunci:** Kerjasama Bilateral, Infrastruktur Hijau, Transportasi Umum, Investasi

# **IMPLEMENTATION OF BILATERAL COOPERATION BETWEEN INDONESIA AND GERMANY THROUGH GREEN INFRASTRUCTURE INITIATIVE IN 2019-2023: PUBLIC TRANSPORTATION SECTOR**

**Silviana Saidah**

## **ABSTRACT**

*Indonesia's rapid socio-economic development has had a major negative impact on the environment. Indonesia's continuing urban infrastructure deficiencies have led to widespread traffic congestion and excessive pressure on water and electricity systems. Most of the solid waste generated by Indonesia's population is disposed of in landfills without further waste treatment. Indonesia and Germany affirmed their commitment to reducing greenhouse gas emissions through the Paris Agreement, so the bilateral cooperation between the governments of Indonesia and Germany agreed to form the Green Infrastructure Initiative (GII) to realize sustainable development. This thesis aims to analyze and describe the implementation of bilateral cooperation between Indonesia and Germany through the Green Infrastructure Initiative, with an emphasis on green infrastructure projects in the field of public transportation.*

*The research method used is descriptive qualitative method, with primary data sources through interviews and secondary data sources through literature studies. The results of this thesis indicate that Indonesia is less active in bilateral cooperation with Germany, which is largely facilitated by GIZ, an organization that serves as an extension of the German government. In the process of planning and implementing cooperation, GIZ often helps Indonesia, but the role of the Indonesian government itself tends to be less than optimal. Indonesia should be more proactive in thinking about initiatives in cooperation with Germany.*

**Keywords:** Bilateral Cooperation, Green Infrastructure, Public Transportation, Investment

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>  | <b>ii</b>   |
| <b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAHUNTUK<br/>KEPENTINGAN AKADEMIS .....</b> | <b>iii</b>  |
| <b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>   | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>   | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>ix</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>   | <b>11</b>   |
| I.1 Latar Belakang Masalah .....   | 11          |
| I.2 Rumusan Masalah .....  | 22          |
| I.3 Tujuan Penelitian .....  | 24          |
| I.4 Manfaat Penelitian.....  | 24          |
| I.4.1 Manfaat Akademis .....   | 24          |
| I.4.2 Manfaat Praktis.....   | 24          |
| I.5 Sistematika Penulisan.....   | 25          |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>  | <b>26</b>   |
| II.1 Konsep Dan Teori Penelitian .....   | 26          |
| II.1.1 Kerjasama Bilateral.....  | 26          |
| II.1.2 Infrastruktur Hijau .....   | 31          |
| II.2 Kerangka Pemikiran.....   | 35          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>   | <b>35</b>   |
| III.1 Objek Penelitian .....   | 36          |
| III.2 Jenis Penelitian .....   | 36          |
| III.3 Teknik Pengumpulan Data.....   | 37          |
| III.4 Sumber Data .....  | 38          |
| III.5 Teknik Analisis Data .....   | 39          |
| III.6 Tabel Rencana Waktu.....   | 42          |
| <b>BAB IV GREEN INFRASTRUCTURE DI INDONESIA DAN JERMAN....</b>                           | <b>43</b>   |
| IV.1 Perkembangan Green Infrastructure di Indonesia dan Jerman .....                     | 43          |
| IV.2 Gambaran Investasi Jerman di Green Infrastructure Indonesia.....                    | 56          |
|  | ix          |

|   |           |
|---|-----------|
| IV.3 Gambaran <i>Green Infrastructure Initiative</i> .....  | 62        |
| <b>BAB V KERJASAMA BILATERAL INDONESIA DENGAN JERMAN DI<br/>BIDANG TRANSPORTASI UMUM MELALUI GREEN<br/>INFRASTRUCTURE INITIATIVE.....</b> | <b>68</b> |
| V.I Kerjasama Indonesia-Jerman di Bidang Transportasi Umum .....  | 68        |
| V.1.1 Bentuk Kerjasama Indonesia dan Jerman dalam Transportasi<br>Umum.....   | 68        |
| V.1.2 Proyek Transportasi Umum <i>Green Infrastructure Initiative</i> .   | 71        |
| V.2 Upaya Indonesia dalam Implementasi Kerjasama Bilateral dengan<br>Jerman melalui <i>Green Infrastructure Initiative</i> .....          | 80        |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>   | <b>95</b> |
| VI.1 Kesimpulan.....  | 95        |
| VI.2 Saran .....  | 96        |
| V1.2.1 Saran Praktis .....  | 96        |
| VI.2.2 Saran Teoritis .....   | 97        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>98</b> |