

BAB I

PENDAHULUAN

I.1 Latar Belakang

Lampu TL Neon (*Fluorescent Lamp*) merupakan Lampu Penerang yang paling banyak dipakai saat ini. Lampu TL Neon (*Fluorescent Lamp*) sering digunakan sebagai alat penerangan di Pabrik, gudang, Shopping, Mall, Sekolah dan juga di perkantoran. Tetapi seiring dengan semakin berkembangnya Teknologi Lampu LED sebagai Lampu Penerang, tingkat adopsi Lampu LED pun semakin bertambah dan lambat laun akan menggantikan. Lampu Penerang yang berteknologi *Fluorescent* (Pendar).

PT. XYZ merupakan sebuah Perusahaan Swasta Nasional yang didirikan pada bulan Agustus 1980 di Jakarta. Pada tahun 1991 perusahaan ini mendirikan pabrik di kawasan Depok. Perusahaan ini merupakan vendor bagi retail-retail komponen elektronik kap lampu TL di Indonesia maupun vendor bagi pekerjaan-pekerjaan proyek berbagai skala.

Produk dibuat oleh PT.XYZ dikerjakan berdasarkan pesanan pelanggan melalui tender atau pembelian langsung. Berdasarkan hasil wawancara langsung dengan direktur perusahaannya, seiring berjalannya waktu perusahaan seringkali tidak dapat memperoleh keuntungan maksimal yang disebabkan oleh kendala yang terjadi di bagian proses produksi yaitu terjadi *bottleneck* di beberapa stasiun kerja sehingga mempengaruhi perencanaan proses produksi. Dalam memecahkan permasalahan tersebut, usaha yang dilakukan adalah melakukan evaluasi dan perbaikan perencanaan kapasitas produksi yang ada salah satunya dengan pendekatan *Theory Of Constraint* (TOC) yaitu suatu filosofi perbaikan terus-menerus dengan fokus pada identifikasi atas kendala untuk pencapaian tujuan perusahaan.

I.2 Rumusan Masalah

Dari latar belakang diatas, dapat dirumuskan bahwa permasalahan yang dihadapi dalam penelitian ini adalah :

Berdasarkan latar belakang masalah yang di uraikan di atas maka permasalahan dalam penelitian ini pada PT. XYZ adalah terjadinya *bottleneck* pada beberapa stasiun kerja, keuntungan yang didapat perusahaan kurang maksimal, saat ini perusahaan tidak menerapkan perencanaan produksi yang tepat, sehingga peneliti mengambil permasalahan ini untuk dijadikan bagaimana analisa perencanaan proses produksi untuk memaksimumkan keuntungan.

I.3 Tujuan Penulisan Tugas Akhir

Tujuan dari penulisan ini adalah melakukan analisa perencanaan proses produksi untuk memaksimumkan keuntungan di PT.XYZ dengan cara :

1. Menghitung waktu normal dan waktu baku tiap stasiun kerja
2. Menentukan kapasitas tiap stasiun kerja
3. Menentukan stasiun kerja mana saja yang mengalami *bottleneck*
4. Menentukan usulan produksi untuk memaksimumkan profit

I.4 Batasan Masalah

Agar pembahasan yang dilakukan tetap pada jalurnya dan tidak menyimpang dari tujuan semula, maka ruang lingkup pembahasan dibatasi pada hal-hal berikut:

1. Penelitian ini dilakukan di PT. XYZ pada proses produksi kap lampu sehingga stasiun yang diamati ialah stasiun kerja pada kap lampu.
2. Tata letak stasiun-stasiun kerja diasumsikan tidak berubah.
3. Penelitian ini dilakukan dengan produk Kap Lampu.
4. Para operator tiap shift diasumsikan telah memiliki keterampilan dan keahlian dalam melakukan pekerjaannya sehingga tidak lagi diperlukan training atau pelatihan.
5. Urutan proses yang digunakan adalah urutan proses yang dipakai oleh perusahaan saat ini.

I.5 Sistematika Penulisan

Penulisan penelitian ini disusun berdasarkan suatu sistematika penulisan yang sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menguraikan tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi tentang teori - teori yang digunakan sebagai dasar dari penelitian yang dilakukan. Landasan teori yang digunakan untuk menunjang penelitian *Theory of Constraint, Drum Buffer Rope*. penelitian ini sebagai pedoman dalam melakukan langkah-langkah penelitian sehingga permasalahan yang ada dapat terpecahkan.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tata cara dan langkah yang diperlukan untuk mencapai tujuan penelitian yang dilakukan. Bab ini juga menguraikan tentang metode yang digunakan dalam penelitian, terdiri dari obyek penelitian, metode pengumpulan data, dan metode analisa.

BAB IV PENGUMPULAN, PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Bab ini berisikan uraian tentang pengolahan data dan analisa data yang telah dikumpulkan untuk mendapatkan hasil yang diharapkan berdasarkan rumusan masalah dan menjadikan sebagai bahan pertimbangan akan kemungkinan penerapan metode tersebut dengan pendekatan *Theory of Constraint*.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini penulis mengambil kesimpulan dari penelitian yang sudah di lakukan dan mencoba memberikan saran saran bagi pihak pihak yang perusahaan guna memberikan solusi.

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN